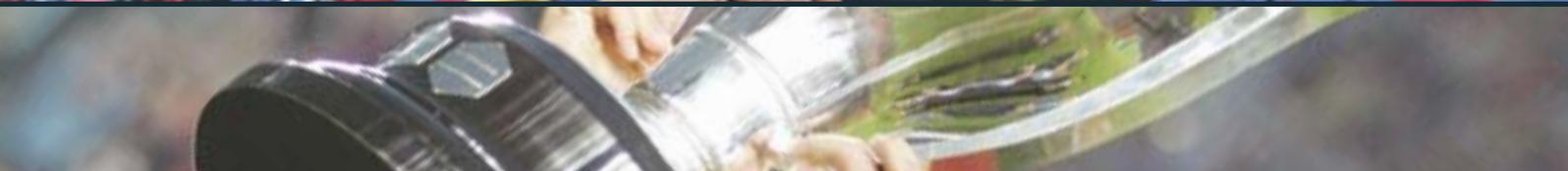




FCBARCELONA





MEMORIA_2004/2005





- 04 JUNTA
- 06 ÁREA DEPORTIVA
- 66 EL GRAN RETO
- 72 ÁREA SOCIAL
- 94 ÁREA COMERCIAL Y DE MARKETING
- 106 INSTALACIONES
- 120 COMUNICACIÓN
- 126 FUNDACIÓN
- 136 MEMORIA ECONÓMICA
- 184 CRÉDITOS

106



120



126



136



184



JUNTA DIRECTIVA



JUNTA DIRECTIVA

DEL FC BARCELONA
TEMPORADA 2004-2005

JOAN LAPORTA

Presidente

ALBERT VICENS

Vicepresidente Primero
Área Social y Relaciones
Institucionales

SANDRO ROSELL **

Vicepresidente
Área de Fútbol y Deporte

FERRAN SORIANO

Vicepresidente

Área de Operaciones y Economía

MARC INGLA

Vicepresidente

Área de Márketing y Medios

ALFONS GODALL

Vicepresidente
Responsable Área Social

XAVIER CAMBRA

Secretario i Portavoz

Grupo de trabajo deportes
secciones

JAUME FERRER

Tesorero

Grupo de trabajo deportes
secciones y temas jurídicos

*Jordi Monés dimitió el 31 de mayo de 2005

**Sandro Rosell, Josep M. Bartomeu y Jordi Moix dimitieron el 2 de junio de 2005

***Xavier Faus dimitió el 27 de junio del 2005



JOSEP M. BARTOMEU**

Vocal. Grupo de trabajo deportes secciones

JOSEP CUBELLS

Vocal. Grupo de trabajo deportes secciones y temas jurídicos

JORDI MONÉS*

Vocal. Grupo de trabajo deportes servicios médicos

JORDI MOIX**

Vocal
Grupo de trabajo economía

XAVIER FAUS***

Vocal
Grupo de trabajo economía

ALFONSO CASTRO

Vocal
Grupo de trabajo economía

ANTONI ROVIRA

Vocal. Grupo de trabajo social peñas y asociaciones

CLÀUDIA VIVES-FIERRO

Vocal

Grupo de trabajo social

ALEJANDRO ECHEVARRÍA

Vocal

Grupo de trabajo seguridad

Apreciados socios,

Volvemos a estar delante vuestro para explicaros todo lo que hemos hecho esta temporada. Si el año pasado os decía que a pesar de tener el sentimiento de haber hecho mucho trabajo y de haberlo hecho bien, no estábamos del todo satisfechos, este año venimos a vosotros con la íntima satisfacción de haber alcanzado buena parte de lo que nos habíamos propuesto.

Hemos rubricado el trabajo con la consecución, creo que de manera brillante, de la Liga española de fútbol. Hemos tenido el acierto de construir un equipo que une calidad con juventud y experiencia, que son los mejores ingredientes para afrontar con esperanza el futuro más inmediato.

En las secciones, el balance que os presentamos también es muy bueno. El balonmano y el hockey sobre patines han respondido de manera excelente a las expectativas. Sólo el baloncesto no ha estado a la altura de lo que os merecáis. Somos conscientes de los errores que hemos cometido y ya le hemos puesto remedio. No volverá a pasar.

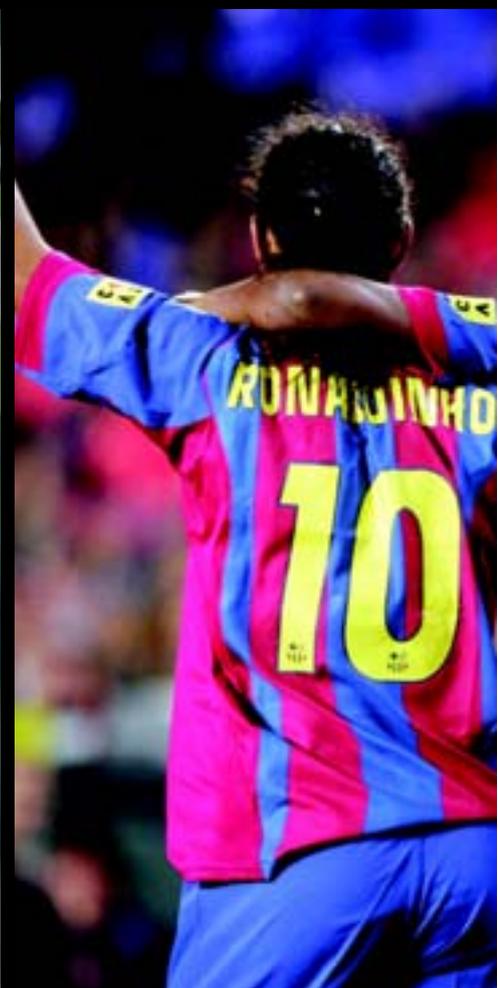
Los resultados económicos son muy buenos. En dos años, hemos recorrido el camino que pretendíamos haber hecho en tres años. Hemos dado la vuelta a la situación. Hemos vuelto a poner el Barça en el grupo pionero de los clubes de fútbol europeos en lo que concierne el volumen de ingresos. Un hecho imprescindible si pretendemos –que lo pretendemos– competir deportivamente. No acabaré este saludo sin hacer una referencia a las dimisiones de cinco directivos. Les agradezco el trabajo hecho y la decisión de abandonar un proyecto que habían dejado de compartir.

Nos queda aún mucho trabajo para hacer. Tenemos el reto de la continuidad, de alargar en el tiempo ésta ilusión que compartimos. La mejor garantía que podemos ofrecer es la fidelidad al proyecto inicial y la unidad del barcelonismo.

¡Visca el Barça!

Joan Laporta

Presidente del FC Barcelona



ÁREA DEPORTIVA



PLANTILLA PROFESIONAL
EQUIPO TÉCNICO, MÉDICO
Y AUXILIARES
**FC BARCELONA TEMPORADA
2004/2005**

ENTRENADOR: Frank Rijkaard



VÍCTOR VALDÉS
Portero (23 años)

35 Partidos jugados
3.297 Min. jugados
25 Goles encajados
1 Faltas cometidas
5 Faltas recibidas
2 Tarj. amarillas
1 Tarj. rojas
0 Asistencias



ALBERT JORQUERA
Portero (26 años)

2 Partidos jugados
193 Min. jugados
3 Goles encajados
0 Faltas cometidas
0 Faltas recibidas
0 Tarj. amarillas
0 Tarj. rojas
0 Asistencias



RUBEN IVÁN MARTÍNEZ
Portero (21 años)

2 Partidos jugados
117 Min. jugados
1 Goles encajados
0 Faltas cometidas
0 Faltas recibidas
0 Tarj. amarillas
0 Tarj. rojas
0 Asistencias



RAFAEL MÁRQUEZ
Defensa (26 años)

34 Partidos jugados
2.890 Min. jugados
3 Goles
66 Faltas cometidas
41 Faltas recibidas
7 Tarj. amarillas
1 Tarj. rojas
16 Asistencias



SEGUNDO ENTRENADOR

Henk Ten Cate

TERCER ENTRENADOR

Eusebio Sacristán

ENTRENADOR DE PORTEROS

Juan Carlos Unzué

PREPARADORES FÍSICOS

Paco Seirul-lo / Albert Roca

DOCTORES

Lluís Til

Gil Rodas

Toni Tramullas



ALTAS

JUGADOR-EQUIPO

BELLETTI, Juliano Haus
Villareal CF
Gomes EDMÍLSON, José
Olympique Lion
Mendes Campos, Sylvio "SYLVINHO"
RC Celta

Anderson Luís De Souza, "DECO"
FC Porto
GIULY, Ludovic
AS Mónaco
LARSSON, Edward Henrik
Celtic FC

ETO'O Fils, Samuel
RCD Mallorca
ALBERTINI, Demetrio
Atalanta
Gastón López, Maximiliano "MAXI"
River Plate

DEMETRIO ALBERTINI
Centrocampista (34 años)

5 Partidos jugados
281 Min. jugados
0 Goles
5 Faltas cometidas
5 Faltas recibidas
6 Tarj. amarillas
1 Tarj. rojas
2 Asistencias



ANDERSON LUIS DE SOUZA "DECO"
Centrocampista (28 años)

35 Partidos jugados
3.198 Min. jugados
8 Goles
108 Faltas cometidas
128 Faltas recibidas
13 Tarj. amarillas
0 Tarj. rojas
62 Asistencias



GABRIEL GARCÍA "GABRI"
Centrocampista (26 años)

4 Partidos jugados
164 Min. jugados
0 Goles
6 Faltas cometidas
2 Faltas recibidas
0 Tarj. amarillas
0 Tarj. rojas
1 Asistencias



GERARD LÓPEZ
Centrocampista (26 años)

13 Partidos jugados
417 Min. jugados
2 Goles
11 Faltas cometidas
5 Faltas recibidas
2 Tarj. amarillas
0 Tarj. rojas
3 Asistencias



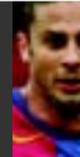
ANDRÉS INIESTA
Centrocampista (21 años)

37 Partidos jugados
1.816 Min. jugados
2 Goles
30 Faltas cometidas
34 Faltas recibidas
2 Tarj. amarillas
0 Tarj. rojas
17 Asistencias



THIAGO MOTTA
Centrocampista (23 años)

8 Partidos jugados
293 Min. jugados
0 Goles
5 Faltas cometidas
4 Faltas recibidas
1 Tarj. amarillas
0 Tarj. rojas
0 Asistencias



RONALDO DE ASSIS "RONALDINHO"
Centrocampista (25 años)

35 Partidos jugados
3.225 Min. jugados
9 Goles
37 Faltas cometidas
105 Faltas recibidas
5 Tarj. amarillas
0 Tarj. rojas
50 Asistencias



CARLES PUYOL Defensa (27 años)	FERNANDO NAVARRO Defensa (23 años)	JULIANO HAUS BELLETTI Defensa (29 años)	OLEGUER PRESAS Defensa (25 años)	JOSE GOMEZ EDMILSON Defensa (29 años)	SILVIO MENDES "SYLVINHO" Defensa (31 años)	GIOVANNI VAN BRONKHORST Defensa (30 años)
36 Partidos jugados 3.347 Min. jugados 0 Goles 31 Faltas cometidas 61 Faltas recibidas 6 Tarj. amarillas 0 Tarj. rojas 1 Asistencias	5 Partidos jugados 232 Min. jugados 0 Goles 9 Faltas cometidas 5 Faltas recibidas 0 Tarj. amarillas 0 Tarj. rojas 0 Asistencias	31 Partidos jugados 2.661 Min. jugados 0 Goles 72 Faltas cometidas 71 Faltas recibidas 10 Tarj. amarillas 0 Tarj. rojas 18 Asistencias	36 Partidos jugados 3.108 Min. jugados 1 Goles 51 Faltas cometidas 22 Faltas recibidas 3 Tarj. amarillas 0 Tarj. rojas 1 Asistencias	6 Partidos jugados 381 Min. jugados 0 Goles 6 Faltas cometidas 5 Faltas recibidas 1 Tarj. amarillas 0 Tarj. rojas 0 Asistencias	21 Partidos jugados 1.131 Min. jugados 0 Goles 23 Faltas cometidas 11 Faltas recibidas 3 Tarj. amarillas 0 Tarj. rojas 10 Asistencias	29 Partidos jugados 2.512 Min. jugados 4 Goles 46 Faltas cometidas 22 Faltas recibidas 8 Tarj. amarillas 0 Tarj. rojas 17 Asistencias

FISIO Y MASAJISTA

Àngel Mur
FISIOTERAPEUTA
Jaume Jardí / Carles Martín

ATS DEPORTIVO

Manel García
TÉCNICO EN MUSCULACIÓN
Joan Solé

DELEGADO

Carles Naval
PRENSA
Josep M. Terés / Gustau Galvache

MATERIAL

Josep Maria Corbella
Jose Antonio Ibarz
Gabriel Galán



Estadística: LFP (Liga Fútbol Profesional)



PROGRAMA OFICIAL DE PATROCINI



BAJAS

JUGADOR-EQUIPO
Reçber, RUSTU
Fenerbahçe S.K. (cedido)
Álvarez Abrante, Pedro MARIO
Real Valladolid (cedido)

DAVIDS, Edgar
FC Inter
GARCÍA Sanz, LUIS Javier
Liverpool
QUARESMA Bernardo, Ricardo
FC Porto

REIZIGER, Michael
Middlesbrough FC
COCU, Philip John
PSV Eindhoven
KLUIVERT, Patrick
Newcastle

SAVIOLA, Javier Pedro
AS Mónaco (cedido)
García, SERGIO
UD Levante (cedido)
LÓPEZ Fernández, OSCAR
Lazio (cedido)

ROS Badía, Ramon
Numancia (cedido)
OVERMARS, Marc
Retirado
Martínez García, LUIS ENRIQUE
Retirado

XAVIER HERNÁNDEZ Centrocampista (25 años)	LUDOVIC GIULY Delantero (29 años)	HENRIK LARSSON Delantero (34 años)	SAMUEL ETO'O Delantero (24 años)	MAXIMILIANO GASTÓN Delantero (21 años)	DAMIÀ ABELLA Delantero (23 años)	LIONEL MESSI Centrocampista (18 años)
36 Partidos jugados 3.305 Min. jugados 3 Goles 35 Faltas cometidas 48 Faltas recibidas 5 Tarj. amarillas 0 Tarj. rojas 53 Asistencias	29 Partidos jugados 2.221 Min. jugados 11 Goles 23 Faltas cometidas 22 Faltas recibidas 1 Tarj. amarillas 0 Tarj. rojas 28 Asistencias	12 Partidos jugados 702 Min. jugados 3 Goles 15 Faltas cometidas 12 Faltas recibidas 1 Tarj. amarillas 0 Tarj. rojas 6 Asistencias	37 Partidos jugados 3.281 Min. jugados 24 Goles 34 Faltas cometidas 50 Faltas recibidas 4 Tarj. amarillas 0 Tarj. rojas 43 Asistencias	8 Partidos jugados 268 Min. jugados 0 Goles 9 Faltas cometidas 6 Faltas recibidas 0 Tarj. amarillas 0 Tarj. rojas 6 Asistencias	9 Partidos jugados 484 Min. jugados 0 Goles 12 Faltas cometidas 10 Faltas recibidas 3 Tarj. amarillas 0 Tarj. rojas 1 Asistencias	7 Partidos jugados 93 Min. jugados 1 Goles 0 Faltas cometidas 1 Faltas recibidas 0 Tarj. amarillas 0 Tarj. rojas 0 Asistencias

EL TRIUNFO DE LA ILUSIÓN

La temporada 2004-05 será recordada como la del 17º título de Liga para el primer equipo de fútbol. La mentalidad ganadora, el espíritu de superación y el juego colectivo fueron claves para ganar un título muy deseado por la afición. El equipo acabó la liga con 84 puntos, récord absoluto de puntos en una liga de 20 equipos. Fue el equipo más goleador (73), menos goleado (29) y consiguió un total de 25 victorias, nueve empates y sólo cuatro derrotas. Además, Víctor Valdés ganó el Trofeo Ricardo Zamora como portero menos goleado del campeonato y Samuel Eto'o se confirmó como uno de los grandes goleadores europeos, con 25 goles. Este éxito adquiere más mérito si se recuerda que a lo largo de la temporada hasta cuatro jugadores, Motta, Edmílson, Gabri y Larsson fueron baja durante muchos meses, por graves lesiones en las rodillas. El equipo dirigido por Frank Rijkaard se aseguró el título cuando aún faltaban dos jornadas para acabar el campeonato. El sábado 14 de mayo del 2005, sólo necesitaba sumar un punto en la visita al campo del Levante puesto que minutos antes el Real Madrid no había pasado del empate en Sevilla. El equipo valenciano se adelantó en el marcador a la media hora de juego, pero Eto'o empató en la segunda parte. La euforia se desbordó en el Estadio 'Ciutat de València', en Barcelona, en Cataluña y en muchos lugares del Estado. Al día siguiente casi un millón de personas salieron a la calle para celebrar el título con el equipo. En el Camp Nou se vivió un final de fiesta inolvidable dónde se volvió a demostrar la unidad entre jugadores, técnicos y aficionados.



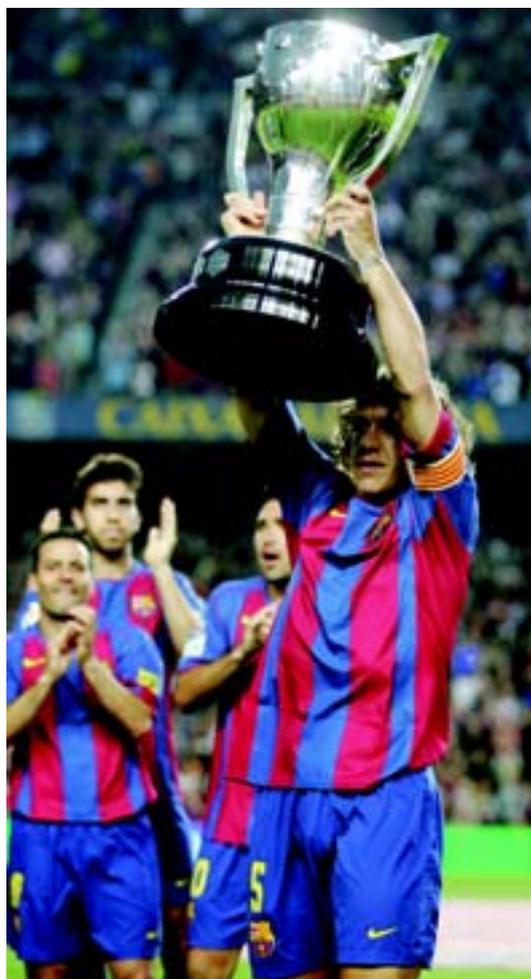
LA TRAYECTORIA EN LA LIGA

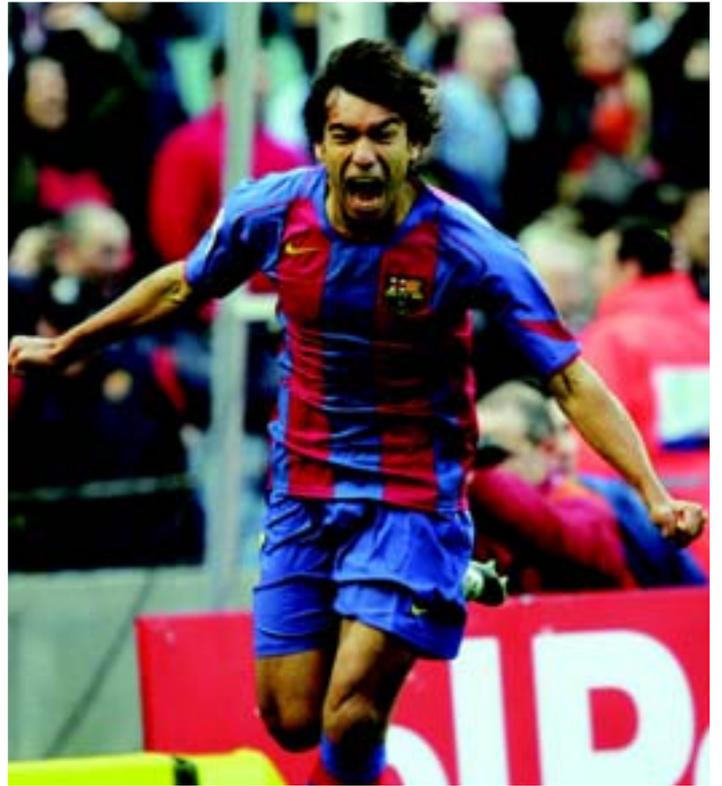
JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORES
1	29-08-2004	Racing-FC Barcelona	0-2	Giuly y Eto'o (p)
2	11-09-2004	FC Barcelona-Sevilla	2-0	Giuly y Larsson
3	19-09-2004	Atlético Madrid-FC Barcelona	1-1	Gio
4	22-09-2004	FC Barcelona-Zaragoza	4-1	Eto'o (2), Xavi y Gio
5	26-09-2004	Mallorca-FC Barcelona	1-3	Larsson y Eto'o (2/1p)
6	03-10-2004	FC Barcelona-Numancia	1-0	Larsson
7	16-10-2004	Espanyol-FC Barcelona	0-1	Deco
8	24-10-2004	FC Barcelona-Osasuna	3-0	Eto'o (2) y Ronaldinho (p)
9	30-10-2004	Athletic-FC Barcelona	1-1	Eto'o
10	06-11-2004	FC Barcelona-Deportivo	2-1	Xavi y Eto'o
11	14-11-2004	Betis-FC Barcelona	2-1	Gerard
12	20-11-2004	FC Barcelona-Real Madrid	3-0	Eto'o, Gio y Ronaldinho (p)
13	27-11-2004	Getafe-FC Barcelona	1-2	Márquez y Deco
14	04-12-2004	FC Barcelona-Málaga	4-0	Eto'o (2), Deco e Iniesta
15	11-12-2004	Albacete-FC Barcelona	1-2	Iniesta y Xavi
16	18-12-2004	FC Barcelona-Valencia	1-1	Ronaldinho (p)
17	21-12-2004	FC Barcelona-Levante	2-1	Deco y Eto'o
18	09-01-2005	Villareal-FC Barcelona	3-0	-
19	16-01-2005	FC Barcelona-Real Sociedad	1-0	Eto'o
20	23-01-2005	FC Barcelona-Racing	3-0	Eto'o, Ronaldinho y Deco
21	29-01-2005	Sevilla-FC Barcelona	0-4	Eto'o, Baptista (pp), Ronaldinho y Giuly
22	06-02-2005	FC Barcelona-Atlético Madrid	0-2	-
23	13-02-2005	Zaragoza-FC Barcelona	1-4	Toledo (pp), Giuly, Eto'o y Márquez
24	19-02-2005	FC Barcelona-Mallorca	2-0	Eto'o y Deco
25	26-02-2005	Numancia-FC Barcelona	1-1	Márquez
26	01-03-2005	FC Barcelona-Espanyol	0-0	-
27	05-03-2005	Osasuna-FC Barcelona	0-1	Eto'o
28	12-03-2005	FC Barcelona-Athletic	2-0	Deco y Giuly
29	19-03-2005	Deportivo-FC Barcelona	0-1	Giuly
30	03-04-2005	FC Barcelona-Betis	3-3	Eto'o (2, p) y Gio
31	10-04-2005	Real Madrid-FC Barcelona	4-2	Eto'o y Ronaldinho
32	17-04-2005	FC Barcelona-Getafe	2-0	Ronaldinho y Giuly
33	24-04-2005	Málaga-FC Barcelona	0-4	Oleguer, Giuly (2) y Gerard
34	01-05-2005	FC Barcelona-Albacete	2-0	Eto'o i Messi
35	08-05-2005	Valencia-FC Barcelona	0-2	Ronaldinho y Eto'o
36	14-05-2005	Levante-FC Barcelona	1-1	Eto'o
37	22-05-2005	FC Barcelona-Villareal	3-3	Ronaldinho y Giuly (2)
38	29-05-2005	Real Sociedad-FC Barcelona	0-0	



Goledores	Giuly	Ronaldinho	Deco	Gio	Larsson	Xavi	Márquez	Iniesta	Gerard	Oleguer	Messi	Propia puerta
25 Eto'o	11	9	7	4	3	3	3	2	2	1	1	2







EL CHELSEA, VERDUGO EN OCTAVOS

La Liga de Campeones 2004-05, que tuvo el Liverpool como campeón, se resolvió en clave azulgrana con la eliminación en octavos de final, en manos del Chelsea inglés. El equipo dirigido por Frank Rijkaard superó la primera fase, donde se enfrentó con rivales de la talla del Milan y el Celtic, ofreciendo un recital de juego en Glasgow e imponiéndose al Milan en un gran partido en el Camp Nou. En octavos, el equipo se mereció tener mejor suerte en el global de la eliminatoria, puesto que ofreció un juego más atractivo que su rival. En la ida, los azulgranas superaron el Chelsea por 2 a 1, con goles de Maxi López y Eto'o. En Londres, el Barça tuvo la eliminatoria en su mano, a pesar que en el minuto 19 el resultado era de 3 a 0. La reacción se concretó con dos goles de Ronaldinho, que aseguraban el paso a los cuartos de final. Desgraciadamente, un gol de Terry en el minuto 76, precedido de una falta sobre Víctor Valdés, supuso la eliminación de los azulgranas.

LA TRAYECTORIA EN LA LIGA DE CAMPEONES

	JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORES	
Primera Fase	Jornada 1	14-09-04	Celtic-FCB	1-3	Deco, Giuly y Larsson	Goleadores 4 Eto'o Ronaldinho 4 Deco 2 Giuly 1 Larsson 1
	Jornada 2	29-09-04	FCB-Xakhtar	3-0	Deco, Ronaldinho (p) y Eto'o	
	Jornada 3	20-10-04	AC Milan-FCB	1-0		
	Jornada 4	02-11-04	FCB-AC Milan	2-1	Eto'o y Ronaldinho	
	Jornada 5	24-11-04	FCB-Celtic	1-1	Eto'o	
	Jornada 6	07-12-04	Xakhtar-FCB	2-0		
Octavos de final	Ida	23-02-05	FCB-Chelsea	2-1	Maxi López y Eto'o	
	Vuelta	08-03-05	Chelsea-FCB	4-2	Ronaldinho (2)	



ELIMINADOS ANTE LA GRAMENET

El FC Barcelona cayó eliminado en 32avos de final de la Copa del Rey al perder ante la Gramenet por 1 gol a 0. El Barça dominó claramente el partido, pero la carencia de efectividad en el área rival y el acierto del portero Castilla, hicieron imposible que el equipo superara la ronda. A pesar del gran número de ocasiones, el partido que se disputó sobre el césped artificial del Municipal de Santa Coloma, acabó con empate a cero. En la prórroga, la Gramenet aprovechó la única indecisión de la defensa azulgrana para marcar y sentenciar el partido con un gol de Ollés.

LA TRAYECTORIA EN LA COPA DEL REY

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Primera ronda	27-10-03	Gramenet-FCB	1-0



SE VUELVE A GANAR LA COPA CATALUÑA

En el mes de agosto, el Barça revalidó el título de la Copa Cataluña conseguido la temporada anterior. En semifinales, en el partido disputado en el Nou Estadi de Tarragona, el FC Barcelona superó el Peralada por 4 goles a 0. En la final, que también se jugó en Tarragona, los hombres de Rijkaard ganaron al Espanyol por 2 goles a 0. El partido quedó resuelto en la primera parte, gracias a dos grandes goles de Deco y Ronaldinho, que marcó de falta directa. En la segunda mitad, a pesar de jugar con un hombre menos por expulsión de Márquez en el minuto 43, el Barça supo mantener la ventaja.

LA TRAYECTORIA EN LA COPA CATALUÑA

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORES
Semifinales	20-08-04	FCB-Peralada	4-0	Eto'o, Larsson, Giuly y Motta
Final	22-08-04	FCB-Espanyol	2-0	Deco y Ronaldinho

Goleadores

1 Eto'o



Larsson 1

Giuly 1

Motta 1

Decco 1

Ronaldinho 1



ÉXITO Y GRAN FIESTA EN EL GAMPER

La 39ª edición del Trofeo Joan Gamper tuvo color azulgrana y por su puesta en escena ya advertía que el año prometía. Antes del partido se presentó la plantilla en un acto muy espectacular, y se cubrió el Camp Nou con una inmensa bandera catalana, la bandera más grande del mundo, con una superficie de 13.108 metros cuadrados. En un Camp Nou lleno a rebosar, el equipo de Frank Rijkaard mostró una gran imagen en su presentación ante la afición y se impuso por 2 goles a 1 al Milan. Con un juego intenso, el Barça consiguió remontar un partido que empezó con un gol del milanista Serginho. A la media hora de juego el francés Giuly hizo el gol del empate. En la segunda parte, Iniesta resolvió el partido rematando una jugada de Eto'o. Con este resultado el FC Barcelona consiguió su 10ª Gamper consecutivo.

39ª edición del TROFEO JOAN GAMPER

FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORES
25-08-04	FCB-AC Milan	2-1	Giuly e Iniesta

OTROS PARTIDOS AMISTOSOS

FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORES
16-07-04	Banyoles -FCB	1-1	Cristian
18-07-04	Figueres - FCB	1-2	Luis García y Ronaldinho
20-07-04	Palamós - FCB	0-6	Iniesta, Luis García, Gerard (2), Messi y Verdú
23-07-04	Hércules - FCB	1-1	Oleguer
14-08-04	FCB - Parma	1-0	Iniesta
18-08-04	Vilafranca - FCB	0-6	Deco, Márquez, Eto'o (2), Giuly y Luis García
07-10-04	Olympique Marsella - FCB	0-0	
30-11-04	FCB - Selección Mundial	4-3	Iniesta, Deco, Messi y Belletti
14-12-04	FCB - Ajax	2-1	Eto'o (2)
02-06-05	Lleida - FCB	3-3	Larsson, Pitu y Besada

Goleadores

4 Eto'o

Larsson	1
Luis García	3
Iniesta	3
Deco	2
Gerard	2
Messi	2
Ronaldinho	1
Oleguer	1
Márquez	1
Giuly	1
Belletti	1
Larsson	1
Cristian	1
Verdú	1
Pitu	1
Besada	1



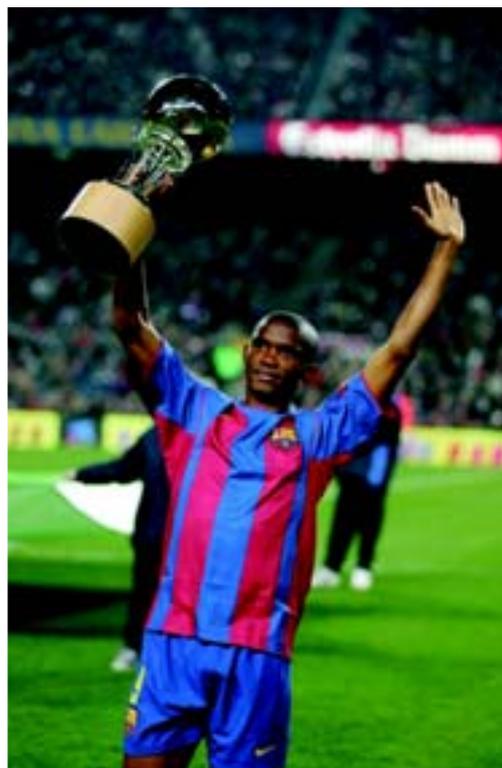
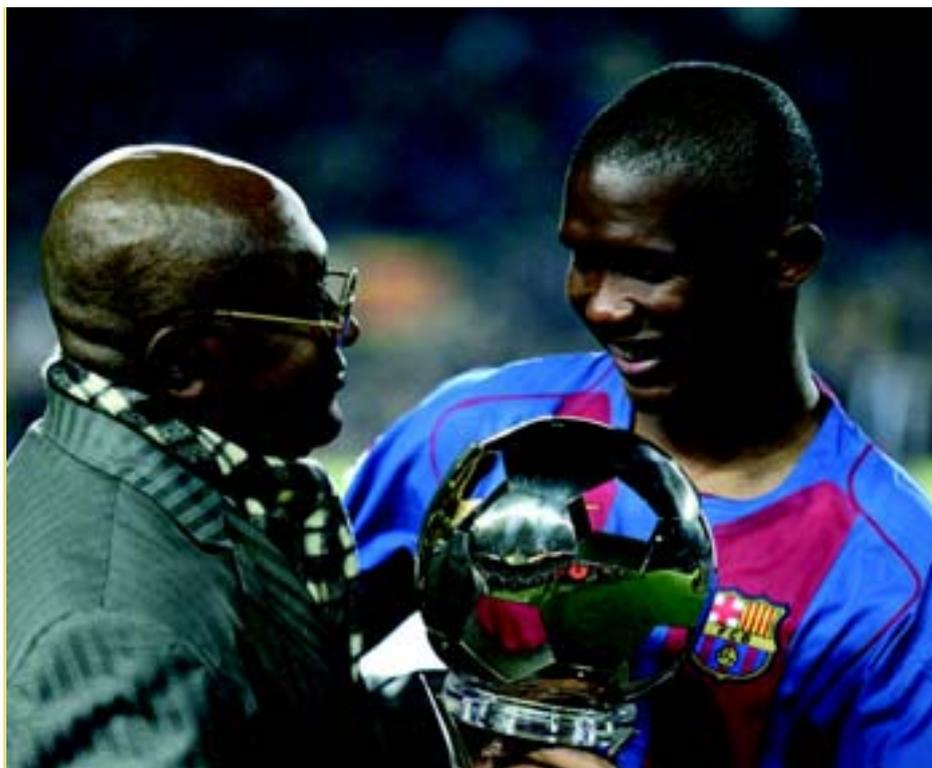
RONALDINHO, FIFA WORLD PLAYER 2004

Ronaldinho fue galardonado por la FIFA como el mejor jugador de mundo del año 2004. Este organismo le otorgó el 'FIFA World Player', premio que se decide mediante una votación de los entrenadores y también, como novedad en la edición del 2004, de los capitanes de todas las selecciones. Ronaldinho recibió 620 votos, superando los 552 del francés del Arsenal, Thierry Henry y los 253 del ucraniano del Milan, Andrei Xevchenko. En la historia del FC Barcelona también han ganado el FIFA World Player los brasileños Romário (1994), Ronaldo (1996) y Rivaldo (1999).



ETO'O, PELOTA DE ORO DE ÁFRICA

Esta temporada Samuel Eto'o fue escogido por segundo año consecutivo como mejor jugador africano, y esto que sólo tiene 23 años. La encuesta anual de la Confederación Africana de Fútbol (CAF) concedió 116 votos al camerunés, que superó al delantero de Costa de Marfil Didier Drogba, que juega en el Chelsea, y Austin 'Jay Jay' Okocha, del Bolton. Los goles de Samuel Eto'o, 25 en la liga española y 4 en la Liga de Campeones, fueron claves en la carrera hacia el título y dejaron al camerunés a un paso de ganar la Bota de Oro.



DE GIRA POR ASIA

A finales del mes de julio del 2004 el primer equipo de fútbol se desplazó a Asia para jugar los primeros partidos de la pretemporada. Durante 15 días la expedición barcelonista visitó Corea, Japón y China. Fue el recorrido de la denominada 'On Tour Asia 2004', una iniciativa que permitió proyectar, aún más, la imagen internacional del club. La gira asiática incluyó la disputa de cuatro partidos amistosos, además de un amplio programa institucional. En el primer partido disputado en Seúl (Corea), el Barça perdió por 1 gol a 0 ante el Suwon Samsung. La primera victoria llegó ante el Kashima Antlers por 5 goles a 0, en un partido disputado en Tokio. El segundo encuentro que se disputó en Japón fue contra el Jubilo Iwata en Shizuoka. El equipo de Rijkaard lo ganó por 3 goles a 0. En China, Shangai fue el escenario del partido que cerraba esta gira. El FC Barcelona volvió a imponerse, también por 3 goles a 0, al Internacional Shangai Club. El balance de la gira fue muy satisfactorio, no sólo en la vertiente deportiva, sino también a nivel económico e institucional, dado que la imagen del club salió muy reforzada.



LA TRAYECTORIA EN EL ON TOUR ASIA 2004

FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORES
29-07-04	Suwon Samsung - FCB	1-0	
01-08-04	Kashima Antlers - FCB	0-5	Giuly (2), Larsson, Luis García y Messi
04-08-04	Jubilo Iwata - FCB	0-3	Larsson (2) y Luis García
08-08-04	International Shangai - FCB	0-3	Luis García (2) y Larsson

Goleadores

4 Larsson

Luis García 4

Giuly 2

Messi 1



ON TOUR JAPAN 2005

Al final de la temporada, y con el título de liga bajo el brazo, el primer equipo de fútbol volvió a comprobar en Japón que es un equipo de referencia a nivel mundial, con una penetración muy importante en el mercado asiático. El conjunto de Frank Rijkaard, pese a las bajas de algunos jugadores, tuvo una acogida espectacular en los dos partidos disputados en Tokio, como lo demuestran los cerca de 120.000 espectadores que congregó. Miles de aficionados japoneses, vestidos con los colores azulgranas, apoyaron al equipo, tanto en el estadio de Nissan como en el de Saitama, donde se pudo ver un fútbol ofensivo y espectacular. A nivel deportivo, el On Tour Japan 2005 se cerró con un empate contra el Yokohama Marinos (3-3) y una victoria contra los Urawa Red Diamonds (0-3). Estos resultados permitieron al equipo mantener la imbatibilidad en Japón, dónde no ha perdido ningún partido en sus visitas.



LA TRAYECTORIA EN EL ON TOUR JAPAN 2005

FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORES
12-06-05	Yokohama Marinos - FCB	3-3	Giuly y Motta (2)
15-06-05	Urawa Red Diamonds - FCB	0-3	Xavi y Larsson (2)

Goleadores

2 Larsson	
Motta	2
Giuly	1
Xavi	1



FC BARCELONA TEMPORADA 2004/2005



PLANTILLA PROFESIONAL EQUIPO TÉCNICO, MÉDICO Y AUXILIARES



ENTRENADOR: ***Manolo Flores

*Svetislav Pesic ** Joan Montes

* Entrenador hasta el 8 de septiembre del 2004

** Entrenador hasta el 27 de febrero del 2005

*** Entrenador hasta final de temporada

ENTRENADOR AYUDANTE

Agustí Cuesta

Josep Maria Berrocal

DELEGADO

Xavier Montolio

MÉDICO

Jordi Puigdemívol

MASAJISTA

Eduard Torrent

ENCARGADO DE MATERIAL

Francesc Páez



winterthur



DUEÑAS, Roberto
Pivot (28 años)

Dorsal 12
Fecha nacimiento 01-11-75
Lugar Madrid
Altura 2'21
Peso 137



DE LA FUENTE, Rodrigo
Escolta (29 años)

Dorsal 14
Fecha nacimiento 26-11-76
Lugar Madrid
Altura 2'00
Peso 96



ESPUÑA, Ramon
Ala-Pivot (20 años)

Dorsal 18
Fecha nacimiento 05-07-84
Lugar Olot
Altura 2'06
Peso 110



ZIZIC, Andrija**
Pivot (24 años)

Dorsal 25
Fecha nacimiento 14-01-80
Lugar Split (Croacia)
Altura 2'07
Peso 106



VAN DE HARE, Remon
Pivot (22 años)

Dorsal 30
Fecha nacimiento 23-05-82
Lugar Holanda
Altura 2'18
Peso 113



SADA, Víctor
Base (20 años)

Dorsal 32
Fecha nacimiento 08-03-84
Lugar Badalona
Altura 1'92
Peso 89



GASOL, Marc
Pivot (19 años)

Dorsal 33
Fecha nacimiento 29-01-85
Lugar Barcelona
Altura 2'13
Peso 125





ILIEVSKI, Vlado
Base (25 años)

Dorsal 6
Fecha nacimiento
19-01-80
Lugar Strumica
(Macedonia)
Altura 1'88
Peso 82



FUCKA, Gregor
Ala-Pivot (33 años)

Dorsal 7
Fecha nacimiento
07-07-71
Lugar Kranj
(Eslovenia)
Altura 2'15
Peso 102



TRIAS, Jordi
Ala-Pivot (21 años)

Dorsal 8
Fecha nacimiento
05-11-80
Lugar Girona
Altura 2'07
Peso 90



DREJER, Christian
Ala (22 años)

Dorsal 9
Fecha nacimiento
08-12-82
Lugar Hellerup
(Dinamarca)
Altura 2'05
Peso 95



BODIROGA, Dejan
Ala (32 años)

Dorsal 10
Fecha nacimiento
02-03-73
Lugar Zrejamin
(Serbia)
Altura 2'05
Peso 108



NAVARRO, J. Carles
Base (25 años)

Dorsal 11
Fecha nacimiento
13-06-80
Lugar Barcelona
Altura 1'92
Peso 82



PREPARADOR FÍSICO
Miguel Clemente
FISIOTERAPEUTA
Toni Bové

* Davis se incorporó en la plantilla el 5 de enero del 2005
** Zizic se incorporó en la plantilla el 21 de gener del 2005
*** Trias fué cedido al Casademont Girona el 28 de enero del 2005



DAVIS, Devin*
Pivot (29 años)

Dorsal 42
Fecha nacimiento
27-12-74
Lugar Miami
(EUA)
Altura 1'96
Peso 91



GRIMAU, Roger
Escolta (26 años)

Dorsal 44
Fecha nacimiento
14-07-78
Lugar Barcelona
Altura 1'96
Peso 91



ALTAS

JUGADOR-EQUIPO

TRIAS, Jordi
Casademont Girona
DAVIS, Devin
Dinamo de St. Petersburg

ZIZIC, Andrija
Cibona Zagreb
ESPUÑA, Ramon
Cat. inferiores FCB

BAJAS

JUGADOR-EQUIPO

RODRÍGUEZ, Nacho
Etosa Alicante
FEMERLING, Patrick
Panathinaikos Atenas

VAREJAO, Anderson
Cleveland Cavaliers
BRAVO, César
Ricoh Manresa

EL KO, EN LOS CUARTOS DE FINAL DE LA LIGA ACB

El Winterthur FC Barcelona, que defendía el campeonato, dijo adiós al título de Liga en los cuartos de final ante el Estudiantes, precisamente el equipo que en la última temporada jugó la final contra el Barça.

La temporada estuvo marcada por la irregularidad y los cambios en el banquillo. El equipo estuvo dirigido a lo largo de la temporada por tres entrenadores, Svetislav Pesic, Joan Montes y Manolo Flores. Al fin y al cabo marcó de manera inevitable la trayectoria del equipo, que acusó también la baja de Roberto Dueñas.

En la liga regular los azulgranas quedaron terceros, por detrás de Tau Cerámica y Real Madrid. En la serie de cuartos ante el Estudiantes, el conjunto madrileño se impuso por tres victorias a una. Los hombres de Flores acusaron en exceso la derrota en el primer partido de la serie. Aquel día se desaprovechó una ventaja de 10 puntos a cuatro minutos para el final. Después de una victoria para cada equipo, el cuarto partido fue dominado claramente por el Estudiantes, que se impuso por 81 a 63. Era el punto final de una temporada irregular en qué el equipo fue de más a menos.

LA TRAYECTORIA EN LA LIGA ACB

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
1	03-10-04	FCB - Leche Río	96-88
2	07-10-04	Fórum Valladolid - FCB	73-80
3	10-10-04	FCB - Granada	76-64
4	17-10-04	Addecco Estudiantes - FCB	66-67
5	25-10-04	FCB - Unicaja	87-85
6	28-10-04	Caja San Fernando - FCB	71-75
7	31-10-04	FCB - Plus Pujol Lleida	89-72
8	07-11-04	Etosa Alacant - FCB	86-80
9	14-11-04	FCB - Casademont Girona	86-84
10	21-11-04	Tau - FCB	72-79
11	28-11-04	FCB - Lagun Aro	86-78
12	05-12-04	Pamesa - FCB	71-70
13	12-12-04	Winterthur FCB - R. Madrid	64-66
14	19-12-04	DKV Joventut - Winterthur FCB	81-73
15	14-12-04	Winterthur FCB - Gran Canaria	74-61
16	09-01-05	Ricoh Manresa - Winterthur FCB	91-75
17	16-01-05	Winterthur FCB - Unelco Tenerife	77-69
18	23-01-05	CB Granada - Winterthur FCB	72-81
19	30-01-05	Winterthur FCB - Caja San Fernando	70-67
20	06-02-05	Unicaja - Winterthur FCB	93-65
21	13-02-05	Winterthur FCB - Forum Valladolid	82-65
22	26-02-05	Leche Río Breogán - Winterthur FCB	95-85
23	06-03-05	Winterthur FCB - Adecco Estudiantes	89-81
24	13-03-05	Plus Pujol Lleida-Winterthur FCB	76-88
25	20-03-05	Winterthur FCB - Etosa Alicante	71-73
26	27-03-05	Casademont Girona - Winterthur FCB	68-81
27	03-04-05	Lagun Aro - Winterthur FCB	71-75
28	10-04-05	Winterthur FCB - Pamesa Valencia	95-105
29	17-04-05	R. Madrid - Winterthur FCB	74-81
30	20-04-05	Winterthur FCB - Tau	68-82
31	24-04-05	Unelco Tenerife - Winterthur FCB	65-91
32	01-05-05	Winterthur FCB - Ricoh Manresa	96-57
33	22-04-05	Gran Canaria - Winterthur FCB	68-80
34	15-05-05	Winterthur FCB - DKV Joventut	91-89
Cuartos de final 1er partido	19-05-05	Winterthur FCB - Adecco Estudiantes	73-74
Cuartos de final 2º partido	22-05-05	Adecco Estudiantes - Winterthur FCB	78-57
Cuartos de final 3er partido	26-05-05	Winterthur FCB - Adecco Estudiantes	83-79
Cuartos de final 4º partido	29-05-05	Adecco Estudiantes - Winterthur FCB	81-63



SUPERCAMPEONES DE LA ACB

El primer título de la temporada llegó con la Supercopa ACB, una competición de nueva creación. La jugaron el FC Barcelona, como campeón de Liga; el Tau, como campeón de la Copa; el Unicaja, como equipo anfitrión y el Real Madrid, en condición de equipo invitado. Tras derrotar al Unicaja en las semifinales por 62 a 70, los hombres de Montes jugaron la final con el Real Madrid. El Barça se proclamó campeón, imponiéndose en la prórroga por un ajustado 76-75. Dejan Bodirola, que hizo una canasta decisiva en el tiempo añadido, fue el máximo anotador de la final, con 21 puntos. También lo eligieron como MVP de la final de esta Supercopa ACB.

LA TRAYECTORIA EN LA SUPERCOPA ACB

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Semifinales	25-09-2004	Unicaja - FCB	62-70
Final	26-09-2004	FCB - R. Madrid	76-75



IRREGULARIDAD EN LA LIGA EUROPEA

La irregularidad marcó de manera determinante la trayectoria del Barça en la Liga Europea. La primera fase de la competición acabó con el equipo en segunda posición, por detrás del Maccabi, y con el acceso garantizado al TOP 16. El sorteo encuadró los azulgranas en el grupo más complicado de esta segunda fase, con el CSKA de Moscú, el Scavolini y el Real Madrid. Dos derrotas, ante el CSKA de Moscú y el Scavolini, y una victoria en el Palau Blaugrana ante el Real Madrid marcaron el inicio de la fase para los azulgranas. Sin embargo, el equipo dirigido por Manolo Flores consiguió una espectacular victoria en la pista del CSKA, que aún permitía pensar en 'la Final Four'. Pero hacía falta superar al Scavolini en el Palau. Desgraciadamente el conjunto de Pesaro hizo un gran partido en Barcelona, dominando el juego desde los primeros minutos. A pesar del esfuerzo del equipo, los italianos ponían punto y final a la aventura europea azulgrana.

LA TRAYECTORIA EN LA LIGA EUROPEA

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
1	04-11-04	FCB-AEK Atenas	69-57
2	11-11-04	Olimpia-FCB	69-83
3	17-11-04	Scavolini-FCB	62-80
4	25-11-04	FCB-Zalgiris	98-102
5	02-12-04	Montepaschi Siena-FCB	88-85
6	09-12-04	FCB-Asvel	73-59
7	16-12-04	Maccabi-FCB	84-59
8	23-12-04	AEK Atenas-Winterthur FCB	91-79
9	06-01-05	FCB Winterthur-Olimpia	79-69
10	13-01-04	FCB Winterthur-Scavolini	77-70
11	20-01-05	Zalgiris-Winterthur FCB	80-81
12	27-01-05	Winterthur FCB -Montepaschi	58-70
13	02-02-04	Asvel- Winterthur FCB	65-69
14	10-02-05	Winterthur FCB-Maccabi	81-79
TOP 16 - Jor. 1	24-02-05	Winterthur FCB-CSKA Moscou	70-91
TOP 16 - Jor. 2	03-03-05	Winterthur FCB-R.Madrid	84-71
TOP 16 - Jor. 3	10-03-05	Scavolini-Winterthur FCB	71-70
TOP 16 - Jor. 4	16-03-05	CSKA Moscou-Winterthur FCB	68-79
TOP 16 - Jor. 5	24-03-05	Winterthur FCB-Scavolini	87-101
TOP 16 - Jor. 6	01-04-05	R.Madrid-Winterthur FCB	76-73



COPA: ELIMINADOS EN CUARTOS DE FINAL

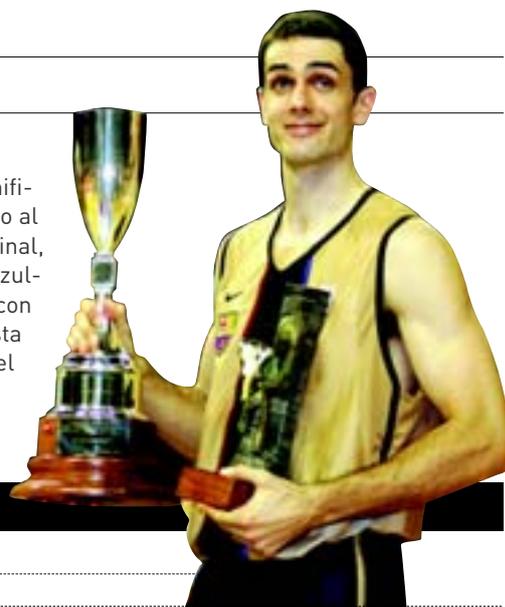
El segundo fin de semana de febrero, Zaragoza acogía la edición 2004-05 de la Copa del Rey de baloncesto y el Pamesa fue el verdugo del equipo barcelonista en los cuartos de final. A pesar del acierto de Navarro, que hizo 26 puntos y cuatro triples, el Barça no pudo superar el equipo valenciano, muy fuerte en el juego interior. La ausencia de Dueñas por lesión fue decisiva y el trabajo del pívot Oberto fue determinante en los momentos decisivos del partido. El Barça llegó a los últimos cinco minutos con una ventaja de dos puntos, 69 a 67, pero un parcial de 0 a 10 permitió al Pamesa imponerse por 77 a 83.

LA TRAYECTORIA EN LA COPA DEL REY

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Quartos de final	17-02-04	FCB Winterthur-Pamesa	77-83

CAMPEONES DE LA LIGA CATALANA

La XXV edición de la Liga Catalana tuvo un claro dominador: el FC Barcelona. En las semifinales, disputadas en el Palau Blaugrana, el equipo entrenado por Joan Montes se impuso al Joventut por 85 a 76. Navarro y Fucka fueron los máximos anotadores barcelonistas. La final, disputada contra el Plus Pujol Lleida en el Palau Sant Jordi, estuvo dominada por los azulgranas desde los primeros minutos. Roberto Dueñas fue el máximo anotador del partido con 14 puntos, capturó nueve rebotes y recibió el trofeo como jugador más destacado. Con esta victoria, el FC Barcelona conseguía por duodécima vez la Liga Catalana de baloncesto, el segundo título de la temporada 2004-2005.



LA TRAYECTORIA EN LA LIGA CATALANA

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Semifinales	30-9-2004	FCB - DKV Joventut	85-76
Final	12-10-2004	FCB - Plus Pujol Lleida	83-63

EL ADIÓS DE ROBERTO DUEÑAS Y DEJAN BODIROGA



Coincidiendo con el final de la temporada, Roberto Dueñas ha cerrado su etapa como jugador del Barça de baloncesto. Tras diez temporadas de éxitos deportivos, el pívot madrileño abandona el club, ahora que el nuevo proyecto deportivo trabaja con otros conceptos y prioridades tácticas y técnicas. En la rueda de prensa de despedida, Roberto Dueñas tuvo palabras de recuerdo y de agradecimiento para todas las personas con las que ha compartido los momentos de alegría y de sufrimiento en esta etapa.



Dejan Bodiroga también ha dicho adiós al Winterthur FC Barcelona. Al acabar esta temporada, y tras tres temporadas de éxitos en el Barça, Bodiroga ya fer pública la seva decisió. hizo pública su decisión. El alero serbio explicó en la rueda de prensa de despedida su satisfacción y orgullo por haber formado parte de este equipo. El título más importante de Bodiroga con la camiseta azulgrana fue la Euroliga de 2003. En aquella final fue escogido MVP.

PALMARÉS DE DUEÑAS

1	Euroliga	(2002-03)
1	Copa Korac	(1998-99)
6	Ligas ACB	(1995-96, 96-97, 98-99, 00-01, 02-03 y 03-04)
2	Copas del Rey	(2000-01 y 02-03)
1	Supercopa ACB	(2004-05)
3	Ligas catalanas	(2000/01, 01/02 y 04/05)

PALMARÉS DE BODIROGA

1	Euroliga	(2002-03)
2	Ligas ACB	(2002-03 y 03-04)
1	Copa del Rey	(2002-03)
1	Supercopa ACB	(2004-05)
1	Liga catalana	(2004-05)



BALONCESTO BASE

Los equipos de baloncesto base estuvieron a un nivel muy alto en todas las categorías, tanto en el aspecto competitivo como en el formativo. En base a las directrices marcadas por el club se trabajó de una manera lineal y progresiva los fundamentos, la táctica individual y colectiva, los aspectos físicos y los psicológicos.

SÉNIOR B

El sénior B acabó en la novena posición de la Liga EBA. Los hombres de Xavier Pascual continuaron con su progresión y estuvieron tacharon a un buen nivel a lo largo de la temporada. Además, se cumplió con el objetivo de hacer subir jugadores al primer equipo. Así, Ramon España y Remon Van de Hare alternaron los dos equipos a lo largo del año.

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
Bases	Sergi Pérez, Jordi Puigarnau y Xavier Guia
Escoltas	Marc Fernández
Aleros	Guillem Palou, Marc Sobrepera y Iván García
Pivotes	Albert Moncasí, Ramón España, Albert Fontet, Xavier Rey y Remon Van De Hare
Entrenador	Xavier Pascual
CLASIFICACIÓN	9º. Liga EBA



JÚNIOR

El equipo júnior completó una temporada sensacional. El equipo dirigido por Daniel José conquistó el Campeonato de Cataluña y el de España, derrotando en la final ael DKV Jouvntut. Jugadores de gran proyección como Marc Fernández, Xavi Rey o Xavi Forcada jugaron muchos partidos con el equipo superior, el Senior B.

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
Bases	Xavier Forcada, Joan Camí y Edgar San Epifanio
Escoltas	Marc Fernández
Aleros	Aleix Camprubí, Arturo Pellicer, Adrià Camprubí y Oriol Pla
Pivotes	Nacho González, Cristian Zapata y Xavier Rey
Entrenador	Daniel José
CLASIFICACIÓN	Campeón de Cataluña y de España



BALONCESTO BASE

CADETE A

El cadete A acabó la temporada 2004-05 proclamándose campeón de Cataluña y tercer clasificado del campeonato de España. El equipo que ha dirigido el técnico Ferran Anguera cuenta con jugadores con mucha proyección de cara al futuro, como Xavi Rabaseda, José Antonio Cabada o el senegalés Mamadou Samb.

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
Bases	Marc Cuesta, Aniol Sala, Xavier Rabaseda y Àlex Llorca
Escoltas	Pol Rebonaque
Aleros	Xavier De Miguel, Jose Antonio Cavada, Eric Fernández, Mamadou Samb y Albert Duran
Pivotes	Albert Fontanals y Óscar Raya
Entrenador	Ferran Anguera
CLASIFICACIÓN	Campeón de Cataluña y 3º. en el Campeonato de España



CADETE B

El cadet B hizo una magnífica temporada quedando campeón en la liga regular. Sin embargo con todo, no pudo conquistar el Campeonato de Cataluña, puesto que perdió la final en la prórroga ante el DKV Jouvntut. Hace falta seguir muy de cerca jugadores de este equipo como Agustí Morales, Dani Pérez o Miquel Prat.

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
Bases	Daniel Pérez y Marc Ramírez
Escoltas	Agustí Morales, Francesc Pla y Eduardo Martínez
Aleros	Sergi Merlos, Marc Pau y Marc Jerez
Pivotes	Albert Morro, Miquel Prat, Joan Roca y Miguel Xifré
Entrenador	Pedro Marhuenda
CLASIFICACIÓN	Subcampeón de Cataluña



INFANTIL

El infantil también completó un año inmejorable. Los chicos de Àlex García demostraron una clara superioridad tanto en el Campeonato de Cataluña como en el de España. Son una generación de jugadores, como Michel Acosta o Adrià Ariza, entre otros, con mucho talento, en queé los técnicos del club tienen depositadas muchas esperanzas.

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
Bases	Albert Salat, Àngel Aparicio y Marc Nadal
Escortes	Oriol Longas, Oriol Alarcón y Edgar Bermejo
Alers	Sergi Alà, Alberto Fernández y Adrián Ariza
Pivots	Michel Acosta, Rafael Barbosa y Miguel González
Entrenador	Alex García
CLASIFICACIÓN	Campeón de Cataluña y de España



FC BARCELONA TEMPORADA
2004/2005

PLANTILLA PROFESSIONAL
EQUIP TÈCNIC, MÈDIC I AUXILIARS

ENTRENADOR: Francesc "Xesco" Espar

SEGON ENTRENADOR

Toni Gerona
PREPARADOR FÍSIC
Toni Rubiella

GERENT

Joan Marín
DELEGAT DE L'EQUIP
Salvador Canals

METGE

Josep Antoni
Gutiérrez

MASSATGISTA

Sebastià Salas
DELEGAT DE CAMP
Jordi Ferrer

OFICIAL

Milan Kalina



ALTES

JUGADOR-EQUIP

JEPPESEN, Lars Krogh
Flensburg

PERIC, Dejan

Celje
PUIG, Salvador
Goppingen

ZVIZEI, Luka

BM Cantàbria
DOMINIKOVIC, Davor
BM Algesires

UGALDE, Cristian

Equips inferiors
VAL, Alberto
Equips inferiors

HERNÁNDEZ, Fernando
Extrem (32 anys)

Dorsal 10
Data naixement
24-02-73
Lloc Valladolid
Alçada 1'85
Pes 80



FERNÁNDEZ, Jerome
1a línia (28 anys)

Dorsal 11
Data naixement
07-03-77
Lloc Cenon
(França)
Alçada 1'97
Pes 99



PERIC, Dejan
Porter (35 anys)

Dorsal 12
Data naixement
22-09-70
Lloc Becej (Sèrbia
i Montenegro)
Alçada 1'85
Pes 95



RIVERA, Valero
Extrem (20 anys)

Dorsal 13
Data naixement
22-02-85
Lloc Barcelona
Alçada 1'84
Pes 80



UGALDE, Cristian
Extrem (18 anys)

Dorsal 15
Data naixement
19-10-87
Lloc Barcelona
Alçada 1'77
Pes 84



BARRUFET, David
Porter (35 anys)

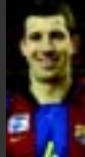
Dorsal 16
Data naixement
04-06-70
Lloc Barcelona
Alçada 1'97
Pes 100



MONTAVEZ, Rubén
Extrem (20 anys)

Dorsal 17
Data naixement
08-03-85
Lloc Barcelona
Alçada 1'82
Pes 89



ALONSO, Javier Porter (20 anys)		XEPKIN, Andrei Pivot (40 anys)		O'CALLAGHAN, Xavier Extrem (33 anys)		VAL, Alberto Defensa (19 anys)		TOMÁS, Víctor Extrem (20 anys)		PUIG, Salvador 1a línia (27 anys)	
Dorsal 1 Data naixement 10-03-85 Lloc La Llagosta Alçada 1'80 Pes 82		Dorsal 3 Data naixement 01-05-65 Lloc Zaporozhye (Ucraïna) Alçada 2'05 Pes 124		Dorsal 4 Data naixement 02-03-72 Lloc L'Hospitalet de l'Infant Alçada 1'86 Pes 85		Dorsal 6 Data naixement 06-03-86 Lloc Saragossa Alçada 2'08 Pes 95		Dorsal 8 Data naixement 15-02-85 Lloc Barcelona Alçada 1'76 Pes 75		Dorsal 9 Data naixement 04-12-79 Lloc Montcada i Reixac (Barcelona) Alçada 1'97 Pes 100	



BAIXES

JUGADOR-EQUIP

CARVAJAL, David Rodríguez
Portland San Antonio

FRANZEN, Mathias
Nordhorn
HAGEN, Frode
Kiel

OHLANDER, Fredrik
Minden
SOLBERG, Glenn
Flensburg

AGUIREZABALAGA, Mikel
MB Alcobendas
DE LA SALUD, Sergio
BM Saragossa

ROMERO, Iker 1a línia (25 anys)		NAGY, Laazlo 1a línia (24 anys)		ORTEGA, Antonio Carlos Extrem (34 anys)		JEPPSEN, Lars Krogh 1a línia (28 anys)		SKRBIC, Dragan Pivot (37 anys)		ZVIZEI, Luka Extrem (25 anys)		DOMINIKOVIC, Davor 1a línia (29 anys)	
Dorsal 18 Data naixement 15-06-80 Lloc Vitòria Alçada 1'97 Pes 100		Dorsal 19 Data naixement 03-03-81 Lloc Szeged (Hongria) Alçada 2'03 Pes 110		Dorsal 20 Data naixement 14-07-71 Lloc Màlaga Alçada 1'84 Pes 86		Dorsal 21 Data naixement 05-03-79 Lloc Hvidovre (Dinamarca) Alçada 2'00 Pes 100		Dorsal 22 Data naixement 29-09-68 Lloc Kula (Iugoslàvia) Alçada 1'90 Pes 90		Dorsal 23 Data naixement 09-12-80 Lloc Celje (Eslovènia) Alçada 1'84 Pes 87		Dorsal 24 Data naixement 07-04-78 Lloc Metkovic (Croàcia) Alçada 2'03 Pes 101	

UNA LLIGA AMB DUES CARES

El Barça d'handbol va mantenir les opcions per guanyar el títol de lliga fins a les últimes jornades de competició però finalment va acabar quart. Els homes de Xesco Espar van fer una primera volta molt bona, amb catorze victòries i només una derrota -per la mínima-, a la pista del Portland San Antonio. A la segona volta el Barça Cifec no va poder igualar aquests registres. La derrota al Palau contra el conjunt de Pamplona, campió de la competició a la última jornada, va deixar sense opcions el FC Barcelona. Posteriorment, les derrotes davant el Ciudad Real, l'Ademar de Lleó i el Valladolid van fer que el nostre equip acabés en aquest quart lloc.

LA TRAJECTÒRIA A LA LLIGA ASOBAL

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	18-09-04	Teka Cantabria – FCB	27-30
2	22-09-04	FCB – Bidasoa	38-26
3	25-09-04	Almería 2005 – FCB	26-33
4	02-10-04	FCB – Cangas Morrazo	32-23
5	09-10-04	Torrevella - FCB	30-31
6	16-10-04	FCB - Arrate	36-24
7	23-10-04	FCB – MB Granollers	27-23
8	27-10-04	Portland San Antonio – FCB Cifec	28-27
9	03-11-04	FCB Cifec - Teucro	38-28
10	10-11-04	València – FCB Cifec	25-37
11	27-11-04	FCB Cifec – Altea	31-28
12	01-12-04	Ciudad Real-FCB Cifec	30-36
13	08-12-04	FCB Cifec - Ademar	36-30
14	22-12-04	Alcobendas – FCB Cifec	27-31
15	13-02-05	FCB Cifec - Valladolid	34-32
16	16-02-05	FCB Cifec – Teka Catabria	32-27
17	19-02-05	Bidasoa – FCB Cifec	25-34
18	26-02-05	FCB Cifec – Almería 2005	30-25
19	02-03-05	Cangas – FCB Cifec	23-31
20	16-03-05	FCB Cifec – Torrevella	34-27
21	19-03-05	Arrate - FCB Cifec	36-38
22	23-03-05	Granollers – FCB Cifec	24-33
23	30-03-05	FCB Cifec – Portland San Antonio	26-31
24	13-04-05	Teucro – FCB Cifec	26-34
25	16-04-05	FCB Cifec – Vamasa València	39-23
26	23-04-05	Altea - FCB Cifec	17-30
27	26-04-05	FCB Cifec - Ciudad Real	25-27
28	11-05-05	Ademar - FCB Cifec	35-27
29	14-05-05	FCB Cifec - Alcobendas	31-26
30	21-05-05	Valladolid - FCB Cifec	30-23



LA SETENA COPA D'EUROPA!

L'equip d'handbol va tornar a fer història guanyant la setena Copa d'Europa. Després de quedar segon de grup a la lligueta prèvia, l'equip de Xesco Espar va haver d'eliminar tres conjunts del potencial del Portland, del Kiel alemany i del Celje per arribar a la final.

El Ciudad Real va ser el gran rival a la final. En el partit d'anada, que es va jugar al Quijote Arena, el Barça va perdre per la mínima (28-27). La resolució de la final passava pel que succeís al Palau Blaugrana. Va ser un partit molt emocionant que no es va decidir fins els últims segons de partit quan un excepcional Iker Romero, autor de 16 gols en els dos partits, va marcar el penal decisiu que suposava el 29 a 27 final. A la jugada posterior, el porter Peric va aturar l'últim llançament de Dujshebaev. El Palau tornava a ser talismà i el Barça es proclamava, novament, campió d'Europa.



LA TRAJECTÒRIA A LA LLIGA DE CAMPIONS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	09-10-04	FCB - Vardar Skopje	31-22
2	16-10-04	HCM Constanta - FCB	29-27
3	23-10-04	Pick Szeged - FCB Cifec	22-21
4	30-10-04	FCB Cifec - HCM Constanta	32-25
5	06-11-04	Vardar Skopje - FCB Cifec	12-26
6	13-11-04	FCB Cifec - Pick Szeged	35-26
Vuitens de final anada	04-12-04	FCB Cifec - Portland San Antonio	28-22
Vuitens de final tornada	11-12-04	Portland San Antonio - FCB Cifec	30-24
Quarts de final anada	05-03-05	Kiel - FCB Cifec	30-25
Quarts de final tornada	12-03-05	FCB Cifec - Kiel	33-27
Semifinals anada	02-04-05	Celje - FCB Cifec	34-31
Semifinals tornada	09-04-05	FCB Cifec - Celje	31-26
Final anada	30-04-05	Ciudad Real - FCB Cifec	28-27
Final tornada	07-05-05	FCB Cifec - Ciudad Real	29-27



FINALISTES A LA COPA DEL REI

Els homes de Xesco Espar no van poder revalidar el títol aconseguit la temporada anterior en perdre la final de Copa, 27 a 25, davant el BM Valladolid. L'equip blaugrana va derrotar als quarts de final l'equip amfitrió, el Teucro de Pontevedra, i l'Ademar de Lleó a les semifinals, respectivament. A la final, els blaugranes es van haver d'enfrontar al Valladolid. Va ser un partit molt igualat, amb constants empats al marcador, que no es va decidir fins als últims segons. La fortalesa defensiva de l'equip castellà i l'extraordinària actuació del porter Sierra van ser dos factors clau per explicar el resultat d'aquesta final.



LA TRAJECTÒRIA A LA COPA DEL REI

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Quarts de final	26-05-05	Teucro - FCB Cifec	25-37
Semifinals	28-05-05	Ademar Lleó - FCB Cifec	28-33
Final	29-05-05	Valladolid - FCB Cifec	27-25

FINALISTES A LA SUPERCOPA D'ESPANYA

L'equip blaugrana no va poder aconseguir el primer títol de la temporada en perdre davant el Ciudad Real a la final de la Supercopa d'Espanya, que es va jugar a Lleida. La igualtat va ser constant durant tot el partit. A la mitja part s'hi va arribar amb empat a 10 i a l'acabament dels seixanta minuts el marcador reflectia un altre empat: en aquest cas a 25. A la pròrroga, el conjunt manxec va estar més encertat i va acabar guanyant el partit per 32 a 29. Al lateral danès Jeppeesen el van triar 'MVP' de la Supercopa, mentre que al també blaugrana David Barrufet el van proclamar millor porter del partit.

LA TRAJECTÒRIA A LA SUPERCOPA D'ESPANYA

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Final	11-09-04	Ciudad Real - FC	32-29



FINALISTES A LA L·LIGA DELS PIRINEUS

El Barça no va poder revalidar el títol de campió de la Lliga dels Pirineus aconseguit la temporada anterior. L'equip barcelonista va derrotar clarament l'USAM Nîmes a les semifinals -per 34 a 22-, però va perdre la final amb el Montpellier. L'equip de la Catalunya Nord va aprofitar la seva condició de local i esperonat pel seu públic va aconseguir un avantatge de vuit gols en els primers 30 minuts (19-11). A la segona part, els homes de Xesco Espar van retallar la diferència fins a tres gols (22-19), però el Montpellier no va fallar en els minuts finals de partit i es va endur el títol amb el resultat de 35 a 28.



LA TRAJECTÒRIA A LA L·LIGA DELS PIRINEUS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Semifinal	14-09-04	Usam Nîmes - FCB	22-34
Final	15-09-04	Montpellier - FCB	35-28

COPA ASOBAL: ELIMINATS A LES SEMIFINALS

El Barça va acusar les baixes per lesió de Jepessen, Skrbic, Ortega i Xepkin i va caure davant el Portland San Antonio a les semifinals de la Copa Asobal. Els homes d'Espar, que va apostar per donar minuts als homes que no jugaven habitualment, van fer una gran primera part que va acabar amb avantatge blaugrana, per 14 a 13. A la segona meitat l'equip de Pamplona, amb el veterà francès Richardson com a revulsiu, va capgirar el signe del partit. Les rendes van oscil·lar entre els dos i els tres gols. Al final, 27 a 30 per als navarresos.

LA TRAJECTÒRIA A LA COPA ASOBAL

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Semifinal	18-12-04	Portland San Antonio - FCB Cifec	30-27





COMIAT DE XAVIER O'CALLAGHAN

Xavier O'Callaghan ha acabat la seva carrera professional coincidint amb el final d'aquesta temporada, i aquest mes de juny ha iniciat una nova etapa incorporant-se al Departament financer del club. O'Callaghan va fitxar pel cadet del FC Barcelona als 14 anys. El 1990 va entrar a formar part del primer equip del Barça d'handbol. "Oca", com se'l coneix popularment, ha guanyat 54 títols amb la samarreta blaugrana i ha estat internacional 85 vegades.

PALMARÈS D'O'CALLAGHAN

7	Copes d'Europa	(90-91, 95-96, 96-97, 97-98, 98-99, 99-00 i 04-05)
2	Recopes	(93-94 i 94-95)
5	Supercopes d'Europa	(96-97, 97-98, 98-99, 99-00 i 03-04)
8	Supercopes d'Espanya	(90-91, 91-92, 93-94, 96-97, 97-98, 99-00, 00-01 i 03-04)
6	Lligues dels Pirineus	(97-98, 98-99, 99-00, 00-01, 01-02 i 03-04)
5	Copes ASOBAL	(94-95, 95-96, 99-00, 00-01 i 01-02)
6	Lligues Catalanes	(90-91, 91-92, 92-93, 93-94, 94-95 i 96-97)
8	Lligues ASOBAL	(90-91, 91-92, 95-96, 96-97, 97-98, 98-99, 99-00 i 02-03)
6	Copes del Rei	(92-93, 93-94, 96-97, 97-98, 99-00 i 03-04)
1	Copa EHF	(02-03)



COMIAT D'ANTONIO CARLOS ORTEGA

Antonio Carlos Ortega va fitxar pel FC Barcelona la temporada 1994-95, procedent del Club Maristas de Màlaga. Ortega ha tancat la seva carrera professional amb el Barça després d'haver guanyat 41 títols i d'haver estat internacional 146 vegades. Ara s'estrenarà com a entrenador a la banqueta de l'Antequera, un equip malagueny de la Divisió d'Honor B.

PALMARÈS D'ORTEGA

6	Copes d'Europa	(95-96, 96-97, 97-98, 98-99, 99-00 i 04-05)
1	Recopa	(94-95)
5	Supercopes d'Europa	(96-97, 97-98, 98-99, 99-00 i 03-04)
5	Supercopes d'Espanya	(96-97, 97-98, 99-00, 00-01 i 03-04)
6	Lligues dels Pirineus	(97-98, 98-99, 99-00, 00-01, 01-02 i 03-04)
5	Copes ASOBAL	(94-95, 95-96, 99-00, 00-01 i 01-02)
2	Lligues Catalanes	(94-95 i 96-97)
6	Lligues ASOBAL	(95-96, 96-97, 97-98, 98-99, 99-00 i 02-03)
4	Copes del Rei	(96-97, 97-98, 99-00 i 03-04)
1	Copa EHF	(02-03)



COMIAT D'ANDREI XÈPKIN

Andrei Xèpkin és l'altre jugador que aquesta temporada ha posat el punt final de la seva carrera. Procedent de l'Avidesa Alzira, Xèpkin va arribar al Barça l'estiu de 1993, on s'hi ha estat 12 temporades guanyant un total de 45 títols. Es va nacionalitzar com a jugador espanyol l'any 1997. Abans havia jugat amb la selecció de l'antiga URSS. Va ser 78 vegades internacional amb Espanya i 151 amb la Unió Soviètica.

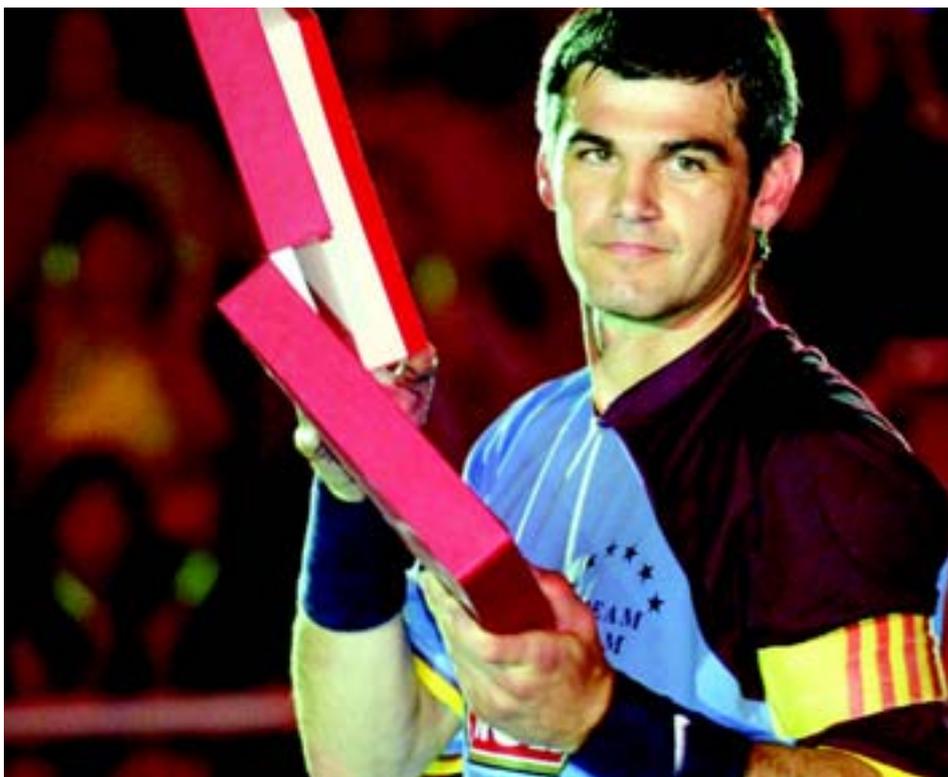
PALMARÈS DE XÈPKIN

6	Copes d'Europa	(95-96, 96-97, 97-98, 98-99, 99-00 i 04-05)
2	Recopes	(93-94 i 94-95)
5	Supercopes d'Europa	(96-97, 97-98, 98-99, 99-00 i 03-04)
6	Supercopes d'Espanya	(93-94, 96-97, 97-98, 99-00, 00-01 i 03-04)
6	Lligues dels Pirineus	(97-98, 98-99, 99-00, 00-01, 01-02 i 03-04)
5	Copes ASOBAL	(94-95, 95-96, 99-00, 00-01 i 01-02)
3	Lligues Catalanes	(93-94, 94-95 i 96-97)
6	Lligues ASOBAL	(95-96, 96-97, 97-98, 98-99, 99-00 i 02-03)
5	Copes del Rei	(93-94, 96-97, 97-98, 99-00 i 03-04)
1	Copa EHF	(02-03)



HOMENATGE A ENRIC MASIP

El Palau Blaugrana va ser l'escenari del partit d'homenatge a Enric Masip, que l'any 2004 es va retirar de l'handbol en actiu després de catorze temporades al club, on va aconseguir 53 títols. El partit d'homenatge va enfrontar l'anomenat 'Dream Team' de Valero Rivera amb el FC Barcelona-CIFEC de Xesco Espar. A la mitja part del partit es va viure el moment més emotiu de la tarda. Els fills i l'esposa de l'Enric van retirar la samarreta amb el número cinc a l'espatlla, el que Masip va lluir com a jugador del Barça d'handbol. D'aquesta manera s'afegia a les samarretes de l'Òscar Grau -amb el número 2-, de l'Iñaki Urdangarín -que sempre va jugar amb el 7- i la del '14' de Joan Sagalés. La recaptació del partit, que va acabar amb empat a 28 gols, es va cedir al projecte oncològic de cirurgia fetal que s'impulsa des de l'hospital materno-infantil de la Vall d'Hebron de Barcelona. Capità d'un equip que a base d'èxits va escriure una època de llegenda, avui l'Enric Masip és el cap de promoció de la Fundació del FC Barcelona.





BALONMANO BASE

Los equipos inferiores del balonmano azulgrana continuaron durante la temporada 2004-05 con los buenos resultados obtenidos durante los últimos años. El objetivo es preparar a los jóvenes valores para progresivamente ir dando el salto al equipo que dirige Xesco Espar.

SENIOR B

El Senior B quedó clasificado en segunda posición de su grupo de la Primera división y repitió lugar en la fase final del ascenso a la División de Honor B. Este hecho le permitió alcanzar el ascenso a la categoría de plata del balonmano español.

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
Porteros	Sergi Catarain y Javi Alonso
Pivote	Alberto Val y Jordi Buendia
Centrales	Pedro Iglésias y Rubén Montávez
Extremos	Cristian Ugalde, Gonzalo Caracuel, Jairo Gómez, Eloi Vila y Gabriel González
Laterales	Matthias Vink, Javi Bertos, Albert Itchart y Isaac Ferrer
Entrenador	Toni Garcia
CLASIFICACIÓN	Subcampeón Liga 1ª Nacional y 2ª Fase de Ascenso División de Honor "B"



JUVENIL

El Juvenil es el conjunto que ha conseguido los mejores resultados de este año. El equipo de Ricard Franch no perdió ningún partido a lo largo de la temporada y conquistó el Campeonato de Cataluña y el de España. Este último galardón se logró derrotando en la final al Granollers, por 29 a 24.

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
Porteros	Francesc Martínez y Oriol Olivera
Pivotes	Adrián Figueras y David Sáez
Centrales	Àlex Ciprés, Eloi Felez y Álvaro Polo
Extremos	Eduard Reig, Alexis Gimeno, Ignacio Román, Miguel Torres, Guillermo Redondo
Laterales	Marc Villalba, Jorge Maqueda, Enric Escoda, Albert Quintela, Àlex Llorens y Alexis Hortelano
Entrenador	Ricard Franch
CLASIFICACIÓN	Campeones de la Liga Catalana y del Campeonato de España



BALONMANO BASE

CADETE A

El Cadete A se proclamó campeón de Cataluña, en uno de los campeonatos más disputados de los últimos años. El triunfo fue muy sufrido y llegó tras ganar en la prórroga del tercer partido de la final, ante el Granollers. En el campeonato de España se logró la 5ª plaza.

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
Porteros	Raúl Silva, Àlex Herrera y Nil Pedrós
Pivotes	Adrià Joanpera, Ferran Rivera y Rubén Alarcón
Centrales	Javier Iglésias, Andreu Viladevall, Esteve Ferrer y Carlos Ruiz
Extremos	Víctor Tio, Eduard Corbacho, Joan Manzanares y Julio Ibáñez
Laterales	Adrià Redondo, Eric Olaechea y Ivo Rocher
Entrenador	Àlex Barbeito
CLASIFICACIÓN	Campeones Liga Catalana y 5º en el Campeonato de España



CADETE B

El Cadete B, compuesto por jugadores de primer año, quedó campeón de su grupo en la Copa Catalana y acabó en la cuarta posición de la Liga Catalana. Estos resultados adquieren un valor suplementario por la edad de los jugadores azulgranas.

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
Porteros	Marc Vila, Kike Quilez y Armand Garcia
Pivotes	Carlos Tejedor y Axel Sánchez
Centrales	Víctor Montoya y Víctor Gómez
Extremos	Willy Miró, Carlos Díaz, Josep Ruiz, Pablo García y Adrià Rodríguez
Laterales	Jordi Canals, Fede Palau, Víctor Torres, Fredy Civil, Pere Madurell y Gerard March
Entrenador	Rafa Prat
CLASIFICACIÓN	6º en el Campeonato de Cataluña



INFANTIL

El equipo infantil hizo una campaña muy buena, tanto en la Liga catalana como en la española. Pese a que todos los jugadores eran nuevos en el club, alcanzaron el subcampeonato de Cataluña y ocuparon el quinto lugar en el Campeonato de España.

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
Porteros	Víctor Lacasta, Enric Palou y Bernat Herrero
Pivotes	Bernat Amargant y David Catalan
Centrales	Marcel Juanpera y Marc Graells
Extremos	David Masnou, David Balaguer, Arnau Homet y Pol Rodríguez
Laterales	Álvaro Delicado, Ferran Guedea, Borja González, Sergi Ferrer y Marc Garcia
Entrenador	Antoni Juanpera
CLASIFICACIÓN	2º puesto en la Liga Catalana y 5º en el Campeonato de España



FC BARCELONA
TEMPORADA **2004/2005**



PLANTILLA PROFESIONAL
DE HOCKEY PATINES.

EGURROLA, Aitor
Portero (25 años)

Dorsal 1
Fecha nacimiento
24-06-80
Lugar Barcelona
Altura 1'89
Peso 90



BENITO, Ramon
Medio (30 años)

Dorsal 2
Fecha nacimiento
29-08-74
Lugar Tordera
Altura 1,79
Peso 80



ENTRENADOR: Carlos Figueroa

SEGUNDO ENTRENADOR
Francesc González
GERENTE
David Godayol

PROYECTOS EXTERNOS
Joaquim Pauls
PREPARADOR FÍSICO
Eduard Torrent

MÉDICO
Xavier Valle
DELEGADO
Miguel Cerezo



MASOLIVER, Miquel Medio (28 años)	PAÉZ, David Delantero (29 años)	PANADERO, Sergi Delantero (23 años)	CANTARERO, Carles Portero (20 años)	LÓPEZ, Carlos Delantero (28 años)	BORREGÁN, Alberto Delantero (27 años)	PAÉZ, José Luis Medio (36 años)
Dorsal 4 Fecha nacimiento 30-11-76 Lugar Mantleu Altura 1,83 Peso 84	Dorsal 8 Fecha nacimiento 09-12-75 Lugar San Juan (Argentina) Altura 1,79 Peso 75	Dorsal 9 Fecha nacimiento 26-04-82 Lugar Vic Altura 1,83 Peso 84	Dorsal 10 Fecha nacimiento 20-09-84 Lugar Girona Altura 1,90 Peso 79	Dorsal 18 Fecha nacimiento 13-03-77 Lugar San Juan (Argentina) Altura 173 Peso 76	Dorsal 21 Fecha nacimiento 16-08-77 Lugar Barcelona Altura 1'85 Peso 85	Dorsal 24 Fecha nacimiento 02-05-69 Lugar San Juan (Argentina) Altura 1'78 Peso 79
UTILLERO-MECÁNICO Ricard Muñoz FISIOTERAPEUTA Xavier Paz		ALTAS LÓPEZ, Carlos Liceo Vodafone		BAJAS CAIRO, Gabriel Retirado		



CAMPEONES DE LA OK LIGA CON RÉCORD DE VICTORIAS

El Barça Excelent fue el claro dominador de la OK Liga. En la fase regular de la competición, donde se batió el mejor inicio de temporada consiguiendo un total de 17 triunfos consecutivos, el equipo azulgrana acabó líder con 20 puntos de ventaja respecto al segundo clasificado, el Reus. En los play-off, los hombres de Figueras derrotaron por 3 victorias a 0 al Liceo y el Noia, en los cuartos de final y en las semifinales, respectivamente. En la final, el conjunto barcelonista se adelantó con un 2 a 0 tras dos partidos muy igualados en los que Carlos López fue el jugador determinante. Si bien en el tercer match el Reus consiguió su única victoria de la serie, nuestro equipo dejó patente su superioridad en el cuarto partido con un espectacular 0 a 5. Con este triunfo, el Barça logró la octava liga consecutiva, la decimoctava en la historia de la sección y redondeó una temporada histórica ganando los cinco títulos en juego.

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
1	05-10-04	FCB Excelent - Vic	6-1
2	09-10-04	Alcoi - FCB Excelent	3-5
3	12-10-03	FCB Excelent - Noia	4-1
4	27-10-04	Vilanova - FCB Excelent	1-2
5	31-10-04	Viva Habitat Blanes - FCB Excelent	2-4
6	02-11-04	FCB Excelent - Igualada	5-0
7	06-11-04	FCB Excelent - Vigo Stick	12-0
8	13-11-04	Arenamar Reus - FCB Excelent	1-2
9	16-11-04	FCB Excelent- Lleida Online	9-4
10	24-11-04	Vilaseca - FCB Excelent	3-10
11	30-11-04	FCB Excelent - Liceu	6-1
12	07-12-04	Cemex Tenerife - FCB Excelent	1-7
13	14-12-04	FCB Excelent - Voltregà	7-3
14	19-12-04	Maçanet - FCB Excelent	3-5
15	11-01-05	FCB Excelent - Grup Lloret	8-3
16	14-01-05	Vic - FCB Excelent	2-3
17	18-01-05	FCB Excelent - Alcoi	10-0
18	29-01-05	Noia Freixenet - FCB Excelent	3-3
19	01-02-05	FCB Excelent - Vilanova	6-1
20	12-02-05	Igualada - FCB Excelent	2-1
21	22-02-05	FCB Excelent - Habitat Blanes	5-1
22	26-02-05	Vigo Stick - FCB Excelent	2-5
23	01-03-05	FCB Excelent - Arenamar Reus	7-2
24	15-03-05	Lleida Llista - FCB Excelent	2-3
25	02-04-05	FCB Excelent - Vilaseca	7-1
26	09-04-05	Liceu Vodafone - FCB Excelent	2-3
27	17-04-05	FCB Excelent - Cemex Tenerife	6-3
28	23-04-05	Voltregà - FCB Excelent	1-1
29	30-04-05	FCB Excelent - Maçanet	5-2
30	07-05-05	Grup Lloret - FCB Excelent	4-5
Cuartos de final			
1er partido	20-05-05	FCB Excelent - Liceo Vodafone	6-0
2º partido	22-05-05	FCB Excelent - Liceu Vodafone	5-1
3er partido	27-05-05	Liceu Vodafone - FCB Excelent	4-5
Semifinales			
1er partido	03-06-05	FCB Excelent - Noia	5-1
2º partido	05-06-05	FCB Excelent - Noia	2-1
3er. partido	10-06-05	Noia - FCB Excelent	2-3
Final			
Final 1er partido	17-06-05	FCB Excelent - Arenamar Reus	4-2
Final 2º partido	19-06-05	FCB Excelent - Arenamar Reus	4-3
Final 3er partido	24-06-05	Arenamar Reus - FCB Excelent	2-0
Final 4º partido	26-06-05	Arenamar Reus - FCB Excelent	0-5



CAMPEONES DE EUROPA: LA DECIMOSEXTA

El equipo de hockey patines continúa haciendo historia. La temporada 2004-05 ha supuesto la 16ª Copa de Europa para la sección y la 25ª para el FC Barcelona. El equipo dirigido por Carlos Figueroa ya acabó la primera fase de la competición como primero de grupo. En la final a cuatro que se jugó en Reus, el Barça superó el equipo local en la prórroga de la semifinal, por 4 goles a 5, con un gol de Carlos López en el tiempo suplementario. En la final, los azulgranas se enfrentaban al Oporto. A pesar de empezar perdiendo, el Barça cambió el partido con goles de David Paéz y Carlos López (2). El portugués Reinaldo García hizo el 3 a 2 en el minuto 34 pero los de Figueroa pudieron mantener la ventaja. De esta manera el FC Barcelona revalidaba el título conseguido la temporada anterior, también ante el Oporto.

LA TRAYECTORIA EN LA LIGA DE CAMPEONES

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Previa ida	04-12-04	Quevert - FCB Excelent	1-5
Previa vuelta	13-12-04	FCB Excelent - Quevert	8-2
1	08-01-05	FCB Excelent - Oliveirense	2-3
2	22-01-05	Igualada - FCB Excelent	1-4
3	05-02-05	Uttingen - FCB Excelent	2-7
4	19-02-05	Oliveirense - FCB Excelent	3-6
5	05-03-05	FCB Excelent - Igualada	6-1
6	20-03-05	FCB Excelent - Uttingen	17-3
Semifinales	14-05-05	Reus Deportiu - FCB Excelent	4-5
Final	15-05-05	FCB Excelent - Porto	3-2



CAMPEONES DE COPA

La fase final de la Copa del Rey, que se jugó en Reus, tuvo como claro dominador el FC Barcelona. El equipo de Figueroa eliminó al Igualada en los cuartos de final y al Lloret en la semifinal. El Patí Vic fue el rival en la final. En este partido, el conjunto azulgrana controló el ritmo de juego en todo momento y una acción individual de Panadero en el minuto 12 de juego supuso el 1 a 0. En la segunda parte, José Luis Páez marcó el 2 a 0 con un lanzamiento exterior. De esta manera, el Barça de hockey patines se adjudicó el tercer título de la temporada. Dicho de otra manera, el FC Barcelona consiguió la 16ª Copa de su historia.

LA TRAYECTORIA EN LA COPA DEL REY

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Cuartos de final	11-03-05	FCB Excelent - Igualada	6-3
Semifinal	12-03-05	FCB Excelent - Grup Lloret	4-3
Final	13-03-05	FCB Excelent - Club Patí Vic	2-0



SUPERCAMPEONES DE ESPAÑA

La Supercopa de España fue el segundo título oficial de la temporada del hockey azulgrana. Esta competición no se disputaba desde hacía años, y el FC Barcelona la jugaba en condición de campeón de liga. El rival a vencer era el campeón de Copa, el Liceo. En el partido de ida, jugado en el Palau, los hombres de Figueroa derrotaron claramente al equipo gallego por 7 goles a 3, con goles de Borregán (2), Carlos López (2), David Páez, Masoliver y Panadero. En la vuelta el Barça controló perfectamente el partido, que acabó con empate a dos, con goles de Borregán y Carlos López. De esta manera, el Barça inscribía su nombre por primera vez en esta competición.

LA TRAYECTORIA EN LA SUPERCOPA DE ESPAÑA

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Final (ida)	14-02-05	FCB Excelent - Liceo Vodafone	7-3
Final (vuelta)	24-02-05	Liceo Vodafone - FCB Excelent	2-2



SUPERCAMPEONES DE EUROPA

El equipo de hockey patines consiguió el primer título oficial de la temporada al ganar la Copa Continental, la antigua Supercopa de Europa, una competición que disputan el campeón de la Liga Europea y el de la Copa CERS. En el partido de ida el conjunto azulgrana empató a uno en la pista del Reus. En la vuelta, los hombres de Figueroa hicieron patente su superioridad derrotando al equipo del Baix Camp por 6 goles a 2. En la media parte, el marcador ya reflejaba un claro 3 a 1, con goles de Borregán, David Páez y Carlos López. En la segunda parte, nuevamente Carlos López y dos goles del 'Negro' Páez sentenciaron el partido, que acabó con el resultado de 6 goles a 2. Con este campeonato, la sección de hockey patines conseguía su duodécimo título en la historia de esta competición.

LA TRAYECTORIA EN LA COPA CONTINENTAL

JORNADA	FECHA	PARTIDO	RESULTADO
Final (ida)	21-11-04	Arenamar Reus- FCB Excelent	1-1
Final (vuelta)	27-11-04	FCB Excelent - Arenamar Reus	6-2



DESPEDIDA DE CARLOS FIGUEROA

Carlos Figueroa abandonó el banquillo barcelonista al final de esta temporada. El técnico sevillano llegó al Barça procedente del Igualada en el año 1995. En esta década Figueroa ha hecho historia en el club al lograr 32 títulos, destacando ocho Ligas consecutivas, seis Ligas europeas y cinco Supercopas de Europa. Figueroa, que dejó el equipo en lo alto de la Liga española y europea, ha dado el relevo como técnico del primer equipo al ex jugador y extécnico de la sección, Joaquim Pauls.

PALMARÉS DE CARLOS FIGUEROA

9	OK Ligas	(95/96, 97/98, 98/99, 99/00, 00/01, 01/02, 02/03, 03/04 y 04-05)
6	Lligas Europeas	(96/97, 99/00, 00/01, 01/02, 03/04 y 04-05)
5	Supercopas de Europa	(97/98, 00/01, 01/02, 02/03 y 04/05)
4	Copas del Rey	(99/00, 01/02, 02/03 y 04-05)
1	Supercopa de España	(04-05)
3	Ligas Catalanas	(95/96, 96/97 y 97/98)
1	Copa Intercontinental	(97/98)
3	Copas Ibéricas	(99/00, 00/01 y 01/02)





HOCKEY PATINES BASE

Los equipos base de la sección de hockey mantuvieron la tradición de conquistar alguno de los Campeonatos de España que juegan cada temporada. Al principio de la temporada y después de la conquista de los últimos cuatro campeonatos de Cataluña y de España consecutivos, el club decidió que algunos jugadores júnior fuesen cedidos a otros equipos de la OK Liga para adquirir mayor experiencia.

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
Porteros	Àlex Casas y Jordi Garcia
Defensas-medio	Francesc Jerez, Oriol Llargues, Marc Coy, Frank Boira y Sergi Miras
Delanteros	Ruben Cano, Marc Ortells, Daniel López y Jordi Ferrer
Entrenador	Àlex Segura
CLASIFICACIÓN	9º Liga 1ª Catalana



JÚNIOR

El equipo júnior vivió un año de transición. La cesión de la mayoría de sus componentes hizo que el equipo júnior tuviese menos posibilidades de adjudicarse las competiciones en juego. Sin embargo, la meritoria cuarta posición en el Campeonato de Cataluña demuestra la buena tarea de los chicos de Sergi Macià.

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
Porteros	Àlex Casas y Jordi Garcia
Defensas-medio	Oriol Llargues, Marc Coy y Sergi Miras
Delanteros	Marc Ortells, Daniel López y Jordi Ferrer
Entrenador	Sergi Macià
CLASIFICACIÓN	4º Campeonato de Cataluña





JUVENIL

Este año fue nuevamente el equipo juvenil el que se alzó con el prestigioso Campeonato de España. Se trataba del quinto título conseguido de manera consecutiva, lo que permite afirmar que la sección de hockey tiene el futuro asegurado con su plantel.

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
Porteros	Marc Lluís Clapés y Jordi Martín
Defensas-medio	Enric Ripoll, Oriol Ortell, Roger Rosell y Xavier Pasto
Delanteros	Gerard Vergés, Roger Riba y Cristian Rodríguez
Entrenador	Josep Piñol
CLASIFICACIÓN	Campeón de los Campeonatos de Cataluña y de España



INFANTIL

El objetivo del equipo infantil, integrado por los jugadores más pequeños, es formar sus componentes dentro de la sección. Ésta fue la primera temporada de un grupo de jugadores que, además de tener un buen rendimiento, comenzaron a demostrar su excelente compromiso con el club.

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
Porteros	Francesc X. Campor y Roger Hierro
Defensas-medio	Aleix García, Ferran Rosa, Gerard Cusachs y Enric Serra
Delanteros	Jordi Ortola y Pau Basso
Entrenador	Paco González
CLASIFICACIÓN	6º Campeonato de Cataluña



BARÇA B: LA TRAYECTORIA

El objetivo del filial barcelonista de formar jugadores para el primer equipo se volvió a conseguir durante la temporada 2004-05. Messi, Damià, Rubén, Rodri, Verdú y Javito jugaron varios partidos a las órdenes de Frank Rijkaard a lo largo del año. Aún así el equipo dirigido por Pere Gratacós acabó undécimo en el grupo tercero de la Segunda División B, justo en la zona media de la clasificación. A pesar de hacer una buena primera vuelta, el filial azulgrana no pudo mantener este nivel durante la segunda parte del campeonato. Las lesiones y las continuas convocatorias de jugadores con el primer equipo redujeron de manera notable el rendimiento colectivo.



JOR.	FECHA	PARTIDO	RESULTADO	GOLEADORES
1	28-08-04	Benidorm - FCB B	1-1	Verdú
2	05-09-04	FCB B - Girona	1-2	Messi
3	12-09-04	Castellón - FCB B	0-1	Oriol Riera
4	18-09-04	FCB B - Espanyol B	2-0	Javito y Messi
5	25-09-04	Zaragoza B - FCB B	3-0	
6	02-10-04	FCB B - Peña Sport	1-0	Oriol Riera
7	10-10-04	FCB B - Huesca	3-4	Verdú (2) y Arnau
8	17-10-04	Gramenet - FCB B	1-3	Cristian, Lolo y Frago
9	24-10-04	FCB B - Alicante	3-0	Verdú, Lolo y Javito
10	31-10-04	Vilajoyosa - FCB B	2-1	Messi
11	07-11-04	FCB B - Badalona	2-1	Javito (2)
12	14-11-04	Peralta - FCB B	1-0	
13	21-11-04	FCB B - Sabadell	0-0	
14	28-11-04	Figueres - FCB B	2-2	Messi y Javito
15	05-12-04	FCB B - Novelda	2-1	Lolo y Verdú
16	12-12-04	Levante B - FCB B	0-1	Cristian
17	19-12-04	FCB B - Alcoyano	2-0	Javito y Messi
18	08-01-05	Osasuna B - FCB B	4-2	Flaño (pp) y Verdú
19	15-01-05	FCB B - Hércules	0-0	
20	23-01-05	FCB B - Benidorm	0-0	
21	30-01-05	Girona - FCB B	0-0	
22	05-02-05	FCB B - Castellón	1-2	Cristian
23	12-02-05	Espanyol B - FCB B	1-1	Verdú
24	19-02-05	FCB B - Zaragoza B	0-1	
25	27-02-05	Peña Sport - FCB B	0-0	
26	06-03-05	Huesca - FCB B	0-0	
27	13-03-05	FCB B - Gramenet	0-0	
28	20-03-05	Alicante - FCB B	0-0	
29	24-03-05	FCB B - Vilajoyosa	1-0	Fragoso
30	03-04-05	Badalona - FCB B	1-1	Oriol Riera
31	09-04-05	FCB B - Peralta	2-1	Peña y Mora
32	17-04-05	Sabadell - FCB B	1-0	
33	23-04-05	FCB B - Figueres	2-2	Peña y Messi
34	01-05-05	Novelda - FCB B	2-2	Javito y Peña
35	07-05-05	FCB B - Llevant B	0-2	
36	15-05-05	Alcoià - FCB B	2-1	Rodri
37	21-05-05	FCB B - Osasuna B	4-0	Javito (3) y Cristian
38	29-05-05	Hércules - FCB B	1-0	

PLANTILLA

JUGADORES	POSICIÓN	FECHA NACIMIENTO
Gallego Rodrigo, Alberto	Portero	03-05-83
Martínez Andrade, Rubén Iván	Portero	22-06-84
Montero Vega, Alberto	Portero	28-03-85
Calvano, Tiago	Defensa	19-05-81
Fernández Artola, Daniel	Defensa	20-01-83
Fernández Vazquez, Jesús	Defensa	21-04-84
García Milara, Javier	Defensa	08-02-83
González Lucas, Francisco	Defensa	30-09-83
González Peña, Carlos	Defensa	28-07-83
Mora Altava, José Francisco	Defensa	11-06-81
Rodríguez García, Sergio	Defensa	17-08-84
Abella Pérez, Damià	Centrocampista	15-04-82
Caldentey Riera, Arnau	Centrocampista	1-10-81
Conteh Lacalle, Alfí	Centrocampista	18-01-85
Fragoso Escribano, Daniel	Centrocampista	31-03-82
González García, Manuel	Centrocampista	5-08-82
Guerao Mayoral, Andreu	Centrocampista	17-06-83
Messi, Lionel	Centrocampista	24-06-87
Rodríguez Carroza, Alberto	Centrocampista	19-02-83
Sylvestre, Ludovic	Centrocampista	05-02-84
Verdú Fernández, Joan	Centrocampista	05-05-83
Fernández, Santiago	Delantero	07-03-85
Expósito Presseguer, Manuel	Delantero	29-11-81
Hidalgo González, Cristian	Delantero	21-9-83
Larios Martín, Alonso	Delantero	13-02-83
Peral Periane, Francisco Javier	Delantero	04-11-83
Riera Magem, Oriol	Delantero	03-07-86

EQUIPO TÉCNICO

Entrenador	Delegado	Ats
Pere Gratacós	Antoni Alonso	Xavier Fernandez
Segundo entrenador	Médico	Material
Arseni Comas	Ricard Pruna	Alfredo Pérez
Preparador físico	Fisioterapeuta	
Gil Orriols	Juan José Brau	

Goleadores	Verdú	Messi	Cristian	Lolo	Oriol Riera	Peña	Fragoso	Mora	Arnau	Rodri
10 Javito	7	6	4	3	3	3	2	1	1	1



BARÇA C

Esta temporada al tercer equipo del FC Barcelona le tocó sufrir bastante en la Tercera División del fútbol catalán. El equipo dirigido por Josep Boada acabó clasificado en la 15ª posición. La juventud de sus jugadores, en una categoría dónde la gran mayoría de equipos se basan en la veteranía, acabó siendo un factor decisivo. Si bien los resultados en los partidos de fuera de casa se pueden considerar correctos, el Barça C fue muy irregular en los partidos jugados en el Miniestadi.

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
Porteros	Mario, Manolo i Rubén
Defensas	Fran, Christian, Llamas, Francesc, Casado, Fede, Martos, Aniol y Ramon
Centrocampistas	Víctor, Pitu, Jordi, Aitor i Olmo
Delanteros	Gilberto, Lanzarote, Gabriel, Montañés, Urbano, David y Manel
Entrenador	Josep Boada
2º Entrenador	Joan Barbarà
CLASIFICACIÓN	15º en la Liga de la Tercera División (Grupo V)



JUVENILES

JUVENIL A

La temporada del Juvenil A fue histórica, puesto que se consiguió el triplete: la Copa del Rey, la Liga de División de Honor y la Copa de Campeones. Los hombres de Juan Carlos Pérez Rojo ganaron brillantemente la Liga de División de Honor, superando rivales como el Español o el Valencia; la Copa de Campeones, al derrotar en la final al Sporting de Gijón, por 3 a 1; y redondearon el año con la victoria, también delante del Sporting, por 2 a 0 en la final de la Copa del Rey. Toni, Sito o Víctor destacaron por su talento, si bien la clave del equipo fue el trabajo de conjunto realizado durante toda la temporada.

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
Porteros	Xavi, Planche y Miguel
Defensas	Alonso, Giribet, Hinojosa, Ramon, Oriol, Eloy y Ros
Centrocampistas	Julio, Marc Martínez, Pitu, Lluís y Marc Valiente
Delanteros	Toni, Juanjo, Alejan, Sito, Pol, Pedrito, Frank y Víctor Vázquez
Entrenador	Juan Carlos Pérez Rojo
2º Entrenador	Rafael Magrinyà
CLASIFICACIÓN	Campeón de la Copa del Rey, de la Liga de División de honor y de la Copa de Campeones



JUVENIL B

Los jóvenes que entrenó Guillermo Hoyos se proclamaron campeones de la Liga Nacional, en una categoría muy equilibrada por el gran nivel de todos los equipos. Los azulgranas hicieron valer su gran madurez mental y dejaron patente una gran consistencia táctica. Los equilibrios entre la solidez defensiva y la eficacia ofensiva fueron la clave del éxito conseguido esta temporada.

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
Porteros	Imanol, Xavi y Pau
Defensas	Robert, Jaume, Eric, Pincho y Victor
Centrocampistas	José David, Marc, Marqués, Rueda, Jeffry y Toribio
Delanteros	Coto, Dani, Hugo, Diong y Abraham
Entrenador	Ángel Guillermo Hoyos
2º Entrenador	Ángel Alcoeda
CLASIFICACIÓN	Campeón de la Liga Nacional





CADETES E INFANTILES

CADETE A

En su décima temporada como técnico del fútbol base del FC Barcelona, Rodolf Borrell dirigió un equipo que se proclamó campeón de la Liga y del Campeonato de Cataluña de su categoría, en esta ocasión al frente del Cadete A. A pesar de las lesiones, el equipo impuso su calidad en todas las competiciones. Se ha de destacar que los azulgranas también ganaron el Mundialito de clubes que se jugó en Palamós, en el Baix Empordà, al derrotar en la final la selección del Brasil por 1 a 0.

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
Porteros	Víctor y Masip
Defensas	Ayala, Marc, Botia, Adrià, Denis, Ibai, y Andreu
Centrocampistas	Antonio, Baena, Rubén, Mario y Secades
Delanteros	Arkaitz, Giovanni, Walter, Vergara y Yepes
Entrenador	Rodolf Borrell
CLASIFICACIÓN	Campeón de la Liga de División de Honor, campeón de Cataluña, campeón del Mundialito de clubes y 4º clasificado en el Campeonato de España



CADETE B

Joan Salvans dirigió con éxito la generación de futbolistas del Barça que, al parecer de los entendidos, puede tener un recorrido de futuro más esplendoroso. El Cadete B ganó la liga con autoridad, marcando una diferencia de récord con el resto. Bojan Krkic, a pesar de perderse la mitad de la liga por culpa de las lesiones, se convirtió en el máximo goleador de todo el fútbol base azulgrana con 32 goles.

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
Porteros	Diego, Miquel y Sergi
Defensas	Horacio, Miguel, Enric, Àlex y Xavier
Centrocampistas	Jonathan, Gómez, David, Fran y Arnau
Delanteros	Alba, Cuqui, Iago, Bojan, Kusi, Angi y Antonio
Entrenador	Joan Salvans
2º Entrenador	Joan Martí
CLASIFICACIÓN	Campeón de la Liga Preferente



INFANTIL A

Sergi Lobera trabajó con la plantilla más internacional del plantel. En el Infantil A jugó un futbolista israelí, un alemán y un portugués. Los tres se integraron bien en un equipo que acabó la temporada practicando un juego de lujo. A parte de ganar la liga y ser subcampeones de Cataluña, el equipo de Lobera logró con brillantez el Mundialito de clubes que se jugó en Palamós. En la final, el FC Barcelona derrotó al Real Madrid por 1 gol a 0.

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
Porteros	Àlex y Uri
Defensas	Arias, Marc Bartra, Marc Hernández, Martín, Morales, Carles y Terron
Centrocampistas	Assulin, Quimet, Densos, Carlos, Martí y Oriol
Delanteros	Pacheco, Rochina, Cristian y Alex
Entrenador	Sergi Lobera
2º Entrenador	Sergio Alegre
CLASIFICACIÓN	Campeón de la División de Honor, Campeón del Mundialito de clubes y subcampeón del Campeonato de Cataluña





INFANTILES Y ALEVINES

INFANTIL B

El equipo que entrenó Fran Sánchez fue muy superior al resto de rivales de la División de Honor alevín, dominando la liga de principio a fin. Los azulgranas consiguieron grandes resultados tanto en los partidos que se jugaron en casa como fuera. El Alevín A redondeó la temporada proclamándose campeón del prestigioso Torneo Interclubs de Fútbol 7 de Brunete.

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
Porteros	Xavier y Marco
Defensas	Andreu, Chechi, Dani, Ignasi, Marc y Daniel
Centrocampistas	Barreto, Adri, Diego, Oriol y Roura
Delanteros	Moisés, Brian, Cristian, Eric, Reina y Peña
Entrenador	Fèlix Sánchez
2º Entrenador	Manuel Francisco Ignoto
CLASIFICACIÓN	Subcampeón Liga Preferente



ALEVÍN A

El equipo que entrenó Fran Sánchez fue muy superior al resto de rivales de la División de Honor alevín, dominando la liga de principio a fin. Los azulgranas consiguieron grandes resultados tanto en los partidos que se jugaron en casa como fuera. El Alevín A redondeó la temporada proclamándose campeón del prestigioso Torneo Interclubs de Fútbol 7 de Brunete.

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
Porteros	Alexandre y Richy
Defensas	Víctor, Sergio, Carmona, Joshua y Edgar
Centrocampistas	Sadio, Antonio, Bacary, Gil, Gerard, Puig y Eric
Delanteros	Roger, Ernest, Ruy, Dani y Marc
Entrenador	Francesc Sánchez
2º Entrenador	Pedro Abraham
CLASIFICACIÓN	Campeón de la Liga Preferente, campeón del Torneo Interclubs de Fútbol 7 de Brunete, subcampeón del Campeonato de Cataluña



ALEVÍN B

El equipo que dirigió Toni Montilla se quedó a un paso del ascenso de categoría. El Alevín B hizo un gran juego, destacando la gran calidad técnica de sus jugadores. El balance de la temporada es positivo, sobre todo si se tiene en cuenta que es el primer año que el equipo jugó en el formato de fútbol 11.

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
Porteros	Pol y Marc Vergara
Defensas	Hugo, Michael, Brian, Aitor, Jordi y Albert
Centrocampistas	Carles, Víctor, Fernando, y Eugeni
Delanteros	Eric, Gerard, Gines yy Marc Salvador
Entrenador	Antoni Montilla
2º Entrenador	Marc Guitart
CLASIFICACIÓN	Subcampeón de la Liga de Primera División





BENJAMINES

BENJAMÍN A

Esta temporada se puede hablar probablemente de la mejor generación de jugadores benjamines de los últimos años. El equipo de Sergi Domènech ganó la liga preferente, batiendo todos los récords de goles y de victorias, sin perder ningún partido. Además, ganó la final de los tres torneos internacionales que disputó: La Europa's Best, ante el Feyenoord (1-0), el de Andorra, superando al Atlético de Madrid (5-1) y el de Pontevedra, goleando al Real Madrid (4-0).

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
Porteros	Sergi Aguilar y Albert
Defensas	Gerard, Hector, Seku, Marc, Alexis y Gabri
Centrocampistas	Alex, Sergi Samper y Jon
Delanteros	Keita y Joel
Entrenador	Sergi Domènech
2º Entrenador	Josep Gombau
CLASIFICACIÓN	Subcampeón de la Liga Preferente F-7



BENJAMÍ B

El equipo dirigido por Jordi Condom evolucionó durante la temporada de una manera admirable, tanto a nivel de juego colectivo como a nivel de individualidades. Después de un arranque marcado por las dudas, el Benjamín B acabó la temporada de una manera sensacional, consiguiendo el subcampeonato de su categoría.

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
Porteros	Marc Vito
Defensas	Pau, Yeray
Centro	Alex, Marchin, Musta, Ivan i Adama
Delanteros	Marc Gual, Álvarez
Entrenador	Jordi Condom
2on Entrenador	Joan Màrmol
CLASIFICACIÓN	Subcampeón de la Liga Preferente F-7





FCBESCUELA

La Escuela de Fútbol, dirigida por Miquel Puig, Jordi Rovira y Xavier Marcé, ha trabajado con cerca de 300 niños de diversas nacionalidades, de 6 a 11 años de edad. La FCBEscuela está dividida en tres etapas de aprendizaje: etapa de iniciación (6-7 años), etapa de preformación (8-9 años) y etapa de formación (10-11 años). El objetivo de la Escuela es la formación integral de los niños. La educación y el deporte son los pilares fundamentales en el desarrollo de la personalidad de nuestros deportistas, con el fin de promover los valores de siempre del club: la deportividad, el civismo, el barcelonismo y el catalanismo. Por eso el principal objetivo no es la competición, sino la formación en todos niveles, tanto el humano como el deportivo. Se incide mucho en la educación y en la disciplina de los niños, por lo que se da mucha importancia a aspectos como el respeto al cuerpo técnico, a los rivales y a los árbitros -durante y después de los partidos-, o que sepan mantener una higiene mínima tanto en los entrenamientos como en los partidos.

Durante la temporada, los 26 equipos que forman la Escuela se han enfrentado con otros equipos catalanes e incluso se ha participado en un torneo en Andorra, el primer torneo internacional fuera de Cataluña con presencia de la Escuela. Durante el verano también se ha viajado a Suecia para jugar otro torneo.

Esta temporada también se ha abierto con éxito la primera escuela de fútbol fuera de Barcelona, en Monterrey (México). Esta escuela está formada por 500 niños. De manera complementaria también se ha inaugurado una Escuela de Tecnificación, dirigida a todos los niños de la FCBEscuela que necesiten mejorar su capacidad técnica.





FÚTBOL FEMENINO

El fichaje de la jugadora mejicana Maribel Domínguez marcó la temporada -y también la trayectoria- del primer equipo de fútbol femenino del FC Barcelona. En el ecuador de la temporada el equipo estaba instalado en la zona baja de la clasificación de la Superliga, en plaza de descenso. La incorporación de 'Marigol' se vivió como un revulsivo de éxito. El equipo dirigido por Natalia Astrain cambió el signo negativo de los resultados, encadenando una racha de buenos resultados que le permitió escalar posiciones y situarse en la zona tranquila de la clasificación. Las azulgranas acabaron la competición en la novena posición, a un paso de la clasificación para jugar la Copa de la Reina. El fútbol femenino del FC Barcelona también desarrolló durante la temporada una importante tarea formativa, a través de los seis equipos de base. Las más pequeñas consiguieron importantes éxitos durante la temporada: los equipos de Fútbol-7 "A" y de Fútbol-7 "Escolar" se proclamaron campeonas de sus respectivas categorías.

FEMENINO A

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
Porteras	Ari y Mariajo
Defensas	Ana, Ani, Kaky, Vero, Sheila, Melani y Carla
Centrocampistas	Berta, Elia, Marga, Albita, Desi, Gemma y Alba
Delanteras	Marigol, Pimi, Cuca, Georgi y Sim
Entrenadora	Natalia Astrain
CLASIFICACIÓN	9º en la Superliga



FÚTBOL FEMENINO

FEMENINO B

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
Porteras	Adriana, Marina y Cris
Defensas	Natalia, Miriam, Rat, Clara y Silvia
Centrocampistas	Laura Caballero, Cintia, Meri, Larra, Anaïr, Mireia, Helena, Esther y Vanessa
Delanteras	Judit, Laura Cantó, Cayu, Mar, Mercé, Sapinto y Olga
Entrenador	Ramon Torne
CLASIFICACIÓN	7º en la Liga Nacional



FEMENINO C

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
Porteras	Norma
Defensas	Marina, Juliana, Cuca, Cristina, Montse y Yáñe
Centrocampistas	Cris, Vero, Irene, Sara Palomero, Núria, Yasmina, Sheila, Sara Sánchez y Leti
Delanteras	Meri, Bea y Vila
Entrenador	Carlos Gómez
CLASIFICACIÓN	8º en la 1a. Catalana



FEMENINO D

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
Porteras	Ana y Lorena
Defensas	Eli, Elena, Judit Cenizo, Patricia, Júlia, Silvina, Cuca, Mari Montse
Centrocampistas	Silvia, Castro, Gargante, Carla, Judith Vence y Visa
Delanteras	Lore, Jenny, Gemma, Lilo, Debo y Cristina
Entrenador	David Benito
CLASIFICACIÓN	5º en la 2ª Catalana



FEMENINO FÚTBOL-7A

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
Porteras	Elvira y Berta
Defensas	Muna, Ester, Ana, Marta, Carol, Sandra y Núria
Centrocampistas	Lara, Aitana, Vicky y Nere
Delanteras	Laura
Entrenador	Marc Pladevall
CLASIFICACIÓN	Campeonas de la Liga Fútbol-7 Cataluña



FEMENINO FÚTBOL-7B

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
Porteras	Mimi y Sonia
Defensas	Estefani y Sara
Centrocampistas	Aina, Claudia y Lauri
Delanteras	Rebe, Chiqui, Olga y Eli
Entrenador	Xavier Cavada
CLASIFICACIÓN	2º en la Liga Fútbol-7 Cataluña

FEMENINO FÚTBOL-7C

POSICIÓN	NOMBRE Y APELLIDOS
Porteras	Clàudia Oviedo
Defensas	Carla, Júlia, Tati, Vanesa, Varo, Vilvia y Maria
Centrocampistas	Inés, Nerea, Laura, Georgina, Judit, Claudia, Ludi y Marina
Delanteras	Lauri, Arantxa, Cris y Carmina
Entrenador	Arseni Resa
CLASIFICACIÓN	Campeonas de la Liga Fútbol-7 Barcelona

CICLISMO, CRECIENDO EN RUTA

La sección de ciclismo del FC Barcelona ha continuado creciendo y formando ciclistas jóvenes. Uno de los mejores premios conseguidos por esta sección fueron los triunfos internacionales de Sergi Escobar, con dos medallas de bronce en pista en los Juegos de Atenas. Meses más tarde, el mismo Escobar -junto con Javier Benítez y Raúl García- hicieron el esperado salto al profesionalismo. Escobar fichó por el Illes Balears mientras que Benítez y García lo hicieron por el Relax Fuenlabrada.

En cuanto a triunfos, destaca el papel de Eduardo Gonzalo que se impuso en las dos primeras participaciones internacionales del FC Barcelona Excelent, en el Trofeo Minho de Portugal y en la Ronde de la Gamuza en Francia.



CORREDOR	CLASSIFICACIÓN	COMPETICIÓN
Eduardo Gonzalo	1er clasificado	1ª etapa al Trofeo Minho (Portugal)
Eduardo Gonzalo	1er clasificado	Clasificación general. Trofeo Minho (Portugal)
Eduardo Gonzalo	1er clasificado	Clasificación general. Ronda del Isaard (Francia)
F.J. Villalgordo	1er clasificado	Copa de España en Torredonjimeno (Jaén)
Isaac Escolà	1er clasificado	Gran premio de Ódena
Javier Líndez	1er clasificado	Vuelta a la Selva
Silvestre Callau	1er clasificado	Copa Miguel Manrubia (Castellón)
Àlex Largo	1er clasificado	Trofeo Sant Jordi (Alcoi)
David Molinero	1er clasificado	2ª etapa en la Vuelta a Villareal
David Molinero	1er clasificado	Clasificación general en la Vuelta a Llagostí (Castelló)
Santi Prat	1er clasificado	Challenge Garraf Penedès (El Vendrell)
Antoni Clua	1er clasificado	Campeonato de Cataluña de pista (prueba del quilómetro)
F.J. Villalgordo	2º clasificado	Campeonato de España contrareloj élite
Aitor Aznar	2º clasificado	Campeonato de España de pista (modalidad scratch)

FÚTBOL SALA, A UN PASO DEL ASCENSO

El primer equipo de fútbol sala se quedó a un paso del ascenso a la División de Honor. Los hombres de Xavi Closas hicieron una temporada muy buena, proclamándose campeones de la liga regular a dos partidos para el final de la competición. Sin embargo, el FC Barcelona no superó la prueba definitiva: el play-off de ascenso. En esta fase, el Barça se encontró con un ex-División de Honor, el Gestesa Guadalajara. La eliminatoria acabó con un 3 a 0 favorable al equipo castellano. Este resultado aplazaba el sueño del ascenso por segunda temporada consecutiva.

Los equipos inferiores también convivieron con el éxito. El infantil hizo el doblete, ganando los campeonatos de España y de Cataluña. El cadete se proclamó campeón de Cataluña y el juvenil B logró el subcampeonato de la Liga de 1a División Catalana.



EQUIPOS	CLASIFICACIÓN	COMPETICIÓN
Senior A	Campeón	Liga División de Plata
Senior B	3er Clasificado	Comité Nacional Federación Catalana
Juvenil A	5º Clasificado	Comité Nacional Federación Catalana
Juvenil B	2º Clasificado	1ª División Catalana
Cadete "A" Federado	Campeón	Liga Federación Catalana
Cadete "A" Federado	Subcampeón	Campeonato de España
Cadete "B" escolar	Campeón	Agrupación Barcelonina deportiva de entidades y clubes (1ª vuelta)
Cadete "B" escolar	2º Clasificado	Agrupación Barcelonina deportiva de entidades y clubes (2ª vuelta)
Cadete "B" escolar	Campeón	Agrupación Barcelonina deportiva de entidades y clubes (final)
Infantil "A"	Campeón	Liga Federación Catalana
Infantil "A"	Campeón	Campeonato de España
Infantil "B"	1º Clasificado	Agrupación Barcelonina deportiva de entidades y clubes (1ª vuelta)
Infantil "B"	2º Clasificado	Agrupación Barcelonina deportiva de entidades y clubes (2ª vuelta)
Infantil "B"	4º Clasificado	Agrupación Barcelonina deportiva de entidades y clubes (final)
Preinfantil	1º Clasificado	Agrupación Barcelonina deportiva de entidades y clubes (1ª vuelta)
Preinfantil	2º Clasificado	Agrupación Barcelonina deportiva de entidades y clubes (2ª vuelta)
Preinfantil	Campeón	Agrupación Barcelonina deportiva de entidades y clubes (final)
Alevín	1º Clasificado	Agrupación Barcelonina deportiva de entidades y clubes (1ª vuelta)
Alevín	2º Clasificado	Agrupación Barcelonina deportiva de entidades y clubes (2ª vuelta)
Alevín	Subcampeón	Agrupación Barcelonina deportiva de entidades y clubes final
Prealevín	1º Clasificado	Agrupación Barcelonina deportiva de entidades y clubes (1ª vuelta)
Prealevín	2º Clasificado	Agrupación Barcelonina deportiva de entidades y clubes (2ª vuelta)
Prealevín	4º Clasificado	Agrupación Barcelonina deportiva de entidades y clubes (final)
Benjamín	1º Clasificado	Agrupación Barcelonina deportiva de entidades y clubes (1ª vuelta)
Benjamín	1º Clasificado	Agrupación Barcelonina deportiva de entidades y clubes (2ª vuelta)
Benjamín	Subcampeón	Agrupación Barcelonina deportiva de entidades y clubes (final)



ATLETISMO, AÑO DE ÉXITOS

El atletismo azulgrana ha vuelto a vivir una temporada marcada por los buenos resultados. Desde el cross a la pista cubierta, pasando por las pruebas al aire libre, los atletas del FC Barcelona continúan demostrando que esta sección ocupa un lugar preferente en la élite del atletismo estatal. Hasta seis atletas del FC Barcelona se ganaron una plaza para competir en los Juegos Olímpicos de Atenas: Irache Quintanal, que participó en el lanzamiento de peso, Cora Olivero, que lo hizo en los 400 metros vallas, Carles Castillejo en los 5.000 metros lisos, Miguel Quesada en los 800 metros lisos, Juan Carlos Higuero en los 1.500 y Luis Flores en el equipo español de relevos 4x400.

A nivel individual, los atletas del FC Barcelona consiguieron diversos títulos. En la competición por equipos, se ganó la Copa de clubes en categoría masculina y el subcampeonato en la femenina, la Copa del Rey en pista cubierta y el subcampeonato en la Liga de clubes en categoría masculina y femenina.



EQUIPO	COMPETICIÓN
Senior	Campeón Copa de clubes Masculino
	Campeón Copa del Rey Pista Cubierta
	Campeonato de España Cross femenino
	Subcampeón de la Liga de clubes Masculino
	Subcampeón de la Liga de clubes Femenino
	Subcampeón Copa de clubes Femenino
	Subcampeón Copa de la Reina Pista Cubierta
	Subcampeonatos de España Cross corto masculino por equipos
	Campeonato de Cataluña masculino en Pista Cubierta
	Campeonato de Cataluña femenino en Pista Cubierta
	Campeonato de Cataluña masculino al Aire Libre
	Campeonato de Cataluña femenino al Aire Libre
	Campeonato de Cataluña masculino Cross corto
	Campeonato de Cataluña masculino Cross largo
	Campeonato de Cataluña femenino Cross corto
	Campeonato de Cataluña femenino Cross largo
	Campeonato de España Cross corto (Jacqueline Martin)
	Campeonato de España de Cross largo (Rosa Morató)
	Campeonato de España de los 5.000 metros lisos (Carles Castillejo)
	Campeonato de España de los 3.000 metros obstáculos (Rosa Morató)
	Campeonato de España de lanzamiento de peso (Irache Quintanal)
	Campeonato de España de lanzamiento de disco (Irache Quintanal)
	Campeonato de España de lanzamiento de martillo (Moisés Campeny)
	Campeonato de España de los 400 metros vallas (Cora Olivero)
	Campeonato de España de triple salto (Eduard Pérez)
	Subcampeonato de España Cross largo (Carles Castillejo)
	Junior
Campeonato de Cataluña masculino al Aire Libre	
Campeonato de Cataluña femenino de Cross	
Juvenil	Campeonato de España masculino Cross
	Campeonato de Cataluña masculino de Cross
Cadete	Campeonato de Cataluña masculino de Cross
	Subcampeonato de Cataluña femenino de Cross
Infantil	Campeonato de Cataluña masculino de Cross
	Campeonato de Cataluña infantil de Cross



RUGBY, LA FUERZA AZULGRANA

El primer equipo de la sección de rugby del FC Barcelona logró el segundo lugar en el Campeonato de Cataluña de Oro y se clasificó para las semifinales de la Copa Catalana. Manteniendo la trayectoria de los últimos años se ha confirmado el buen trabajo con la cantera –con el aval de las clasificaciones de los equipos juvenil y cadete. Los títulos del equipo prebenjamín son los primeros que alcanza un equipo de la escuela de Rugby, en la historia de esta sección. Como resultado del buen trabajo de los equipos base, a los equipos seniors se han ido incorporando jugadores muy jóvenes. La experiencia acumulada por estos jugadores en las categorías inferiores debe ser la base para conseguir buenos resultados en las próximas temporadas. También destaca la intensidad y la participación en la promoción que se hace en las escuelas.



EQUIPO	CLASIFICACIÓN	COMPETICIÓN
Senior A	4º Clasificado	Campeonato de Liga 1a División
Senior A	Semifinalista	Copa Catalana
Senior A	2º Clasificado	Campeonato de Cataluña de Oro
Senior B	6º Clasificado	Campeonato de Cataluña 1ª División
Senior B	3º Clasificado	Campeonato de Plata
Juvenil	3º Clasificado	Campeonato de Cataluña 1ª División
Juvenil	Semifinalista	Copa Catalana
Cadete	6º Clasificado	Campeonato de Cataluña 1ª División
Cadete	4º Finalista	Copa Catalana
Infantil	4º Clasificado	Campeonato de Cataluña 1a División
Infantil	12º Clasificado	Torneo Español
Infantil	Subcampeón	Copa Catalana
Alevín	4º Clasificado	Campeonato de Cataluña
Alevín	13º Clasificado	Campeonato de España
Benjamín	6º Clasificado	Campeonato de Cataluña
Benjamín	16º Clasificado	Campeonato de España
Prebenjamín	Campeón	Campeonato de Cataluña
Prebenjamín	9º Clasificado	Campeonato de España
Prebenjamín	Campeón	Copa Bronce Campeonato de España



BÉISBOL, CAMPEONES DE EUROPA B

El primer equipo del béisbol azulgrana hizo una magnífica temporada 2004. Los hombres de Alirio Colmenárez se adjudicaron la Copa de Europa Pool B en Suecia. La trayectoria del conjunto barcelonista en esta competición fue inmejorable y no se perdió ningún partido. Esta victoria es el primer gran éxito internacional de la historia de la sección. La otra cara de la moneda fue el quinto lugar en la Copa del Rey, tras caer eliminados en primera ronda ante los vigentes campeones, los Rojos tinerfeños. Ahora el FC Barcelona de béisbol intentará hacer un buen papel en la Copa del Rey de esta temporada, que no se juega hasta octubre (las temporadas en el béisbol coinciden con los años naturales). Actualmente el equipo está a un paso de ganarse la clasificación para jugar la próxima edición de la Copa de Europa. También hay que destacar el trabajo del equipo senior, con una plantilla con muchos jugadores canteranos. En las categorías inferiores, todos los equipos acabaron entre los tres primeros lugares en todas las competiciones que han disputado.



EQUIPO	CLASIFICACIÓN	COMPETICIÓN
Senior	Campeón	Copa de Europa "B"
Senior	3º Clasificado	Liga Nacional División de Honor
Senior	5º Clasificado	Copa del Rey
Juvenil	3º Clasificado	Campeonato de España
Juvenil	2º Clasificado	Campeonato de Cataluña
Juvenil	2º Clasificado	Copa Federación Catalana
Cadete	3º Clasificado	Campeonato de Cataluña
Cadete	3º Clasificado	Copa Federación Catalana
Cadete	2º clasificado	Campeonato de Cataluña
Infantil	3º Clasificado	Campeonato de Cataluña
Infantil	2º Clasificado	Copa Federación Catalana
Infantil	3º Clasificado	Campeonato de Cataluña
Alevín	2º Clasificado	Campeonato de Cataluña
Alevín	2º Clasificado	Copa Federación Catalana
Alevín	4º Clasificado	Campeonato de Cataluña

VOLEIBOL, LA IMPORTANCIA DE LA CANTERA

A pesar de que el Barça ganó la Liga Catalana, las lesiones castigaron al primer equipo, que también acusó la baja de algunos de sus jugadores. Estos dos factores explican que no se pudiese mantener la categoría en la División de Honor "B". Los equipos inferiores volvieron a lograr unos buenos resultados. El conjunto cadete se proclamó campeón de los cuatros campeonatos que disputó: los campeonatos de Cataluña Preferente, de España, la Liga Catalana de 1ª División y la Copa de Otoño. El infantil también ganó el campeonato de Cataluña Preferente. Por su parte, el equipo de categoría juvenil quedó subcampeón de la Liga Catalana de 3ª División 'A'. Cinco jugadores de este equipo de la Liga Catalana Preferente darán el salto al primer equipo de cara a la próxima temporada.



EQUIPO	CLASIFICACIÓN	COMPETICIÓN
Senior	10º Clasificado	Liga FEVB – DH "B"
Senior	Campeón	Liga Catalana
Juvenil	2º Clasificado	Liga Catalana Preferente
Juvenil	2º Clasificado	Liga Catalana 3ª División "A"
Juvenil	3º Clasificado	Campeonato de Cataluña Juvenil 1ª Fase
Juvenil	4º Clasificado	Campeonato de Cataluña Juvenil 2ª Fase
Cadete	Campeón	Campeonato de Cataluña Preferente
Cadete	Campeón	Campeonato de España
Cadete	Campeón	Liga Catalana 1ª División
Cadete	Campeón	Copa Otoño
Infantil	Campeón	Campeonato de Cataluña Preferente
Infantil	5º Clasificado	Copa Otoño
Infantil	3º Clasificado	Campeonato de Cataluña Intersector
Infantil	Semifinalista	Liga Catalana 2ª División

HOCKEY HIERBA, ASCENSO A DIVISIÓN DE HONOR

La 2004-2005 es una temporada triunfal para el primer equipo de la sección de hockey hierba del FC Barcelona. En la Liga de Primera División se logró el ascenso a la División de Honor. Éste era uno de los objetivos que se habían marcado para esta temporada. El equipo que entrena Albert Bou fue muy regular, manteniéndose siempre en las plazas que garantizaban el ascenso de categoría. Además, este equipo también logró el tercer lugar en el campeonato de Cataluña de División de Honor y en el de División de Honor de hockey sala. En cuanto a las categorías inferiores, destaca el papel del equipo juvenil masculino -cuarto en el Campeonato de Cataluña de hockey hierba y tercero en el de hockey sala. Además, en categoría femenina, el infantil A ganó el campeonato de Cataluña de hockey sala y el B quedó subcampeón en hockey hierba.



HOCKEY HIERBA

EQUIPO	CLASIFICACIÓN	COMPETICIÓN
División de Honor	Campeón	División de Honor "B" Nacional
	3er Clasificado	Campeonato de Cataluña
2ª División FCB	2º Clasificado	Campeonato de Cataluña
2ª División Barcelonés Stick	6º Clasificado	Campeonato de Cataluña
3ª División FCB	4º Clasificado	Campeonato de Cataluña
3ª División Barcelonés Stick	14º Clasificado	Campeonato de Cataluña
Juvenil	4º Clasificado	Campeonato de Cataluña
Cadete	6º Clasificado	Campeonato de Cataluña
Infantil Masculino	4º Clasificado	Campeonato de Cataluña
Infantil Femenino	2º Clasificado	Campeonato "B" de Cataluña
Alevín "A"	4º Clasificado	Campeonato de Cataluña
	4º Clasificado	Copa Federación
Alevín "B"	10º Clasificado	Campeonato de Cataluña
	5º Clasificado	Copa Federación
Alevín "C"	5º Clasificado	Campeonato de Cataluña
	6º Clasificado	Copa Federación
Benjamín 6x6 "A" FCB	9º Clasificado	Campeonato de Cataluña
	6º Clasificado	Copa Federación
Benjamín 6x6 "B"	7º Clasificado	Campeonato de Cataluña
Benjamín 6x6 "B"	8º Clasificado	Copa Federación
Benjamín 4x4 "C"	3º Clasificado	Campeonato de Cataluña



HOCKEY SALA

EQUIPO	CLASIFICACIÓN	COMPETICIÓN
División de Honor	3er Clasificado	Campeonato de Cataluña
Juvenil	3er Clasificado	Campeonato de Cataluña
Cadete	8º Clasificado	Campeonato de Cataluña
Infantil Masculino	7º Clasificado	Campeonato de Cataluña "A"
	7º Clasificado	Campeonato de Cataluña "B"
Infantil Femenino	Campeón	Campeonato de Cataluña "A"
	4º Clasificado	Campeonato de Cataluña "B"
Alevín "A"	4º Clasificado	Campeonato de Cataluña
Alevín "B"	10º Clasificado	Campeonato de Cataluña
Alevín "C"	7º Clasificado	Campeonato de Cataluña
Benjamín 6x6 "A" FCB	5º Clasificado	Campeonato de Cataluña "B"
Benjamín 6x6 "B"	3º Clasificado	Campeonato de Cataluña "B"



HOCKEY HIELO

La sección de hockey hielo cerró la temporada 2004-2005 con buenos resultados. El equipo senior se proclamó campeón de la primera edición del Torneo Internacional de los Pirineos. Organizado por el club, esta competición se jugó en la Pista de Hielo con la participación del Montpellier, el Anglet, el Puigcerdà y el Barça. Por lo que hace referencia a los play-off de la Liga, el FC Barcelona mejoró la clasificación en relación la temporada anterior. El equipo júnior también hizo una muy buena temporada consiguiendo dos subcampeonatos. Los buenos resultados conseguidos en las categorías inferiores también avalan el afianzamiento de los jóvenes canteranos. La alta participación en la escuela base es otro de los éxitos de la temporada.



<i>EQUIPO</i>	<i>CLASIFICACIÓN</i>	<i>COMPETICIÓN</i>
Senior	4º Clasificado	Liga española
Senior	Cuartos de Final	Copa de SM El Rey
Senior	Campeón	Torneo Internacional de los Pirineos
Júnior	Subcampeón	Liga española
Júnior	Subcampeón	Copa del Príncipe
Júnior	3er Clasificado	Liga Languedoc Rousillon Midi pyrénées
Infantil	2º Clasificado	Liga Languedoc Rousillon Midi pyrénées
Alevín	5º Clasificado	Campeonato de España
Alevín	2º Clasificado	Liga Languedoc Rousillon Midi pyrénées
Poussi	2º Clasificado	Campeonato de España
Mosquito	3er Clasificado	Campeonato de España



PATINAJE

Esta última temporada la sección de patinaje sobre hielo celebró la 5ª posición de Juan Legaz en el Campeonato del Mundo Júnior de Canadá. Es la mejor posición de la historia conseguida por un patinador español en un mundial. Ahora Legaz se está preparando para la clasificación olímpica de Turín 2006. Si lo consiguiese, el FC Barcelona volvería a tener representación olímpica. Otro éxito del patinaje azul-grana es el trabajo que está haciendo el nuevo equipo técnico que dirige Patrick Capmartín i Marta Andrade. La sección ha situado cuatro patinadores del club en el Campeonato de España absoluto. La sección también tiene un conjunto de ballet-Espoir sobre hielo, que este año ganó el primer Campeonato Internacional de ballet sobre hielo 'Trofeo de Cataluña' y, en París, el Tropheé André Brunet Colombes.



EQUIPO	CLASIFICACIÓN	COMPETICIÓN
Senior femenino	1er clasificado	Campeonato de España absoluto 1ª Categoría
Senior masculino	1er clasificado	Campeonato de España absoluto 1ª Categoría
Senior masculino	1er clasificado	Campeonato de Cataluña Barcelona
Senior C femenino	2º clasificado	Campeonato Internacional de Andorra
Senior C masculino	1er clasificado	Campeonato de Cataluña Barcelona
Junior 1a femenino	1er clasificado	Campeonato de Cataluña Barcelona
Junior 1a masculino	1er clasificado	Campeonato de Cataluña Barcelona
Junior 1a masculino	1er clasificado	Campeonato de España absoluta 1ª Categoría
Junior 1a masculino	1er clasificado	Campeonato Internacional de Andorra
Novice masculino	2º clasificado	Campeonato Internacional de Andorra
Junior 2a femenino	1er clasificado	Campeonato de Cataluña Barcelona
Infantil femenino	1er clasificado	Campeonato Internacional de Andorra
Infantil femenino	1er clasificado	Campeonato de Cataluña Barcelona
Infantil femenino	1er clasificado	Campeonato de Cataluña Categoría C
Infantil femenino	1er clasificado	Campeonato de Cataluña Categoría Mínima
Infantil masculino	1er clasificado	Campeonato Internacional de Andorra
Infantil masculino	1er clasificado	Campeonato de Cataluña Barcelona
Infantil C femenino	1er clasificado	Campeonato Internacional de Andorra
Alevín femenino	2º clasificado	Campeonato de Cataluña Barcelona
Debutantes femenino	1er clasificado	Campeonato Categoría Escuela Viella
Benjamín femenino	2º clasificado	Campeonato Internacional de Andorra
Escuela	3er clasificado	Campeonato Categoría Escuela Viella

UB BARÇA: DOS AÑOS DESPUÉS, OTRA VEZ CAMPEONAS

El UB Barça, la sección de baloncesto femenino asociada al FC Barcelona, volvió a escribir su nombre con letras de oro en el palmarés de la Liga. El equipo ha ganado su segundo campeonato de Liga. Las jugadoras de Sílvia Font -que debutaba en el cargo y en la máxima categoría-, han hecho una excelente temporada. Así lo prueba el hecho de que fueron capaces de proclamarse campeonas jugando el último partido fuera de casa, en la pista del Ros Casares. En el partido decisivo, el UB Barça jugó con mucha serenidad y tuvo suficiente sangre fría en los momentos decisivos del enfrentamiento. Las chicas de Sílvia Font ganaron por 55 a 68 y este triunfo supuso el 3 a 2 definitivo de la serie. Jugadoras como Gallego, Luz, Antoja o De Souza tomaron el relevo del equipo que, con Carme Lluveras en el banquillo, había conseguido el primer título de la entidad. Es difícil destacar individualidades en un equipo que exhibió un juego de conjunto espectacular. A pesar de eso, Marta Fernández, fue la principal referencia ofensiva del UB Barça campeón de liga.



EQUIPO	CLASIFICACIÓN	COMPETICIÓN
Senior	Campeonas	Liga
Senior	Semifinalista	Copa de la Reina
Junior	4º Clasificado	Campeonato de Cataluña
Cadete	2º Clasificado	Campeonato de Cataluña
Cadete	3er Clasificado	Fase Sector B del Campeonato de España de la Juventud
Infantil A	Campeonas	Campeonato de Cataluña
Infantil A	3er Clasificado	Campeonato de España
Infantil B	4º Clasificado	Nivel B Campeonato Provincia Barcelona

BALONCESTO EN SILLA DE RUEDAS **CE INSTITUTO UTTMANN**

La otra sección asociada del club es el equipo de baloncesto en silla de ruedas del CE Instituto Guttmann, fruto del acuerdo firmado entre la Fundación del club, el Instituto Guttmann y la Fundación ONCE. Los resultados de la temporada fueron muy positivos ya que el equipo acabó cuarto en la Liga española, clasificándose por primera vez para jugar competición europea. Además, se ganó el título de la Liga Catalana delante el AMIBA, en un partido que se jugó en el pabellón polideportivo de Vic.



CVB BARÇA

El FC Barcelona colabora con el equipo femenino del Club Voleibol Barcelona. De esta manera el equipo juega con la camiseta del FC Barcelona. El acuerdo entre las dos entidades se ha prorrogado otro año. Lo más destacado de esta temporada fue el buen papel del equipo senior, que subió a la Primera División Nacional. En las categorías inferiores, lo más destacado es el Campeonato de Cataluña conseguido por el equipo cadete.

VOLEIBOL

EQUIPO	CLASIFICACIÓN	COMPETICIÓN
Senior A	2º clasificado	Campeonato de Cataluña
Senior A	Ascenso	1ª División Nacional
Juvenil	3er clasificado	Campeonato de Cataluña
Cadete	Campeonas	Campeonato de Cataluña
Cadete	6º clasificado	Campeonato de España
Infantil	3er clasificado	Campeonato de Cataluña
Infantil "B"	3er clasificado	Campeonato de Cataluña

LOS SERVICIOS MÉDICOS

Los Servicios médicos del club vivieron una temporada muy especial, ya que tuvieron que afrontar una circunstancia histórica: hasta cuatro intervenciones graves de rodilla centradas en el primer equipo de fútbol. Las recuperaciones de Motta, Edmilson, Gabri y Larsson supusieron un gran reto profesional para los Servicios médicos del club y la vuelta a la actividad de los cuatro jugadores en los plazos fijados avaló el trabajo del colectivo médico de la entidad.

Los Servicios médicos del FC Barcelona se están convirtiendo en toda una referencia en cuestiones de patología muscular. La elaboración de un protocolo de evaluación y tratamiento de la lesión muscular multidisciplinar despertó el interés de muchos profesionales, tanto a nivel estatal como internacional. Además la comisión médica de la UEFA, declaró al FC Barcelona como el club con el índice de recaída de lesiones musculares más bajo de todos los equipos que juegan la Liga de Campeones.

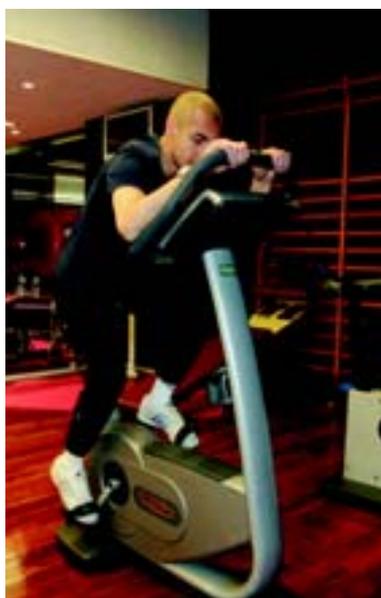


COBERTURA ASISTENCIAL 2004-05

Servicio médico central del Camp Nou
 Unidades de asistencia a los diferentes equipos (fútbol y secciones)
 Instalaciones del club (Pista de Hielo, FCBotiga, Museo,...)
 Medicina de empresa
 Residencia La Masía

ÁREAS DE RESPONSABILIDAD

Ciencias del deporte	Fisiología
	Medicina Interna
	Cardiología
	Nutrición
Aparato locomotor	Traumatología del deporte
	Ecografía
	Rehabilitación
Psicología	
Salud Laboral	



UNA AMPLIA COBERTURA

Durante la temporada 2004-05, los Servicios médicos dieron cobertura asistencial al Centro Médico, a todos los equipos (fútbol y secciones), a los usuarios y visitantes de las instalaciones, a los empleados del club y a los residentes de La Masía.

A lo largo de estos meses, en el área deportiva se llevaron a cabo aproximadamente 21.000 sesiones de rehabilitación; se hicieron 3.250 visitas traumatológicas y 700 no traumatológicas, 700 chequeos médicos, y se realizaron 30 intervenciones quirúrgicas.

En cuanto a la asistencia en las instalaciones del club, en el Camp Nou se realizaron un total de 493 asistencias a lo largo de toda la temporada. En el Palau, se practicaron 25 asistencias, en el Miniestadi 15 y en el área comercial que incluye la Pista de hielo, el Museo, la OAB, la Botiga y el Casal de l'Avi, 2.350 asistencias.

Otro de los principales objetivos de los servicios médicos del FC Barcelona fue la asistencia en la La Masía, sobre todo por lo que hace referencia al apoyo psicológico y a los hábitos de la salud.

Durante la temporada 2004-05, el organigrama ejecutivo de los servicios médicos estuvo encabezado por el Dr. Jordi Ardèvol, como director médico y como responsable ejecutivo del servicio; el Dr. Gil Rodes dirigió el Área de Ciencias del Deporte junto con los doctores Toni Tramullas y Franchek Drobnic. La responsabilidad médica del primer equipo de fútbol la ejerció el Dr. Lluís Till; mientras que el Dr. Jordi Puigdellívol asumió esta misma responsabilidad en la sección de baloncesto y el Dr. Ricard Pruna en el fútbol base.

ÁREA DEPORTIVA

Sesiones de rehabilitación	21.000
Visitas traumatológicas	3.250
Visitas no traumatológicas	700
Revisiones médicas	700
Intervenciones quirúrgicas	30

INSTALACIONES DEL CLUB

Camp Nou	493
Palau Blaugrana	25
Miniestadi	15
Area comercial	2.350



COLABORACIONES DE INVESTIGACIÓN

Los Servicios médicos establecieron durante la temporada 2004-05 relaciones de investigación y docencia con diversas entidades. Es el caso de la Universidad de Barcelona, el CAR de Sant Cugat, la Escuela de Medicina de la Educación Física y del Deporte, INEFC y las Escuelas Universitarias de Fisioterapia.

Los profesionales médicos del club participaron en congresos, simposios y jornadas de Medicina y Traumatología del Deporte. Además desde el Servicio médico se organizó la I Jornada Internacional 'El Músculo' y se participó conjuntamente con la Clínica Asepeyo en el 5º Congreso de la Sociedad Española de Traumatología del Deporte. Mensualmente se programaron las llamadas Sesiones Clínicas Docentes, charlas sobre temas médico-deportivos impartidas por expertos externos al personal médico y sanitario del club.

Los profesionales del FC Barcelona también participaron en las Juntas Directivas de la Asociación Española de Médicos de Fútbol, la Asociación Española de Médicos de Baloncesto, la Sociedad Catalana de Medicina del Deporte y el Comité de Expertos del Plan de Promoción de la Salud y el Deporte de la Secretaría General del Deporte de la Generalitat.

ASSISTÈNCIA SANITÀRIA COL·LEGIAL, NUEVO PROVEEDOR MÉDICO

Assistència Sanitària Col·legial, entidad del Grupo Assistència, es el nuevo proveedor médico oficial del club, en el ámbito de los seguros médicos y los servicios hospitalarios. El acuerdo firmado con el club es válido hasta el 30 de junio del 2009 y vincula las dos partes en la prestación de servicios y patrocinios. Según este convenio, el FC Barcelona puede utilizar las instalaciones del Hospital de Barcelona y cede a Assistència Sanitària Col·legial un espacio cercano del actual "Centro de Medicina Deportiva FC Barcelona", donde la entidad aseguradora tendrá un centro médico.





EL GRAN RETO



EL GRAN RETO: SEAMOS SOCIOS

La temporada 2004-05 ha supuesto el afianzamiento del Gran Reto, un proyecto estratégico en el ámbito socio - económico del FC Barcelona. Se inició en noviembre del 2003 con el objetivo de consolidar el Barça entre los clubs más grandes del mundo, aprovechando la fuerza de su masa social. Esta temporada El Gran Reto propuso un mensaje inequívoco a todo el barcelonismo: Seamos Socios. Este llamamiento pretende que todos los barcelonistas, independientemente de su origen o de su edad, formen parte del club. Y que lo hagan con el vínculo más fuerte que puede haber entre la institución y el aficionado: ser socio. Esta temporada el FC Barcelona ha llegado a los 130.000 socios, una cifra récord, nunca conseguida en los 105 años de historia de la entidad.

SOCIOS EN CIFRAS

Temporada	2002-03	2003-04	2004-05
Socios	106.135	120.379	131.007
Aumento		14.244	10.628
Incremento %		11,80%	8,10%

MÁS SOCIOS Y MÁS JÓVENES

Bajo el lema 'Seamos Socios', 'El Gran Reto' alcanzó una cifra histórica de socios esta temporada superando los 130.000. Durante esta temporada ha habido un total de 17.000 nuevas altas, con un notable aumento de incorporaciones de los barcelonistas más jóvenes. El proceso de regularización del censo, que se llevó a cabo en la temporada 2003-2004, causó la baja de la primera parte de socios afectados, después del proceso administrativo que corresponde. Como resultado la cifra final se situó en 131.007 socios a final de junio 2005, cifra con la que el FC Barcelona se consolida como el club de fútbol con más socios del mundo y ratifica que la masa social es un símbolo de la identidad del club.

En esta última temporada también se consolidó el rejuvenecimiento de la masa social del club. Un 30% de las nuevas altas fueron de menores de 14 años. El Gran Reto puso en funcionamiento diversas actividades dirigidas a los socios más jóvenes, propuestas que forman parte del programa 'Crece con el Barça'. En este programa destacan las acciones que se dirigen a los más jóvenes de la familia, los recién nacidos. Este año más de 2.000 recién nacidos han sido dados de alta de socio prácticamente en el momento de llegar a este mundo.

El fortalecimiento y el rejuvenecimiento de la masa social del club van ligados a la ampliación de los servicios y las ventajas que El Gran Reto pone a disposición de todos los socios. Un conjunto de beneficios que se dividen en tres grandes áreas: Voz y Voto, o sea, el derecho a votar en las elecciones a la presidencia, a ser escogido compromisario, y a expresarse dentro del club; Vive el Club, la posibilidad de vivir el Barça más cerca que nunca; y Goza del espectáculo, con un amplio abanico de posibilidades para vivir en directo la actividad deportiva del club.

DISTRIBUCIÓN POR EDADES

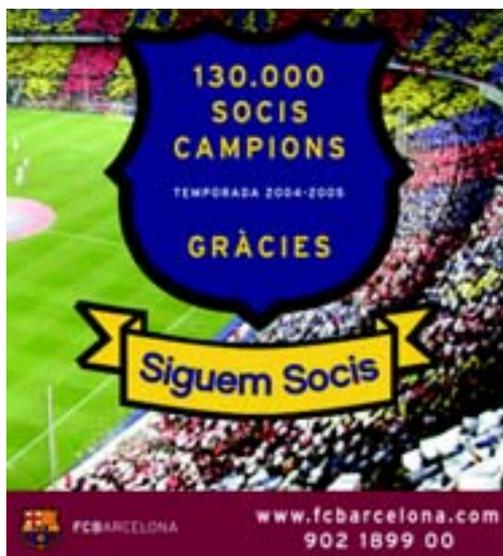
0-5 años	7.221	6%
6-14 años	10.040	8%
15-25 años	11.927	9%
26-35 años	21.422	16%
36-45 años	21.480	16%
46-55 años	19.018	15%
56-65 años	18.692	14%
más de 65 años	21.207	16%
Total	131.007	

DISTRIBUCIÓN POR SEXOS

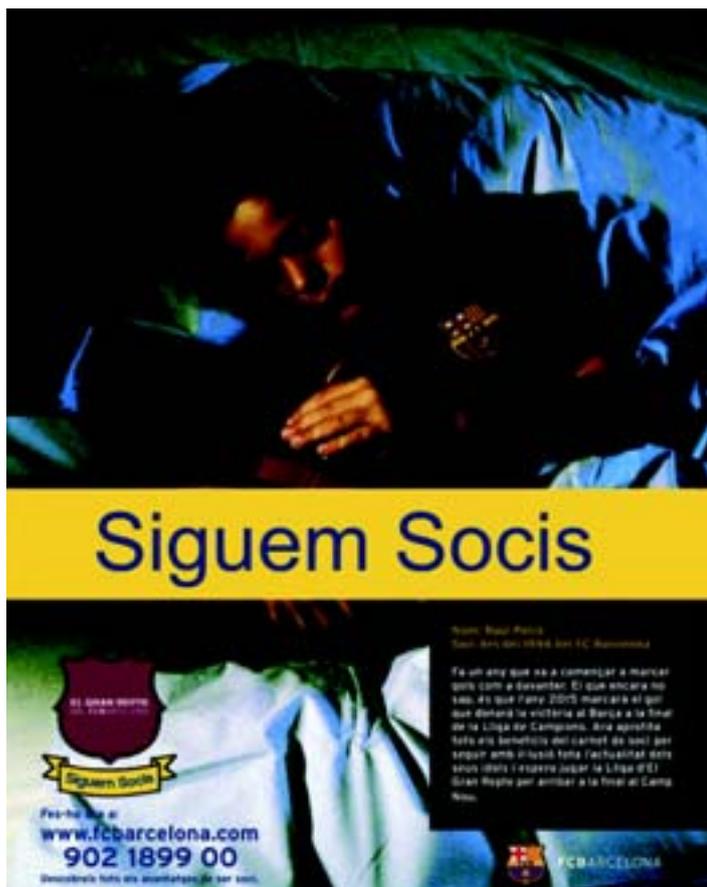
Hombres	100.346	77%
Mujeres	30.661	23%

DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA

Barcelona capital	59.215	45%
Resto de Cataluña	63.420	48%
Fuera de Cataluña	8.372	6%



UN GRAN RETO UNIVERSAL



A nivel internacional, la imagen global del club ha continuado consolidándose. La globalización también se hace notar en El Gran Reto ahora que ha abierto las puertas a los socios de los cinco continentes. Más de un 12% de las nuevas altas de socios de la temporada 2004-2005 llegan del extranjero. Destaca la gran implantación en Japón donde el club ya tiene 1.300 socios.

La página web oficial del club es una referencia para los barcelonistas de cualquier parte del mundo. La mayoría de los nuevos socios residentes en el extranjero solicitaron su alta de socio a través de fcbarcelona.com. Este conjunto de socios gozan exactamente de los mismos derechos y beneficios que el resto de la masa social. La información sobre la vida social del club toma una especial relevancia para los socios que viven al extranjero. El club les hace llegar la Revista Barça y el boletín electrónico que mensualmente se edita en catalán, castellano e inglés.

La página web oficial del club también recoge lo más destacado del día a día de la entidad con apartados que se han pensado para los socios. Estas áreas específicas están disponibles en catalán, castellano, inglés, japonés y chino. Esta temporada se puso en funcionamiento la Zona Premium dentro de la página web, un apartado donde se pueden gozar contenidos multimedia exclusivos. Los socios tienen un acceso privilegiado con descuento.



AUMENTA EL PROGRAMA DE SERVICIOS

El programa de servicios y de beneficios que El Gran Reto pone al alcance de los socios se volvió a ampliar con la llegada de la temporada 2004-05. Se mejoró la comunicación entre la entidad y el socio. En este sentido se pusieron en funcionamiento dos iniciativas: la del boletín electrónico, donde se explican todas las ventajas del carnet de socio, se envía mensualmente al correo electrónico de los socios. La otra novedad es el servicio de alertas Infosocios, con mensajes gratuitos al teléfono móvil que actualizan la información de los partidos del primer equipo de fútbol.

El Gran Reto también puso a disposición de los socios diferentes opciones para seguir en directo la emoción y el espectáculo. Los socios del FC Barcelona han podido comprar entradas anticipadas desde el inicio de la temporada para cualquier encuentro de Liga en el estadio. Además, lo han podido hacer con descuentos que a menudo han llegado al 30%. El abono pensado para tres partidos de Liga y el abono para la liguilla de la Liga de Campeones también fueron muy bien recibidos. A principios de temporada, los socios pudieron gozar de otra oferta, con el nuevo Tele abono, que les permitía gozar de 10 partidos de Taquilla a mitad de precio.



El programa de descuentos también continúa creciente. A los descuentos del club (en la Pista de hielo, en las instalaciones o en la FCBotiga) y a la lista de descuentos en comercios y servicios, se han añadido otros. Feinsa-Endesa ofrece una tarifa especial al socio en el consumo de luz y gas; la nueva Visa Barça devolvió el 10% de cualquier compra durante tres meses y Vueling ofreció una tarifa especial para los socios en la compra de billetes de avión. Además, los socios recibieron en su domicilio el Talonario de Descuentos del club con más de 45 talonarios para utilizar en comercios y servicios.

El Gran Reto también puso énfasis en las actividades para los socios. La segunda edición de la Liga del Gran Reto se cerró con un notable éxito de inscripciones. Los socios que participan en esta liga juegan los partidos en las instalaciones del club y las finales se juegan en el Camp Nou. Los socios del FC Barcelona también pudieron gozar de otras ventajas como por ejemplo la visita al Fórum Universal de las Culturas o varios preestrenos de cine y teatro. Otra ventaja es la Llotja Oberta, que cada encuentro de liga reúne a 10 socios en el palco presidencial.



LA OAB SE CONSOLIDA

La Oficina de Atención al Barcelonista (OAB) se creó en el ecuador de la temporada 2003-04 con el objetivo de mejorar la comunicación y la interacción entre los socios y el club. La OAB se ha consolidado como espacio de referencia para todos los socios y socias que se quieren dirigir al club, ya sea para opiniones, para hacer consultas y aclarar dudas o para resolver cualquier tipo de gestión. La OAB abre de lunes a sábado, de 9 de la mañana al 9 de la noche, y los domingos y los días de partido desde dos horas antes de que comience.

Recordamos que las gestiones que se pueden hacer en la OAB son el darse de alta como socio, la renovación o los duplicados del carnet de socio y del abono, cambios de nombre, modificaciones de los datos personales en el censo de socios, etc. En la temporada 2004-2005 la oficina de Atención al Barcelonista ha atendido 48.157 tramitaciones.

En cuanto al centro de contacto, esta temporada se consolidó el 902 1899 00 como teléfono de atención general del club. Esta línea ha atendido más de 612.000 llamadas y el correo electrónico oab@club.fcbarcelona.com ha gestionado 49.000 correos electrónicos recibidos. Además de resolver las informaciones que los socios plantean, se pueden comprar entradas de los partidos de los primeros equipos de fútbol y baloncesto, acceder al servicio Seient Lliure y hacerse socio del club. Esta temporada también se estrenó el servicio de consulta telefónica, 24 horas al día con el número de teléfono 902 1899 00, donde se puede consultar el calendario de partidos de los primeros equipos de fútbol, baloncesto, balonmano y hockey y de los entrenamientos del primer equipo de fútbol.





ÀREA SOCIAL



VUELVE LA ILUSIÓN

El título de liga del primer equipo de fútbol, unido a los triunfos europeos de las secciones de balonmano y hockey desataron la euforia de los barcelonistas, que reafirmaron nuevamente el orgullo de ser y de pertenecer a una institución como el Barça. Un club con 105 años de historia, una entidad que valora la importancia de los aspectos simbólicos que de siempre le habían hecho grande. A la vieja idea del civismo y a la incontestable voluntad de vivir cerca del país, ahora el FC Barcelona le suma los valores de la solidaridad. Se trata de mantener y potenciar, por ejemplo, el tejido social de las peñas, pero incorporando la apuesta solidaria que sólo puede ejercer con fuerza y trascendencia un club como el Barça. El FC Barcelona es grande y su dimensión, enorme. Se trata de aprovecharlo en la buena dirección. Sobre todo ahora, que la ilusión vuelve a ser azulgrana.



LA ASAMBLEA GENERAL APRUEBA LAS CUENTAS DE MANERA MASIVA

La Asamblea General de Compromisarios pasó balance del primer año de gestión de la Junta directiva. Con 509 votos a favor, 7 en contra y 35 en blanco, la Asamblea aprobó el presupuesto elaborado para la temporada 2004-05, cifrado en 200,1 millones de euros. Con la misma contundencia, los socios compromisarios aprobaron, con 460 votos a favor, 13 en contra y 74 en blanco, las cuentas del ejercicio anterior, que se cerraron superando el objetivo del déficit cero. De hecho, incluso se consiguieron unos beneficios limpios de 1,5 millones de euros. La Asamblea también ratificó Alejandro Echevarría como nuevo directivo del club y a Xavier Sala i Martín como nuevo presidente de la Comisión Económica del FC Barcelona. Otro punto que recibió la aprobación de los socios compromisarios fue la recuperación del ciclismo como sección del club.



JUNTAS ITINERANTES

Continuando con el objetivo de compartir el sentimiento azulgrana con el país, esta temporada se volvieron a celebrar reuniones de la Junta directiva fuera de las oficinas del FC Barcelona. Concretamente la Seu de Urgell –capital del Alt Urgell- acogió la primera de estas reuniones, que fue precedida de una recepción por parte del Ayuntamiento de esta localidad y de un almuerzo con las autoridades y entidades locales y comarcales. La segunda reunión de la temporada se hizo en Barcelona, en el Museo de Historia de Cataluña.



ACUERDOS DE COLABORACIÓN

EL BARÇA PROMOCIONA CATALUÑA

El FC Barcelona y el Departamento de Comercio, Turismo y Consumo de la Generalitat llegaron a un acuerdo para promocionar la marca 'Catalunya' como destino turístico. El contrato se cerró para impulsar la promoción en la gira que el Barça hizo el mes de junio en Japón. A raíz del acuerdo, los jugadores lucieron el logotipo de Turismo de Cataluña en la manga derecha de las camisetas en los partidos amistosos disputados en Japón, en Dinamarca y en China.



CONVENIO DE HERMANAMIENTO CON EL CNB

El FC Barcelona y el Club Natación Barcelona firmaron un convenio de hermanamiento para dar paso a un periodo de cooperación institucional, social, deportiva y cultural. El convenio, de un año de duración, ha permitido que las dos instituciones intercambien sus experiencias organizativas y de funcionamiento en los ámbitos deportivo, médico y de gestión deportiva, y para el fomento del deporte del país. Además, se ha colaborado en diversas actividades multiculturales con colectivos o comunidades de la ciudad de Barcelona. Esta apuesta quiere fomentar la cultura de la paz y de la convivencia.



ACUERDOS DE COLABORACIÓN

ACUERDO DE COLABORACIÓN CON LA UE LLEIDA

El FC Barcelona y la UE Lleida firmaron un acuerdo de colaboración que daba prioridad al Barça en el momento de fichar jugadores de la cantera leridana. Este convenio también prevé una serie de ventajas para los socios y los peñistas del FC Barcelona. Así, los socios del Barça tenían derecho a la entrada gratuita a cualquier partido que la Unió Esportiva jugase en el Camp d'Esports, además de un descuento del 40% en el momento de hacerse socios de la UE Lleida. Por lo que hace referencia a los peñistas de las comarcas leridanas, también se les facilitó una entrada gratuita para tres partidos del Lleida, además de un descuento del 20% si se querían dar de alta como socios de la Unió Esportiva.



EN FAVOR DE LA SOSTENIBILIDAD ENERGÉTICA Y MEDIOAMBIENTAL

El FC Barcelona y la Generalitat de Cataluña firmaron un convenio de colaboración para la incorporación progresiva de criterios de sostenibilidad energética y medioambiental. El acuerdo establece diferentes ámbitos de cooperación para favorecer el ahorro y la eficiencia energética, el aprovechamiento de las energías renovables, el uso racional y el ahorro de agua, la minimización y la gestión de residuos, la posible utilización de indicadores energéticos y medioambientales y la utilización de un programa de información y formación para los socios y empleados del FC Barcelona. Además, estos resultados se tendrán que explicar para reforzar la sensibilización de los ciudadanos en los ámbitos energético y medioambiental.



EL BARÇA EN LA EXPOSICIÓN UNIVERSAL DE AICHI 2005

El FC Barcelona y la Sociedad Estatal para Exposiciones Internacionales (SEEI) firmaron un convenio de colaboración para garantizar la presencia del Barça en la Exposición Universal de Aichi 2005, en Japón. La Sociedad Estatal para Exposiciones Internacionales (SEEI) diseñó un área dedicada al deporte, donde se detallaban los hitos y los triunfos más significativos de 105 años de historia azulgrana.



EL CAMP NOU Y EL PALAU VIBRAN CON CATALUÑA

Cataluña volvió a las instalaciones del FC Barcelona. La selección catalana reunió más de 65.000 personas en el Camp Nou en el Cataluña - Argentina de fútbol. El seleccionador Pichi Alonso hizo jugar los azulgranas Valdés, Damià y Oleguer en un partido donde la 'albiceleste' ganó por 3 goles a 0. El partido fue una gran fiesta deportiva. Por otro lado, al Palau Blaugrana reunió más de cinco mil personas para vivir el Cataluña - Estrellas Mundiales de hockey patines. La selección, con presencia de los jugadores del Barça Panadero y Masoliver, derrotó por 13 a 8 a un combinado de las estrellas, donde jugaban los también barcelonistas José Luis Páez y Carlos López. Este partido se jugó con un reglamento nuevo.



“FENT PAÍS”

Una de las características diferenciales de la pretemporada del verano del 2004 es que básicamente se hizo en Cataluña. Peralada, en la comarca de Alt Empordà, acogió el equipo de Rijkaard a mediados de julio. El trabajo que se hizo fue básico para conseguir la decimoséptima liga. En esta estancia en el Empordà también se incluyeron tres partidos con equipos catalanes, el CD Banyoles, la UE Figueres y el Palamós CF, en el marco de la campaña “Fent País”. La promoción del fútbol catalán y la defensa de la lengua en Europa eran dos de los objetivos de esta iniciativa. El bus del equipo lució el lema “Fent País” y también se reprodujo en el sistema de publicidad electrónica que se instaló en los campos del Banyoles y en los estadios municipales de Figueres y Palamós.



LA DIADA, MÁS AZULGRANA

El FC Barcelona hizo la tradicional ofrenda floral al monumento de Rafael de Casanova con motivo de los actos conmemorativos del Once de Septiembre. La delegación barcelonista también participó en el acto organizado en el Parque de la Ciutadella, y en la posterior recepción en el Parlamento de Cataluña. La representación de la Junta directiva y de la Comisión Social del club estaba encabezada por el presidente Joan Laporta y también contó con la presencia de los jugadores Albert Jorquera y José Luis 'Negro' Páez.



MEDALLA DE ORO DEL CLUB NATACIÓ BARCELONA

La Comisión Delegada de la Junta Directiva del Club Natación Barcelona concedió por unanimidad la Medalla de oro y de brillantes de la entidad al FC Barcelona. El CNB valoró el trabajo integrador, que a través del deporte ha estimulado el FC Barcelona. Otra de las razones que explican este reconocimiento es la difusión de Barcelona y Cataluña que el club ha impulsado en todo el mundo.



APOYO AL BUS DEL ESTATUTO

El Bus del Estatuto visitó al Camp Nou coincidiendo con el encuentro de Liga con el Numancia. El objetivo de este Bus era explicar el proceso de reforma estatutaria, informar sobre los Estatutos del 79 y del 32, y facilitar la participación en la elaboración del nuevo texto. El presidente del FC Barcelona, Joan Laporta, lo visitó acompañado de Joan Saura, consejero de Relaciones Institucionales y Participación de la Generalitat de Cataluña.



CONFERENCIA DE JOAN LAPORTA EN LONDRES

Aprovechando el viaje al campo del Chelsea, en partido de la Liga de Campeones, el presidente Joan Laporta hizo una conferencia en la London School of Economics. El presidente del club expuso la trascendencia del FC Barcelona y la vinculación del club con la historia de Cataluña. Laporta también hizo referencia a la figura de Joan Gamper y a la necesidad que el Barça consiga la estabilidad institucional y de éxitos que por historia se merece.



ACTOS

REUNIÓN DEL G14 EN EL CAMP NOU

El Comité Ejecutivo del G14 se reunió en el Camp Nou. Fue la primera vez que las instalaciones del club acogieron una reunión de este organismo que reúne los clubes más potentes del mapa futbolístico europeo. En esta reunión del Comité Ejecutivo se discutió el plan estratégico del G-14 para los próximos dos años y se acordó la responsabilidad del FC Barcelona para la supervisión de las finanzas del G-14. El presidente Joan Laporta y el directivo Xavier Faus fueron los representantes del Barça.



EL BARÇA APOYA AL DEPORTE CATALÁN

El FC Barcelona forma parte de la asociación "Sport, Cultura Barcelona". Esta entidad, de nueva creación, está integrada por algunos de los clubes más representativos de Cataluña. Tiene como objetivo el acercamiento y la colaboración entre el deporte y la cultura, fomentando también el debate entre estos ámbitos. Aparte del FC Barcelona, los otros fundadores de l'"Sport, Cultura Barcelona" son el Centro Excursionista de Cataluña, el Círculo Ecuéstre, el Club Natación Barcelona, el Panathlon Club Barcelona, el RACC, el RCD Espanyol, el Real Club de Polo, el Real Club de Tenis Barcelona y el Real Club Náutico de Barcelona.



JORNADA DE CATALANISMO EN PERPIÑÀ

El FC Barcelona vivió una jornada muy intensa de deporte y país en Perpinyà. El equipo de Rijkaard, con muchos jugadores del filial, jugó un partido amistoso contra el Olympique de Marsella. La delegación barcelonista participó en diversas actividades institucionales. Fueron unos actos marcados por la defensa de la lengua y de los valores del catalanismo. En la recepción oficial en el Ayuntamiento de Perpiñà también participó la Peña Barcelonista de la ciudad, la USAP, la Asociación La Bressola, y una representación de los clubes de fútbol de Perpiñà y de otras entidades de la Cataluña del Norte.



ENCUENTRO CON LAS INSTITUCIONES BARCELONESAS

Los presidentes de diversas instituciones de la ciudad de Barcelona se encontraron en un acto cargado de simbolismo en las instalaciones del Camp Nou. Joan Laporta presidió un encuentro, donde también participaron Joaquin Calvo, del Cercle del Liceu; Manuel Carreras, del Círculo Ecuéstre; Oriol Bohigas, del Ateneu de Barcelona, Enric Nosàs, del Centro Excursionista de Cataluña o Fèlix Millet, del Orfeó Català. Los presidentes del Real Club de Polo, Juan Àngel Calzado; del Real Club de Tenis Barcelona, Joan Maria Tintoré; del RACC, Sebastià Salvadó i del Club Natación Barcelona, Sebastià Millans, también participaron en este encuentro.



ACTOS

VISITA A LOS HOSPITALES

Aprovechando las fiestas Navideñas, los jugadores de los primeros equipos de fútbol y de las secciones visitaron diversos hospitales. En esta visita, acompañados de los técnicos y directivos del club, se repartieron regalos a los niños hospitalizados. Este año los centros hospitalarios que recibieron la visita solidaria de los cracks del FC Barcelona fueron el Hospital de Sant Joan de Déu, el Hospital de la Valle Hebrón, el Hospital de la Santa Creu y Santa Pau, el Hospital del Mar –de la ciudad de Barcelona–, y el Hospital Hermanos Trias y Pujol, de Badalona.



EL FC BARCELONA EN FITUR

Este año se ha celebrado la 25ª edición de FITUR, la feria internacional de turismo más importante del mundo y la que reúne más visitantes. Se celebró en las instalaciones de IFEMA, al Parque Ferial Juan Carlos I de Madrid, y el FC Barcelona participó según el convenio de colaboración que se firmó con Turismo de Cataluña. Según este acuerdo, los productos y los servicios turísticos que ofrecen Cataluña y el FC Barcelona se tienen que promocionar en las ferias internacionales más importantes del sector. El Barça también estuvo presente en otras ferias como las de Barcelona o Londres.



SOLIDARIDAD EN EL CAMP NOU

En el Camp Nou se jugó un partido de solidaridad con las víctimas del tsunami. El partido "Football for Hope" enfrentó un equipo con jugadores europeos, con Shevchenko de capitán, ante un equipo formado por futbolistas del resto del mundo, liderados por Ronaldinho. Esta causa humanitaria reunió a cuarenta futbolistas de élite que hicieron vibrar los 40 mil espectadores que fueron al Camp Nou. La recaudación del partido, que acabó con victoria del conjunto de Ronaldinho por 6 a 3, se destinó íntegramente al Fondo FIFA/AFC de solidaridad con las víctimas del tsunami. En solidaridad con esta catástrofe, en el estadio ya se había guardado un emotivo minuto de silencio justo antes del encuentro de liga contra la Real Sociedad.



ACTOS

VIAJE INSTITUCIONAL DEL FC BARCELONA A MARRUECOS

El Barça inauguró cuatro peñas barcelonistas en Marruecos y se cerraron diversos acuerdos de colaboración con instituciones de este país. La delegación del FC Barcelona en este viaje en Marruecos estaba formada por el presidente Joan Laporta, el vicepresidente Alfons Godall y los directivos Xavier Cambra y Alejandro Echevarría. La expedición también estaba formada por representantes de la Generalitat de Cataluña y del Ayuntamiento de Barcelona.



LAPORTA, GALARDONADO CON LA LLAVE DE BARCELONA

El presidente Laporta fue galardonado con 'La llave de Barcelona', una distinción que otorga el Club de Amigos de esta entidad. Laporta recibió este galardón, que reconoce los barceloneses que trabajan por el buen nombre de la ciudad, de manos del expresidente del club, Joan Gaspart. Esta distinción deja patente una vez más la importancia del Barça en la sociedad civil catalana.



VISITA A MONTSERRAT

Una delegación del club visitó el Monasterio de Montserrat una vez se había ganado la decimoséptima liga. El Pare Abat, Josep Maria Soler, recibió la delegación azulgrana, que estaba formada por el presidente Joan Laporta, los vicepresidentes Albert Vicens i Ferran Soriano, el secretario técnico Txiki Begiristain y el entrenador Frank Rijkaard. Después de la entrevista con el Padre Abad, se fueron a la Basílica para escuchar la Escolanía, que cantó la 'Salve' y el 'Virolai'. La visita se acabó con una interpretación espontánea del 'Himno del Barça' por parte de la escolanía.



ENTREGA DE LA REAL ORDEN DEL MÉRITO DEPORTIVO

La sección de baloncesto del FC Barcelona fue galardonada con la Real Orden del Mérito Deportivo, categoría de plata, en reconocimiento a su trayectoria deportiva. El capitán Rodrigo De la Fuente recibió este galardón de manos del Rey Juan Carlos en un acto que se hizo en el palacio de 'El Pardo', en Madrid. Participaron toda la familia real y por parte del FC Barcelona, el presidente Joan Laporta, el directivo Josep Maria Bartomeu y el ex capitán Nacho Solozábal.



ENTREGA DE INSIGNIAS

Las entregas de las insignias de oro y brillantes, de oro y de plata conmemorativas de los 75, 50 o 25 años de antigüedad de socio del FC Barcelona fueron nuevamente actos muy emotivos, que dan sentido a la idea de la continuidad histórica y de la fidelidad a la entidad. Esta temporada se entregaron 4 insignias de oro y brillantes, 520 de oro y 837 de plata. El presidente del club, Joan Laporta, entregó las de oro y brillantes en el Palco de Honor en un acto íntimo, aprovechando el encuentro de Liga contra el Mallorca. El presidente también participó en el acto que reunió en el Palau Blaugrana los 520 socios y socias con una antigüedad de 50 años. Les entregó la insignia de oro en un acto marcado por la liturgia y el cuidado del detalle. Fue la tarde del 7 de julio, el mismo día del atentado de Londres. En su parlamento, Joan Laporta apeló a la paz y mostró la solidaridad de la institución con las víctimas del terrorismo. Por su parte, los vicepresidentes del FC Barcelona Albert Vicens, Ferran Soriano, Marc Ingla i Alfons Godall fueron los encargados de entregar las insignias de plata a los socios que en éste 2005 celebran los 25 años de vínculo estatutario con la entidad. Desde el club se volvió a poner en disposición de los socios un sistema de fotografía digital que les permitió recoger con inmediatez el recuerdo de este momento tan emotivo.



UN PALCO DE REFERENCIA

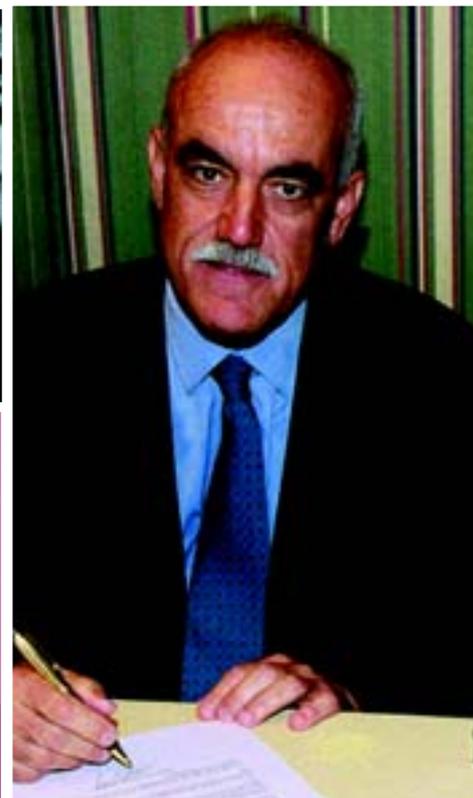
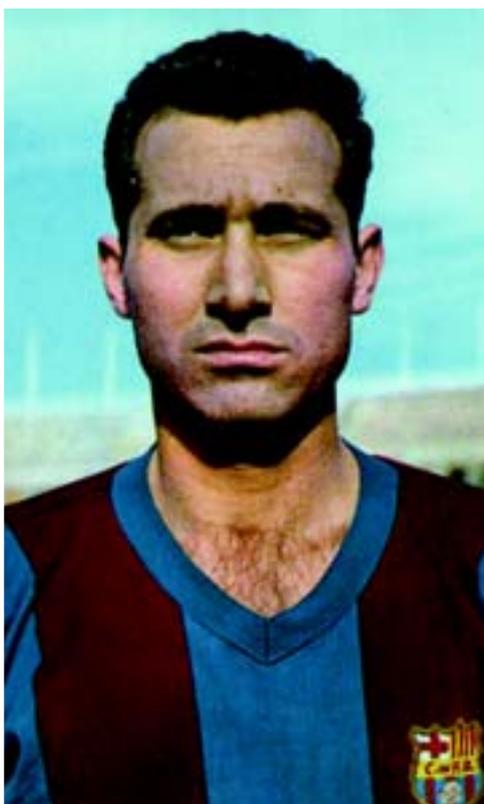
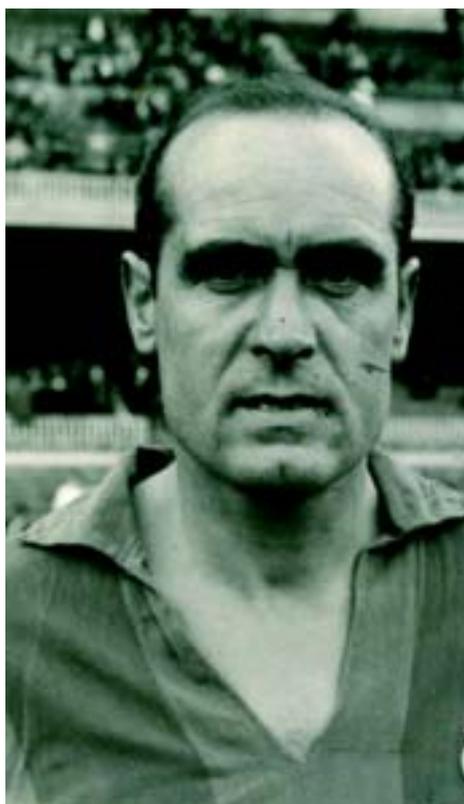
Las primeras personalidades del mundo de la política, del deporte, o del espectáculo, de aquí y de todo el mundo, han visitado el Palco Presidencial del Camp Nou para vivir en directo los partidos del campeonato de Liga o de la Liga de Campeones. Nuestro Palco es un lugar de encuentro. En muchos casos, a éstos visitantes ilustres también se les recibió en la sede del club. En la lista de estas personalidades destacan las visitas del Presidente de la Generalitat, Pasqual Maragall; el alcalde de Barcelona, Joan Clos; el ministro de Industria, Turismo y Comercio, José Montilla; el presidente de la FIFA, Joseph Blatter; el presidente de la UEFA, Lennart Johansson; los ex jugadores del FC Barcelona Phillip Cocu, Edgard Davids, Michael Reiziger y Marc Overmars; las selecciones catalanas de hockey patines, de carreras de alta montaña y de pitch & putt; los medallistas olímpicos, Sergi Escobar, Gervasi Deferr, Natalia Via Dufresne, Sandra Azón; los capitanes de la Copa Davis, Jordi Arrese y Josep Perlas; la campeona del mundo de trial, Laia Sanz; la campeona de Roland Garros, Svetlana Kuznetzova; así como el exboxeador George Foreman o la golfista Paula Martí. Al margen del deporte y la política, también han visitado el Palco del Camp Nou los tenores Josep Carreras y Plácido Domingo; el cantante Joan Manel Serrat; los directores de cine, Jaume Balagueró e Isabel Coixet o las actrices Calista Flockart y Elena Anaya.



EN RECUERDO DE LOS SOCIOS QUE NOS HAN DEJADO

Esta temporada nos dejó el socio número 1 de la entidad, Miquel Botey. El FC Barcelona quiere hacer llegar su pésame a los familiares y a los amigos de todos los socios y socias difuntos. La entidad también lamenta el fallecimiento de destacadas personalidades del mundo del barcelonismo. Es el caso de los ex directivos Jaume Fuset,

Marcel·lí Moreta y Xavier Aguilar; del exentrenador Rinus Michels; de los ex jugadores Andreu Bosch, Marià Gómez, Sígfrid Gràcia, Vicenç Colino y Santiago Pérez "Patxi"; del ex jugador y ex entrenador de la sección de rugby, Ramon Rabassa y del empleado del club Edmon Ojukwn Ogoegbunam. Reposen en paz.



AGRUPACIÓN BARÇA VETERANOS

En la temporada 2004-2005, la Agrupación Barça Veteranos destacó por liderar un proyecto muy ambicioso: la creación y consolidación del Sports Group of European Former Football Players Associations (EFPA). Ramon Alfonseda preside esta entidad que tiene su sede en Barcelona y que reúne las asociaciones de ex jugadores de clubes europeos de primera división. La EFPA se constituyó en diciembre del 2004 y tiene un Consejo de Honor constituido por el presidente de la Generalitat de Cataluña, Pasqual Maragall; el alcalde de Barcelona, Joan Clos; el presidente del FC Barcelona, Joan Laporta y el ex jugador Pep Guardiola.

En la última temporada la Agrupación también impulsó la construcción de una web propia, www.veteransfcbarcelona.com. De manera periódica también se celebraron las "Mesas Redondas con los Cracks", encuentros con los jugadores del primer equipo que comparten anécdotas y vivencias con los veteranos. La campaña "Vuelve a vibrar con los que han hecho del Barça más que un club" es otra de las actividades impulsadas desde la Agrupación. Se trata de una iniciativa que ofrece a todo el mundo la posibilidad de compartir su sentimiento barcelonista con los ex jugadores. Con este objetivo, se presentan diferentes modalidades de colaboración con la Agrupación, tanto para las personas físicas como para las empresas. Una de las fórmulas que hasta ahora tiene más éxito es, por ejemplo, la celebración de partidos de fútbol contra el equipo de los veteranos en las instalaciones del club.

En la recta final de la temporada también se vivió en Linyola el IV Encuentro de ex jugadores del FC Barcelona. Se reencontraron más de 200 ex jugadores de todas las épocas y de todas las categorías del Barça. La presencia de los ex jugadores en la serie de TV3 'El Cor de la Ciutat' ha sido la guinda mediática de la actividad de un año apasionante.



ASOCIACIÓN DE ANTIGUOS JUGADORES DE BALONCESTO

La Asociación de Antiguos Jugadores de Baloncesto del FC Barcelona continúa su actividad, jugando partidos en todo el Estado. Esta última temporada la Asociación, que está formada por dos equipos, disputó más de 60, la mayoría con victoria azulgrana. Uno de los torneos más destacados que han jugado es el torneo de Barbastro. En esta competición se enfrentaron al Real Madrid. Nacho Solozábal, Perico Ansa, Lluís Miquel Santillana, Quimet Costa, "Chichi" Creus, Miquel Àngel Estrada o Manel Bosch son algunos de los jugadores más destacados de este equipo formado por los ilustres de nuestro baloncesto. A pesar del paso de los años, mantienen intactas muchas de las cualidades que les abrieron las puertas del Barça de baloncesto.



CASAL DEL AVI BARÇA

La principal novedad vivida en la temporada en el Casal del Avi fue el cambio de Junta directiva. El 19 de abril, en el marco de la Asamblea General de la entidad, se votó la nueva junta directiva del Casal, que ahora preside Martí Dalmases. En reconocimiento al trabajo hecho por el presidente saliente, Víctor Pérez, el club le entregó una placa conmemorativa de agradecimiento, coincidiendo con el último partido de Liga en el Camp Nou.

En colaboración con los responsables del Área Social del club, la Fundación impulsó durante la temporada el seguimiento de las actividades del Casal. Por otra parte, se tiene que destacar la voluntad de participación de la gente del Casal, que a partir de la próxima temporada iniciará un amplio programa de actividades, con sesiones informativas y charlas de especialistas.



LA GUARDERÍA

Los días de partido en el estadio, la guardería continúa funcionando con gran éxito. Está situada en la zona Lateral del Camp Nou (puerta 68), abre las puertas una hora antes del partido y las cierra cuando ya no queda ningún niño. Este servicio es gratuito -para los socios y para los hijos de los socios-, y está dirigido a niños y niñas menores de 12 años. Rodeados por un ambiente acogedor, les atienden monitores de la Fundación Pere Tarrés, una entidad que se dedica a la formación y a los servicios educativos. El objetivo esencial de esta guardería es ofrecer un espacio lúdico y educativo basado en el juego y la diversión. También se trabajan hábitos y actitudes de respeto con los compañeros, los educadores y el material. Esta temporada la guardería acogió 250 niños y niñas, el 40% de los cuáles eran niños menores de 3 años.

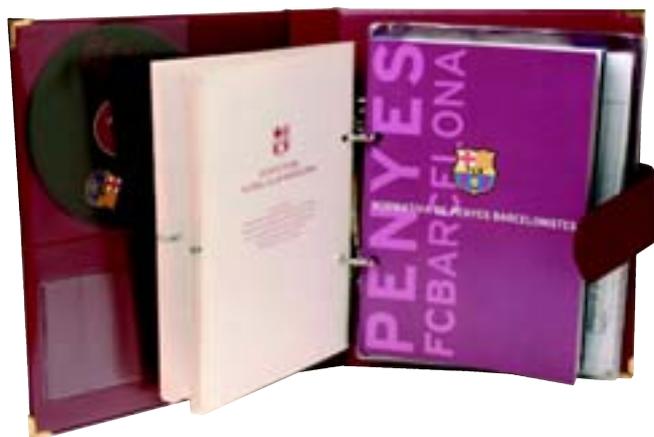


LLOTJA OBERTA

La iniciativa Llotja Oberta, una iniciativa impulsada para abrir y acercar la zona presidencial del estadio al conjunto de los socios del FC Barcelona, ha permitido 190 socios del club visitar el Palco Presidencial del Camp Nou durante la temporada. Cada encuentro de Liga que se juega en el estadio, el club invita diez socios a ver el partido desde el palco. Esta iniciativa se regula a través de un sorteo que se hace con soporte informático. Las condiciones que se piden para participar son ser mayor de 18 años; estar al día en el pago de las cuotas; tener el carnet renovado, con fotografía incluida y no estar sancionado por el comité de Disciplina Deportiva ni por la Comisión Antiviolenca. Los socios que ya han podido gozar de la Llotja Oberta quedan excluidos.



PEÑAS



Las Peñas son el punto de encuentro de gente diversa, que quiere hablar y vivir el Barça allá donde sea. El club necesita que esta red de complicidades azulgrana sea muy grande –tanto como pueda–, pero sobre todo que esté activa, que su fuerza sea la vitalidad de su acción. En esta misma línea, durante la temporada, el Área Social del club finalizó tres de los proyectos que se habían iniciado en la temporada 2003-2004: la actualización del censo de peñas, la redefinición del mapa de zonas y la elaboración de la nueva normativa. El otro proyecto –el cuarto– que se ha concretado es el proceso electoral para elegir los delegados en el Consejo



ELECCIONES EN EL CONSEJO CONSULTIVO DE PEÑAS

Después de muchos meses se ha conseguido actualizar el censo oficial de peñas. Este proceso, delicado, exigente y riguroso, permite tener al club constancia del número de peñas que están en activo y las que no lo están, manteniendo actualizados los datos de la junta directiva de éstas peñas y las actividades que impulsan.

El 12 de marzo, coincidiendo con el encuentro de Liga contra el Athletic Club se celebraron las elecciones en el Consejo Consultivo de Peñas. Todas las peñas del mundo tuvieron la oportunidad de votar sus representantes para los próximos cuatro años. Las elecciones fueron un éxito de participación. Votaron 398 peñas, con una participación que llegó al 71%. De los 34 delegados que conforman el actual Consejo Consultivo de Peñas, 17 fueron escogidos de forma automática ya que sólo había un candidato. Los otros 17 salieron de la votación. La jornada electoral se concentró en la Sala Auditorio, en las instalaciones del FC Barcelona.



LA NUEVA NORMATIVA

El aumento constante del número de peñas del FC Barcelona obligó la entidad a establecer una serie de normas que regulen la relación entre el club y sus peñas. Se trata de conseguir una vinculación directa y eficaz. Esta normativa se elaboró conjuntamente con el Consejo Consultivo de Peñas de acuerdo con las propuestas que fueron trabajando sus miembros.

Esta normativa, a pesar de respetar el espíritu de las anteriores, actualiza y adecua las relaciones entre el FC Barcelona y sus peñas adaptándose a los nuevos tiempos. Los tres grandes objetivos de la nueva normativa son:



MODERNIZACIÓN

- * Actualización de las normas que rigen la relación entre el club y las peñas.
- * Creación y aprobación de las nuevas peñas a partir de un nuevo reglamento.
- * Reconocimiento de las peñas activas.

NORMAS PARA CELEBRACIONES

- * Establecimiento de criterios per racionalitzar el reconeixement i l'assistència de representació institucional del club a les celebracions i a les trobades de les penyes.

NORMATIVA ELECTORAL CONSEJO

- * Establecimiento de una normativa que gobierna el procedimiento de las elecciones al Consejo Consultivo de Peñas.
- * Garantías de un procedimiento abierto, transparente y democrático.
- * Fomento de la participación.

LA ACTUALIZACIÓN DEL CENSO

Después de muchos meses de trabajo se actualizó el censo oficial de Peñas. Este proceso, delicado, exigente y riguroso, permite al club tener constancia del número de peñas activas y de las que son inactivas, los datos actualizados de la junta directiva de estas peñas y las actividades que impulsan.

ÁMBITO 1 (Cataluña, C. Valenciana, Islas Baleares y Cataluña Norte)	568
ÁMBITO (España)	578
ÁMBITO (Mundo)	36
PEÑAS ACTIVAS	1182

El club tiene 160.000 peñistas.
Más de 15.000 son socios del FC Barcelona.

EL NUEVO MAPA

El nuevo mapa de las peñas del Barça se organiza en zonas y se divide en 3 ámbitos. El primer ámbito engloba Cataluña, el País Valenciano, las Islas Baleares y la Cataluña Norte; el segundo está formado por las peñas del resto del Estado. Y el tercer ámbito perfila el dibujo del resto del mundo.

NUEVA DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA: ÁMBITO 1 Cataluña, Comunidad Valenciana y Baleares



ÁMBITO 2 España

- Zona 1** Andalucía Occidental
- Zona 2** Andalucía Oriental
- Zona 3** Aragón/Navarra/Rioja
- Zona 4** Asturias/Cantabria
- Zona 5** Canarias
- Zona 6** Castilla La Mancha
- Zona 7** Castilla y León
- Zona 8** Extremadura
- Zona 9** Galicia
- Zona 10** Madrid
- Zona 11** Murcia
- Zona 12** País Vasco
- Zona 13** Extranjero

NUEVAS PEÑAS

Nº NOMBRE PEÑA, POBLACIÓN. PAÍS /COMARCA/ PROVINCIA

JULIO

- 1612 P. B. ISRAEL, HERZLIA. ISRAEL
1613 P. B. SAN MARTÍN DE LUIÑA, SAN MARTÍN DE LUIÑA. ASTURIAS
1614 P. B. LLIRIA, LLIRIA. VALENCIA
1615 P. B. DE L'EIXAMPLE "CAN CONESA", BARCELONA. BARCELONÈS

AGOSTO

- 1616 P. B. D'ATZENETA, ATZENETA DEL MAESTRAT. CASTELLÓN
1617 P. B. GARRIGUES ALTES, LA GRANADILLA. LES GARRIGUES
1618 P. VENT BLAUGRANA. BENAVENT DE SEGRIA. SEGRIÀ
1619 P. "LADISLAO KUBALA" DE SANTIAGO DE CUBA, SANTIAGO DE CUBA. CUBA
1620 P. EL CULE DE SAN JOSÉ DE NUEVA ECIJA, BARCELONA. BARCELONÈS
1621 P. B. DE PANAMÁ, PANAMÁ. PANAMÁ
1622 PALS BLAU I GRANA, PALS. BAIX EMPORDÀ
1623 P. B. CAL FERRAGUET, SANT LLORENÇ D'HORTONS. ALT PENEDÈS

SEPTIEMBRE

- 1624 P. B. HADZICI, HADZICI. BÒSNIA-HERZEGOVINA
1625 P. B. AUPA BARÇA, HIGUERA LA REAL. BADAJOZ
1626 P. B. QUINTANAR DEL REY, QUINTANAR DEL REY. CONCA
1627 P. B. MONTSERRAT A MONTFERRI, MONTFERRI. ALT CAMP

OCTUBRE

- 1628 P. B. YEPES, YEPES. TOLEDO
1629 P. B. DE CANTORIA, CANTORIA. ALMERÍA
1630 P. BARÇA DE SORDS CERECUSOR, BARCELONA. BARCELONÈS
1631 P. B. COR CULÉ, BARCELONA. BARCELONÈS
1632 ETXARRI ARANATZEKO BARÇA ZALEAK ETXARRI, ARANATZ. NAVARRA
1633 P. B. SANTIAGO DE ALCÁNTARA, SANTIAGO DE ALCÁNTARA. CÁCERES
1634 P. B. "JOAN LAPORTA" ISLA DE EL HIERRO, VALVERDE DEL HIERRO. STA. CRUZ TENERIFE

NOVIEMBRE

- 1635 P. B. DE SARIÑENA, SARIÑENA. HUESCA
1636 P. B. VILLAFRANCA DEL BIERZO, VILLAFRANCA DEL BIERZO. LEÓN
1637 P. B. SAN ILDEFONSO DE PUEBLA DE OBANDO, PUEBLA DE OBANDO. BADAJOZ
1638 P. B. DE SANT LLORENÇ D'HORTONS, SANT LLORENÇ D'HORTONS. ALT PENEDÈS
1639 P. FCB XINA, HANGZHOU. CHINA
1640 P. B. "CIUTAT COOPERATIVA" MOLI NOU, SANT BOI DE LLOBREGAT. BAIX LLOBEGAT
1641 P. B. "EL TORMO" LA TORRE DE L'ESPANYOL, TORRE DE L'ESPANYOL, LA RIBERA D'EBRE

- 1642 P. B. "TIERRA DE BARROS" DE ACEUCHAL, ACEUCHAL. BADAJOZ

DICIEMBRE

- 1643 P. B. SAN BLAS, TAPIA DE CASARIEGO. ASTURIAS
1644 P. B. DE GÒSOL, GÒSOL. BERGUEDÀ
1645 P. B. PUIGVERD DE LLEIDA, PUIGVERD DE LLEIDA. SEGRIÀ

ENERO

- 1646 P. B. D'ALFARRÀS I COMARCA, ALFARRÀS. SEGRIÀ
1647 P. B. DE SAO PAULO, SAO PAULO. BRASIL
1648 P. B. SANTA OLAYA, GIJÓN. ASTURIAS
1649 P. B. OLIMPIA, BARCELONA. BARCELONÈS
1650 FC BARCELONA FAN CLUB UNITED ARAB EMIRATES, DUBAI. EMIRATOS ÀRABES

FEBRERO

- 1651 P. B. DE MAZARRÓN, MAZARRÓN. MURCIA
1652 P. B. DE TORREFARRERA, TORREFARRERA. SEGRIÀ
1653 P. B. DE CALANDA, CALANDA. TERUEL
1654 F. C. BARCELONA SUPORTERS CLUB, SINGAPORE. SINGAPORE
1655 P. B. COMARCA DEL JILOCA, CALAMOCHA. TERUEL
1656 P. B. "CIUDAD DEL SOL" DE LORCA, LORCA. MURCIA
1657 P. B. CABRA 2004, CABRA DE SANTO CRISTO. JAÉN
1658 P. B. DE CA'N PICAFORT, CA'N PICAFORT. BALEARES

Nº NOMBRE PEÑA, POBLACIÓN. PAÍS /COMARCA/ PROVINCIA

- 1659 P. SIMBOLICA AZULGRANA "LOS CUARTOS", ALOMARTES. GRANADA

- 1660 P. B. DE VILLARRAMIEL, VILLARRAMIEL. PALENCIA

- 1661 P. B. DE MALPARTIDA DE CÁCERES, MALPARTIDA DE CÁCERES. CÁCERES

- 1662 P. B. DE FUENTE DE CANTOS, FUENTE DE CANTOS. BADAJOZ

- 1663 P. B. ALUMBRES, ALUMBRES. MURCIA

- 1664 P. B. D'ALMUSSAFES, ALMUSSAFES. VALENCIA

- 1665 P. B. DEL CONGRESO Y DEL SENADO/DEL CONGRESO I DEL SENAT, MADRID. MADRID

- 1666 P. B. DE CASABLANCA, CASABLANCA. MARRUECOS

- 1667 LA PEÑA DEL FC BARCELONA RABAT, RABAT. MARRUECOS

MARZO

- 1668 P. DEL FC BARCELONA EN CHEFCHAUEN, CHEFCHAUEN. MARRUECOS

- 1669 P. B. RIO TIÉTAR, TIÉTAR. CÁCERES

- 1670 PAN-HELLENIC CLUB OF FRIENDS FOOTBALL TEAM BARCELONA FC, TESSALONICA. GRECIA

- 1671 P. B. DE BEGUES, BEGUES. BAIX LLOBEGAT

ABRIL

- 1672 P. B. DE MARCHENA, MARCHENA. SEVILLA

- 1673 P. B. DE TORREMEJÍA, TORREMEJÍA. BADAJOZ

- 1674 P. B. DO BRASIL, CASTELLDEFELS. BAIX LOBREGAT

- 1675 P. B. ERYTHEA, SAN FERNANDO. CÁDIZ

- 1676 P. B. SANTIAGO DE FOZ, SANTIAGO DE FOZ. LUGO

- 1677 ASOCIACION P. B. SANTA MARÍA DEL ÁGUILA, SANTA MARÍA DEL ÁGUILA. ALMERÍA

MAYO

- 1678 P. B. DE OLIVA DE MERIDA, OLIVA DE MÉRIDA. BADAJOZ

- 1679 P. B. DE VILLALBA DE LOS BARROS, VILLALBA DE LOS BARROS. BADAJOZ

- 1680 P. B. DE VEGAS DEL GENIL, VEGAS DEL GENIL. GRANADA

- 1681 P. B. VILLA DE TINEO, TINEO. ASTURIAS

- 1682 P. B. DE CRETA, CRETA. GRECIA

- 1683 P. B. DE GUALBA, GUALBA. VALLÈS ORIENTAL

- 1684 P. B. MEDINENSE, MEDINA DEL CAMPO. VALLADOLID

- 1685 P. B. LA FONT DEL CUENTO, BARCELONA. BARCELONÈS

- 1686 P. B. DE GOLMES, GOLMES. PLA D'URGELL

- 1687 P. FC BARCELONA DE PEDRO ABAD, PEDRO ABAD. CORDOVA

- 1688 P. B. EL ASTURCON, SALAS-PRAVIA. ASTURIAS

- 1689 P. B. CASAL DE NEIRA, VEDRA. A CORUÑA

- 1690 P. B. DE CASPE, CASPE. ZARAGOZA

- 1691 P. B. PARAISO INTERIOR, SANTA ELENA. JAÉN

JUNIO

- 1692 P. B. VALLE GRAN REY-ISLA DE LA GOMERA, VALLE GRAN REY. LA GOMERA (TENERIFE)

- 1693 P. LOS MIGUELETES FC BARCELONA DE MIGUEL ESTEBAN, MIGUEL ESTEBAN. TOLEDO

- 1694 P. B. VILLA DE LETUR, LETUR. ALBACETE

- 1695 P. B. TRINIDAD, TRINIDAD. CUBA

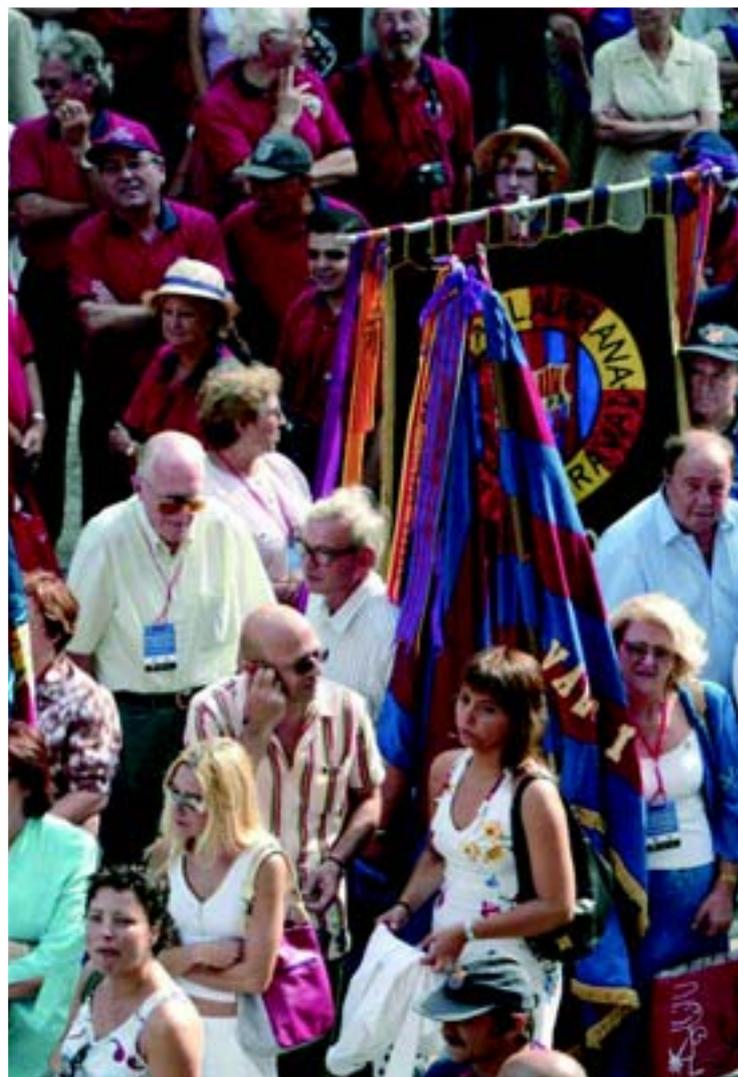
- 1696 FAN BARCELONISTE DE OUAGADOUGOU, OUAGADOUGOU. BURKINA FASO

- 1697 P. B. CASTELLAR DE N'HUG-GOSSOS D'ATURA, CASTELLAR DE N'HUG. BERGUEDÀ

- 1698 P. B. LOSAREÑA, LOSAR DE LA VERA. CÁCERES

LA TROBADA DE PEÑAS VUELVE A SER UN ÉXITO

La XXVIII edición de la Trobada Mundial de Peñas Barcelonistas reunió en Sant Adrià del Besòs a representantes de 234 peñas llegados de Cataluña, del resto de España y de países tan diversos como Gambia, Argentina, Suecia, Inglaterra, Bélgica y Francia. Actividades lúdicas y deportivas, una carrera ciclista con la participación del FC Barcelona Excelent, sesiones técnicas de fútbol y la inauguración del monumento dedicado a la Trobada, fueron algunas de las actividades que se programaron. Además, en el Congreso Azulgrana de Peñas -que se celebró en el Auditorio del Fòrum-, se hizo público que la próxima edición de la Trobada Mundial de Peñas se hará en Córdoba. El Presidente Joan Laporta encabezó la representación del club, acompañado por el vicepresidente del Área Social, Alfons Godall, por el presidente de la Comisión Social, Antoni Rovira; y por de otros miembros de la Junta Directiva y de la Comisión Social. En la Trobada también participaron los jugadores del primer equipo de fútbol, Edmílson y Puyol.



ACTOS EN EL MUNDO ENTERO



Esta última temporada el club ha participado en 400 actos. Hay de todo tipo: encuentros, aniversarios, celebraciones, inauguraciones de peñas y coloquios. Han asistido más de 1.000 representantes del club, entre directivos y miembros de la Comisión Social.

El crecimiento de las peñas del extranjero provocó un incremento de los actos en el ámbito del Mundo. Así, se hicieron visitas a peñas de Japón, de China, de Marruecos, de Camerún y de Israel.



RECEPCIONES E INAUGURACIÓN DE PLACAS

Durante la temporada 2004-05 y coincidiendo con los días de partido en el Camp Nou, el directivo del Área Social del club, Antoni Rovira y diversos miembros de la Comisión Social, fueron recibiendo las peñas, con visita incluida en las instalaciones del club. Mayoritariamente, las peñas que pidieron asistir a las recepciones son de fuera de Cataluña. Así, muchas de las peñas que nos visitan hacen una fiesta barcelonista en las instalaciones, con la visita guiada al Museo y la asistencia a una recepción personalizada y al partido que se juega en el estadio. Incluso, si coincide que los equipos de las secciones tienen partido se acercan al Palau Blaugrana, demostrando el sentimiento azulgrana de todos los peñistas. Haciendo números, el club recibió 117 peñas y un total de 3.300 peñistas.

Esta temporada también se continuó con las recepciones de las peñas que inauguran su escudo en las puertas de acceso en el Camp Nou. Este año se inauguraron 43 placas coincidiendo con los partidos que se han jugado en el Estadio.





ÁREA COMERCIAL Y DE MARKETING



INTRODUCCIÓN

Los objetivos prioritarios del Área Comercial y de Marketing para la temporada 2004-05 han sido el crecimiento del programa de patrocinio del club, tanto a nivel de fútbol como de secciones, desarrollar la marca a nivel internacional, consolidar el posicionamiento y la estrategia comercial de los canales de comunicación oficiales del club y mantener el crecimiento de productos y servicios con la marca Barça. Durante la temporada se ha continuado expandiendo el Programa de Patrocinio que, a junio del 2005, ya está conformado por un total de 25 empresas que se benefician de los derechos de marketing, hospitalidad y publicidad que ofrece el club. Durante la temporada se han incorporado seis nuevas empresas, pioneras en su sector: en fútbol, Fecsa Endesa, Asistencia Sanitaria Col•legial, Toshiba y Betandwin; y en secciones, al baloncesto, Winterthur, y en balonmano, Cifec. Además, muchas de las empresas patrocinadoras han activado su programa de patrocinio y han lanzado productos y campañas como la de 'Campeones de Liga 04-05' asociando su imagen a la del Barça. Otro proyecto prioritario ha sido la expansión internacional del club especialmente en Japón, un mercado de 120 millones de personas y con un interés creciente del gran público por el fútbol. Después de 10 años, el Barça ha vuelto a Japón, tanto en la pretemporada, con la gira 'On Tour Asia 2004', como en el mes de junio, con la gira 'On Tour Japan 2005', generando gran interés y expectación: las entradas de todos los partidos se agotaron en pocos días, 1200 barcelonistas japoneses se hicieron socios, la nueva web en japonés ya representa el 5% de todas las visitas a la web del Barça y la emisión semanal de programas de Barça TV por la televisión japonesa. Se ha iniciado también la entrada a otros mercados asiáticos con potencial de crecimiento como China y Corea, con la disputa de dos partidos amistosos. Barça TV, gestionada íntegramente desde el club, se ha consolidado como la televisión de referencia de los barcelonistas, con una media de 41.000 abonados y como factoría de contenidos produciendo o coproduciendo programas de televisión. La página web www.fcbarcelona.com, por su parte, ha doblado su tráfico durante esta temporada llegando a récords históricos de 1'5b millones de visitantes únicos el mes de mayo cuando se ganó la Liga.

Las ventas de productos y servicios con la marca Barça han tenido resultados muy positivos. Se ha registrado, por ejemplo, un 55% de incremento en ventas de merchandising, un 41% de incremento del consumo de partidos del Barça en la modalidad de Taquilla o el incremento del 45% en la cantidad de tarjetas de pago Visa Barça. El lanzamiento de productos innovadores, como por ejemplo la Zona Premium a la web o los primeros productos con la marca Barça Toons dirigidos a los barcelonistas más jóvenes, han tenido una gran aceptación.



DERECHOS AUDIOVISUALES

BARÇA L'equip a casa

Segueix al Barça en totes les competicions amb DIGITAL +

TELE ABONAMENT només 89,95€

Inclou:

- alta a DIGITAL +
- descompte de 10€ en càrrec a la factura de TV
- abonament 10x5 10 setmanes de pagaments de 5
- 2 mesos de Barça TV GRATIS

Truoca al 902 170 902 y abona't-hi o consigue tu pack en la tienda oficial del Barça.

DIGITAL +

Esta área de negocio, que representa más del 39% de los ingresos del club, ha continuado aumentando gracias al crecimiento continuado de las ventas de partidos por la modalidad de pagar para ver y a la consolidación de Barça TV como proveedor de contenidos audiovisuales del FC Barcelona.

Desde la temporada 2003-2004, el contrato de los derechos de televisión está repartido entre Televisión de Cataluña –las competiciones estatales, excepto la Copa–, y Sogecable que gestiona los derechos de las competiciones europeas y de la Copa del Rey.

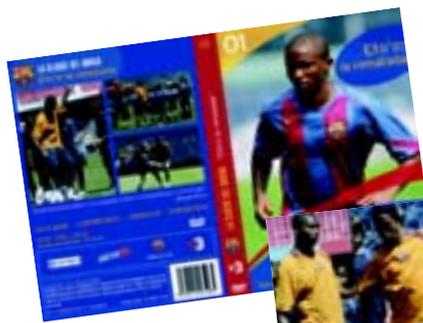
El interés por el FC Barcelona se refleja en las ventas de los partidos de Taquilla –pagar para ver– que se sitúan por encima de los 3,4 millones de pinchazos con un crecimiento, por segundo año consecutivo, de

un 41%. Este año se ha vuelto a alcanzar un hito histórico con los casi 700.000 pinchazos en el partido Real Madrid–FC Barcelona.

Al ver el interés de los barcelonistas en la compra de partidos, el club ha creado en exclusiva para los socios de la entidad el ‘Teleabonamiento’, un servicio que ha permitido a todos los socios comprar 10 partidos al precio de 5, además de ofrecer 2 meses gratuitos de suscripción a Barça TV para todos aquellos socios que aún no hubiesen contratado.

La venta de los derechos televisivos de los partidos amistosos también han supuesto una fuente de ingresos importante para el FC Barcelona, con unos niveles de audiencia muy altos.

BARÇA TV



Después del éxito del relanzamiento de Barça TV en febrero del 2004, este ha sido el año de la consolidación del canal temático oficial del club, con un volumen de 41.000 abonados y el inicio de la emisión de producciones o coproducciones en otras televisiones.

La innovación constante y el tono moderno y fresco de los contenidos, ha hecho que el éxito del canal se explique por la calidad de los programas emitidos, con una apuesta decidida por el entretenimiento y la información.

Barça TV también funciona como factoría de contenidos. En este sentido, la primera experiencia es el acuerdo de tres años que se ha firmado con J-Sports. Este acuerdo prevé que semanalmente se suministre programación a esta cadena nipona. De esta manera se da respuesta al millón de fans azulgranas que piden contenidos vinculados al FC Barcelona.

Otra nueva línea de negocio, inaugurada esta temporada, son las coproducciones, que garantiza a Barça TV la participación en la explotación comercial de los contenidos. Éste es el caso de la serie “La clase del Barça”, coproducida con TV3. Son 10 capítulos donde los jugadores explican el secreto de su habilidad y las claves de su éxito personal y colectivo. De esta coproducción, además de ser emitida semanalmente por TV3, se han producido DVDs de cada capítulo.



PROGRAMA DE PATROCINIO

Continuando en la línea de vincular al club grandes empresas nacionales e internacionales, líderes en sus sectores, el Área de Patrocinio ha conseguido un año más un incremento de sus ingresos. En este sentido, la facturación ha pasado de los 24'7 millones de euros de la temporada 2003-04 a los 36'5 millones de euros que se han facturado ésta, hecho que representa un incremento del 48%. Este año se ha ampliado el programa de patrocinio, que ha pasado de 18 a 25 empresas, con la llegada de empresas pioneras en sus sectores como Winthertur, Asistencia Sanitaria Colegial, Betandwin, Fecsa Endesa, Toyota y Cifec. Los patrocinadores han sido especialmente activos esta temporada en cuanto a la vinculación con el club a nivel de imagen externa en los medios de comu-

nicación, derecho inherente y exclusivo para los integrantes del Programa de Patrocinio. Ejemplo de dicho tipo de activaciones, son las campañas en televisión de Estrella Damm o CIFEC, así como todos los anuncios publicados felicitando al colectivo barcelonista, por las victorias conseguidas esta temporada.

Las empresas que forman parte del programa de patrocinio del FC Barcelona han ampliado los contratos que habían firmado la anterior temporada y han realizado acciones conjuntas con el club, en el marco de la política comercial de incorporar, siempre y cuando sea, posible, desarrollo de negocio conjunto e incorporación de nuevos servicios en el carné de socio del FC Barcelona.

NUEVAS INCORPORACIONES

FecsaEndesa, Proveedor oficial de Electricidad y de Gas

La incorporación de FecsaEndesa, empresa líder en electricidad, como proveedor oficial de electricidad y gas ha permitido al club poder ofrecer descuentos y condiciones ventajosas para los socios en el consumo de electricidad y de gas.

Assistència Sanitària Col·legial, Proveedor Médico Oficial

El acuerdo con Assistència Sanitària Col·legial, mutua catalana de gran prestigio, prevé la apertura del nuevo Centro Médico FC Barcelona-Assistència Sanitària en las instalaciones del Camp Nou donde Assistència dará cobertura a sus asegurados. Por otra parte y gracias el FC Barcelona tiene a su disposición los equipamientos del Hospital de Barcelona para intervenciones y analíticas de los deportistas del club.

Toyota, Coche Oficial

En la categoría de Proveedor oficial, Toyota, el primer fabricante de vehículos del mundo, aporta una flota de vehículos al club para cubrir las necesidades de los jugadores y del resto de la organización. También se prevé la cooperación con los diferentes distribuidores Toyota en Cataluña.

Betandwin, Página de apuestas Deportivas Autorizada

El FC Barcelona ha autorizado a la empresa internacional de apuestas Betandwin a promover su marca con presencia publicitaria en diferentes deportes del club como por ejemplo la página web oficial, Barça TV y la publicidad estática del estadio.

Freixenet, Cava oficial del Barça

Freixenet es el nuevo cava oficial del club, que se sirve en el catering del Camp Nou y que también se sirvió en las celebraciones de los títulos de los equipos profesionales.



PROGRAMA DE PATROCINIO

SECCIONES

Winterthur, patrocinador principal de la sección de baloncesto

Esta empresa, líder en el sector de los seguros, es desde diciembre del 2004 el patrocinador principal de la sección de baloncesto. El acuerdo, que es de cuatro temporadas, establece que todos los equipos de la sección se denominan Winterthur FC Barcelona y que las camisetas incluyen el logotipo de esta empresa suiza. Esta asociación expresa nuevamente la voluntad del club de trabajar con marcas de prestigio, líderes a su sector.



CIFEC, patrocinador principal de la sección de balonmano

CIFEC (Cooperativa Industrial de Ferreterías de Cataluña), líder en el sector de la ferretería y los suministros industriales, es el patrocinador principal de la sección de balonmano. Este acuerdo, de una duración de dos años, establece la denominación FC Barcelona-CIFEC. Buena muestra de la implicación de CIFEC en la activación del patrocinio, es el hecho de que diversos jugadores del primer equipo se han convertido en iconos de esta cadena de ferreterías, con su presencia en una campaña televisiva.



Excelent Center, patrocinador principal de la sección de hockey patines

Esta empresa, dedicada al asesoramiento de deportistas, de élite y amateurs, ha sido el patrocinador principal del equipo de hockey patines para las temporadas 2002-2003 y 2003-2004. Este contrato expiró el 30 de junio de 2004.

El programa de patrocinio de secciones se completa con Calbet y Reno, como colaboradores oficiales de las secciones de baloncesto y de hockey patines.



ACTIVOS PUBLICITARIOS

Presencia de TV3 en la camiseta del primer equipo

TV3, como medio audiovisual del Club, llegó a un acuerdo para garantizar la presencia de la marca TV3 en la manga izquierda de la camiseta en los partidos de la Liga, la Copa del Rey y los amistosos.

Estrella Damm, patrocina el Trofeo Joan Gamper

Hasta la temporada 2006-07 Estrella Damm, patrocinador oficial del Club, será el patrocinador principal del Trofeo Joan Gamper, que ahora se conoce como la 'Fiesta del Gamper-Estrella Damm'.

Viceroy, nuevo reloj oficial

La producción de un spot televisivo, el apoyo publicitario a Barça TV i a la Revista Barça, y la publicidad exterior que se ha instalado en el Camp Nou, son elementos básicos para entender el éxito del lanzamiento del reloj oficial del Barça, un reloj creado por Viceroy.

Acuerdo con ISO por la publicidad al estadio

Gracias al acuerdo con la empresa ISO, el FC Barcelona ha implementado el llamado speedtime, o publicidad dinámica en el Camp Nou, mejorando la calidad y, por tanto, el valor de los patrocinadores y de los anunciantes en la publicidad de las vallas que rodean el terreno de juego del Camp Nou.

Intersport, en las ruedas de prensa

Durante toda la temporada, la empresa Intersport de tiendas de material deportivo ha contratado la presencia de su marca en el micrófono de las ruedas de prensa.

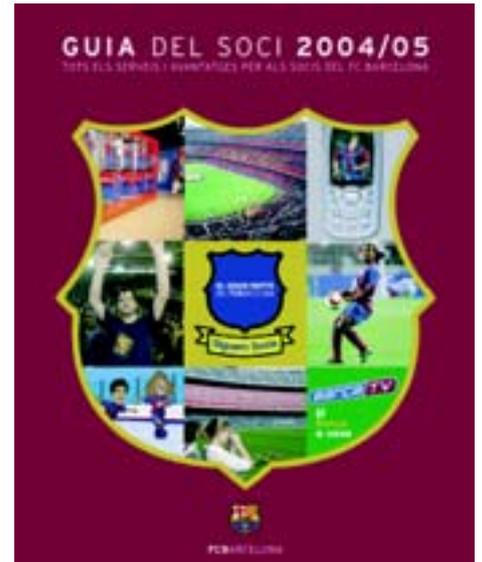


MARKETING

El Departamento de Marketing ha gestionado durante la temporada el concepto y la imagen de los diferentes productos comerciales, así como de las campañas de comunicación del club.

LA GUÍA DEL SOCIO

El objetivo de esta guía es hacer conocer al conjunto del barcelonismo las ventajas que ofrece el carnet de socio. Seis meses después de su lanzamiento, el 75% de los socios afirmaban conocerla, la mitad de ellos reconocían usarla habitualmente y el 75% la consideraban útil. Aparte de enviar un ejemplar a todos los socios, la Guía del Socio también se hizo llegar al conjunto de los ciudadanos, con una tirada de 800.000 ejemplares, distribuidos gratuitamente con algunos de los principales diarios de Cataluña.



CAMPAÑAS DE COMUNICACIÓN

El Trofeo Joan Gamper 2004 fue el punto de arranque de una temporada de éxitos. Se logró llenar el Camp Nou, así como consolidar el carácter familiar del Trofeo, gracias a las actividades programadas, a los precios especiales fijados, y a la categoría del rival, el Milán AC. Las semanas previas a los partidos que se han jugado al Camp Nou se han implementado estrategias de comunicación para conseguir un objetivo concreto, fijado en función del partido: maximizar la venta de entradas, liberar asientos a través del sistema del Seient Lliure, etc. En el mes de septiembre se hizo el lanzamiento del Teleabono (un abono a los partidos en taquilla del Barça) a nivel estatal con campaña de comunicación en Barça TV, en la prensa deportiva y en Digital +. Con motivo de la celebración de los diferentes títulos de la temporada, desde el Departamento de Marketing se trabajó en la creación de una imagen de campeones, en la definición de los activos comerciales y en la presencia de los patrocinadores del club en los actos.



MARKETING

PRODUCTOS CREADOS CON LOS PATROCINADORES

Con el objetivo de mejorar los productos que ya existían y de innovar en la creación de los nuevos, se colaborado con las empresas patrocinadoras del club para concretar la definición del producto y para ejecutar los diferentes planos de comunicación.

Los grandes resultados que se han conseguido con la nueva Visa Barça, desarrollada conjuntamente con "la Caixa", se explican, en gran parte, por las innovaciones y mejoras que se han aplicado tanto en el producto como en el proceso. La devolución del 10% del valor de las compras hechas en el periodo de lanzamiento, el ahorro de hasta el 100% de la cuota anual del carnet de socio o el envío de una tarjeta preactivada a todos los socios, son algunos ejemplos. Con esta acción se ha conseguido aumentar la cantidad de tarjetas de pago en un 45%.

Durante la temporada se han elaborado otras campañas de comunicación. Con la compañía Fecsa Endesa se ha trabajado para explicar a los socios los descuentos que pueden conseguir en el consumo del gas y de la luz.



LOS BARÇA TOONS



La dimensión de los Barça Toons, unos personajes cada vez más populares entre el público barcelonista, ha continuado creciendo. Esta temporada han pasado por hitos importantes. Han conocido los cracks que representan -en la película que se creó para el Torneo Joan Gamper- y ya tienen su propia línea de merchandising.

La notoriedad que han ido consiguiendo también se deriva de la utilización de estas nuevas estrellas como apoyo de comunicación en productos bien variados. Es el caso del libro "Joc Net" (Juego Limpio) impulsado por la Fundación o de la fiesta "Un somni per un regal" (Un sueño por un regalo), una iniciativa solidaria que coincide con las fiestas de Navidades en el Camp Nou.

Finalmente, en el mes de mayo se lanzó la colección Play with Barça Toons, el primer producto audiovisual al mercado. En esta colección de 10 libros y DVD, los Barça Toons son los protagonistas de aventuras y juegos que han permitido a los más jóvenes aprender inglés.



DESARROLLO INTERNACIONAL

A nivel internacional, esta temporada se ha avanzado en la internacionalización del Barça, especialmente en el mercado asiático. En concepto de giras se han ingresado más de 6 millones de euros. Esta cifra supone un incremento de más del 50% respecto del año anterior, gracias al aumento de los cánones establecidos y del número de partidos cerrados. Además en los partidos que se han jugado se han vendido casi todas las entradas.

ON TOUR ASIA 2004



El On Tour Asia 2004 supuso la vuelta del club a Japón, después de más de 10 años, y la visita por primera vez en la historia de la entidad a Corea y a China. Durante los días que duró la gira se tramitaron más de 1.000 altas de nuevos socios. Aparte de los cuatro partidos que se disputaron, el Barça participó en clínicas infantiles que se estaban haciendo en Seúl, Tokio y Shangai. Además se hicieron reuniones con los ejecutivos de la J-League en Tokio y se visitó un orfanato en Shangai.



DESARROLLO INTERNACIONAL

ON TOUR JAPAN 2005

Después de los resultados conseguidos con la visita a Japón, con más de 80 millones de espectadores de 180 países que siguieron los partidos por televisión, el FC Barcelona ha vuelto a tierras niponas en el mes de junio del 2005, para jugar dos partidos en Tokio. El primer partido se jugó contra el campeón de la liga nacional japonesa, la J-League, el Yokohama Marinos. Se jugó en su estadio con una asistencia de 59.000 personas, la cifra más alta de espectadores en un partido amistoso jugado en Japón. El segundo partido se jugó contra el Urawa Reds en el Saitama Stadium 2002. Más de 56.000 aficionados llenaron las gradas del campo.



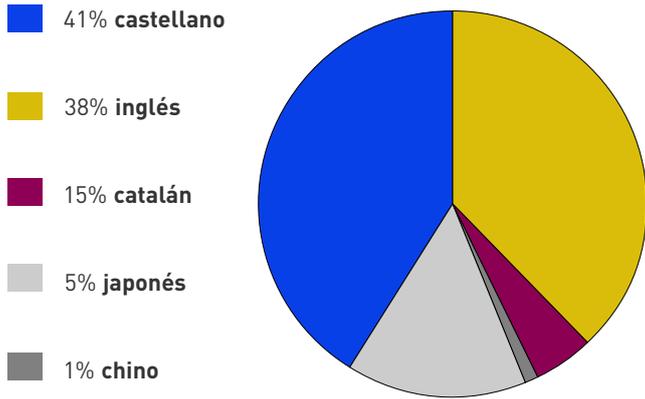
OTRAS VÍAS DE DIFUSIÓN

La internacionalización del club, aparte de las giras que se han ido programado, se consolida aprovechando otras vías. Por ejemplo bajo la condición plurilingüística de la web oficial del club (www.fcbarcelona.com). La página web del Barça se puede consultar en chino y japonés, aparte del inglés, el castellano y el catalán.

Otro factor de refuerzo es el acuerdo de distribución de Barça TV en Asia a través de J-Sports. Estos tipos de contenidos son básicos para hacer crecer la base de los aficionados en el Barça en todo el mundo.



INTERNET Y TELEFONÍA MÓVIL



Durante la temporada 2004-05, el FC Barcelona ha seguido registrando un fuerte crecimiento en el tráfico de su web oficial, consiguiendo récords históricos. Se ha llegado a índices máximos de 25 millones de páginas vistas al mes y a 1'4 millones de usuarios únicos. El promedio mensual de la temporada ha sido de 19 millones de páginas vistas y de 1.130.000 usuarios únicos. Estas cifras representan doblar tanto el volumen de páginas servidas o vistas, como de personas que se han metido a www.fcbarcelona.com (usuarios únicos) respecto al año anterior. Este hecho demuestra el interés creciente hacia los contenidos que se pueden consultar en la página web.

El tráfico obtenido en cada uno de los idiomas de la web oficial demuestra la internacionalidad del club.

El alto nivel de tráfico, nacional e internacional, convierte la página web del club en la plataforma de comunicación ideal para los productos y servicios del club propios o de los partners con productos compartidos.

ZONA PREMIUM

En octubre, se lanzó la Zona Premium, un servicio de Internet que ofrece los contenidos más exclusivos del club, explotado conjuntamente con Terra Networks y en el cual los socios pueden acceder con un precio exclusivo.

Entrando a <http://fcbpremium.terra.es>, los suscriptores pueden gozar de los vídeos de los partidos de la Liga de Campeones y de los amistosos del Barça, de las entrevistas y de las declaraciones de los jugadores y técnicos después de todos los partidos. Además, durante esta primera temporada, los suscriptores han podido presenciar emisiones en directo de presentaciones de nuevos fichajes, así como la retransmisión entera de los partidos de la gira de Japón 2005.



MÓVILES



Esta temporada ha significado el afianzamiento de los servicios lanzados la temporada anterior, como las alertas, las descargas de logos, postales, melodías, el concurso en el Camp Nou Vota a tu ídolo y los lugares WAP y iMode oficiales.

Los incrementos han sido significativos, tanto a nivel de ingresos como de usuarios. De los 1,17 millones de euros ingresados la temporada 03/04, se ha pasado a 1,785 millones de euros, lo que supone un incremento de más de un 50%.

En cuanto al número de suscriptores, sólo el servicio de alertas oficiales del club ha tenido incremento del 280% en menos de un año. A partir del mes de abril, se puso a disposición de los socios un nuevo servicio de alertas gratuito para los socios, a través del que se informa a los socios de la fecha y horario del próximo partido de fútbol, así como del canal televisivo por donde se emitirá. Se han iniciado también campañas de venta de terminales iMode con una promoción de regalo de 60€ en contenidos azulgrana al móvil.



FCB MERCHANDISING

Los buenos resultados deportivos, así como las mejoras a nivel de comercialización y distribución, han permitido aumentar la facturación en términos de merchandising en un 58% respecto a la temporada anterior, llegando a un volumen de ventas que se sitúa alrededor de los 14'8 millones de euros.

La gestión de la explotación de la marca Barça la ha continuado asumiendo otro año FCB Merchandising SL. Se trata de una joint venture con Nike, que aporta su experiencia en la venta al detalle, en la gestión de una marca global así como en la expansión internacional.

FCBotiga

Una parte importante del incremento viene dado por el incremento en la facturación en la FCBotiga, la tienda que hay en la explanada del estadio. Las ventas en los días de partidos han crecido casi un 70% en relación la temporada anterior.

La primera equipación continúa siendo el producto estrella de las ventas de la FCBotiga. Un 48% de los compradores de la camiseta piden que se les estampe el nombre y el número de dorsal.

En el mes de marzo del 2005 se inauguró una nueva FCBotiga en la zona de la Sagrada Família. Este espacio, situado en una zona estratégica bajo el punto de vista turístico, tiene una superficie de 100m2 y ofrece la mejor selección de productos oficiales del FC Barcelona. Con la apertura de este nuevo establecimiento, ahora ya hay cinco FCBotiga oficiales en la ciudad de Barcelona (en el Camp Nou, en la Sagrada Família, en la estación de Sants, en el Aeropuerto y en el centro Maremàgnum) y una en Las Palmas de Gran Canaria.



LICENCIATARIOS

En el último ejercicio el número de empresas licenciatarias para desarrollar y comercializar productos con la marca Barça ha crecido un 25%. Ahora ya hay más de 100 licencias concedidas que cubren las categorías de los productos más importantes. Este aumento en el número de empresas licenciatarias representa un incremento en el negocio del 55%, respecto al año anterior.

El lanzamiento de los nuevos productos se ha concretado con un gran éxito de ventas. Un ejemplo muy claro de esta tendencia es el reloj del Barça de Viceroy. La amplia gamma de relojes, y la gran inversión que se ha hecho en medios especialmente con la campaña de televisión, han permitido que las ventas superen todas las expectativas. Con la voluntad de llegar a un público más joven, este año se han firmado 11 licencias con los Barça Toons. Gracias a estos nuevos contratos, los dibujos animados con personajes del Barça tienen un amplio abanico de productos propios, como por ejemplo higiene y cosmética, toallas o pijamas. También se ha creado un DVD que permite a los más pequeños divertirse mientras aprenden inglés.



DISTRIBUCIÓN INTERNACIONAL

Bajo el punto de vista de la distribución internacional, a principios del 2005 se formalizó un acuerdo con la empresa Li&Fung. Esta compañía ocupa 15.000 personas, está presente en más de 40 países y es uno de los principales productores del mercado asiático. El acuerdo se basa en la adquisición por parte de Li&Fung de los derechos de la marca Barça para el desarrollo y comercialización de productos de merchandising. También se prevé la creación de un plan de retail o ventas al detalle que permita abrir nuevas FCBotiga en los países asiáticos.

El canal de distribución más internacional ha sido la tienda oficial on-line. Esta temporada <http://shop.fcbarcelona.com>, se ha consolidado como el punto de venta oficial de los productos azulgranas en Internet, con un aumento de las ventas cifrado en el 121% respecto a la temporada anterior.





ÁREA INSTALACIONES



INTRODUCCIÓN

El Área de instalaciones es la encargada de gestionar las instalaciones del club. Trabaja para optimizar su utilización, maximizando los ingresos de explotación, a través de conceptos como la venta de entradas y la gestión de los abonos, la oferta de restauración y organización de acontecimientos y la explotación del Museo, entre otros. Paralelamente coordina la oferta de servicios como los diversos actos previos a los partidos de fútbol y se responsabiliza de la apertura de nuevos canales de venta, como los operadores turísticos. Asimismo asume la gestión diaria de funciones operacionales, como el mantenimiento de las instalaciones, la gestión de las taquillas del club, y la construcción de la Ciudad Deportiva



REUNIONES Y ACONTECIMIENTOS

Durante la temporada se organizaron 250 acontecimientos en las instalaciones del club. Con esta cifra se duplicó el número de actos organizados en el ejercicio anterior. La facturación en concepto de reuniones y de acontecimientos también creció, llegando casi al millón de euros, lo que supone un aumento del 45% respecto a la temporada anterior.

Spots publicitarios, rodajes de películas, desfiles de moda, mítines políticos, reuniones de empresas, participaciones en ferias turísticas, simposios, cenas de empresas, presentaciones de productos, actividades deportivas (torneos, partidos amistosos de empresa, partidos con los veteranos...) son los principales tipos de acontecimientos que se hicieron en las instalaciones del FC Barcelona. Entre todos éstos destacan los diferentes rodajes del anuncio para Suramérica de Nike, el anuncio de Estrella Damm, el spot de natillas Danone, el spot de patatas Lays, el acto político que Convergència i Unió hizo en el Palau Blaugrana, con más de 6.000 asistentes, y el rodaje de diversas películas con la participación de directores como Ventura Pons o Maria Ripoll y actrices como Aitana Sánchez Gijón.

También se debe hacer una mención al acto de presentación de Toyota como patrocinador oficial del FC Barcelona, la presentación de los nuevos ordenadores portátiles de Toshiba y la presentación del nuevo juego de motos de MoviStar. En este acto participaron personajes del mundo de la televisión y del deporte, como Dani Pedrosa o Sete Gibernau.

El plus de exclusividad que otorga la organización de un acto en el Campo del Barça, la amplia gamma de opciones y las facilidades que se ofrecen para organizarlos, son las razones que explican el atractivo comercial y turístico de las instalaciones del FC Barcelona.

OPERATIVA VIP

Durante los días de los partidos de fútbol, el equipo de operaciones del departamento de Instalaciones del club activa la Operativa VIP (Club Empresa). Este servicio atiende un total de 2.000 personas repartidas en las salas nobles del estadio y los palcos privados, ofreciendo un servicio exclusivo (VIP) con todo tipo de atenciones: catering, acomodación, asistencia...

El equipo que cubre esta operativa está formado por 25 azafatas, 15 empleados y 70 personas entre cocineros y camareros, todos ellos conjuntamente coordinados.



AFOROS

ABONOS Y TAQUILLAJE

Esta temporada se cerró con un aumento de los ingresos generados en el área de aforos, que incluye la gestión del taquillaje de las diferentes instalaciones del FC Barcelona, así como de los abonos del Camp Nou, del Palau Blaugrana y del Miniestadio.

Los ingresos por taquillaje crecieron 5'4 millones de euros en relación a la temporada anterior, la 2003-2004. Esta cifra supone un aumento del 165%, y esto que el aumento de la asistencia al estadio se ha situado en el 18%. Por su parte, los ingresos en concepto de abonos aumentaron 441 mil de euros, una cifra que supone un incremento del 1'5% respecto la temporada anterior. Este aumento de los ingresos por abonos se explica básicamente porque el coste de los abonos del Camp Nou ha crecido el 3,5% del IPC.

TEMPORADA 2004-2005

INGRESOS TAQUILLAJE

INGRESOS ABONOS

+ 5'4 millones euros (+165%)

+ 441 mil euros (+1'5%)

Si se trata de explicar por que ha aumentado la venta de entradas para los partidos del estadio se han de tener en cuenta diversos factores:

*La creación, promoción y potenciación de los nuevos canales de venta, como Internet, las terminales ServiCaixa, el teléfono y la presencia en diversos actos.

*La apertura y el desarrollo de la venta en nuevos mercados. Básicamente en el turismo y entre los aficionados extranjeros, principalmente del Reino Unido y de Francia.

*La promoción y la comunicación continuada que se ha hecho del servicio "Seient lliure".

*La venta de entradas en las zonas más atractivas del Camp Nou.



PALAU BLAUGRANA

Durante la temporada se trabajó intensamente por desarrollar un nuevo sistema de gestión de la instalación y del aforo del Palau. Se ha informatizado todo el aforo y los accesos, hecho que permitirá, a partir de la temporada 2005-06, ofrecer a los socios y a los abonados varias mejoras:

- El servicio de Seient Lliure
- Compra de entradas por Internet, teléfono y ServiCaixa
- Control de entrada y salida automática.

Se ganará agilidad, se minimizarán las colas-Abonos de mejor calidad, que tendrán formato de tarjeta de crédito

A nivel interno, se profesionalizará la gestión del aforo y de la gestión de venta de entradas, mejorando el control de asistencia, ganando flexibilidad a la hora de poner en marcha promociones para grupos y colectivos barcelonistas. Este cambio también permitirá la mejora del proceso de venta de entradas tanto a nivel de taquillas como de los canales alternativos (Internet, teléfono, ServiCaixa y tour operadores).

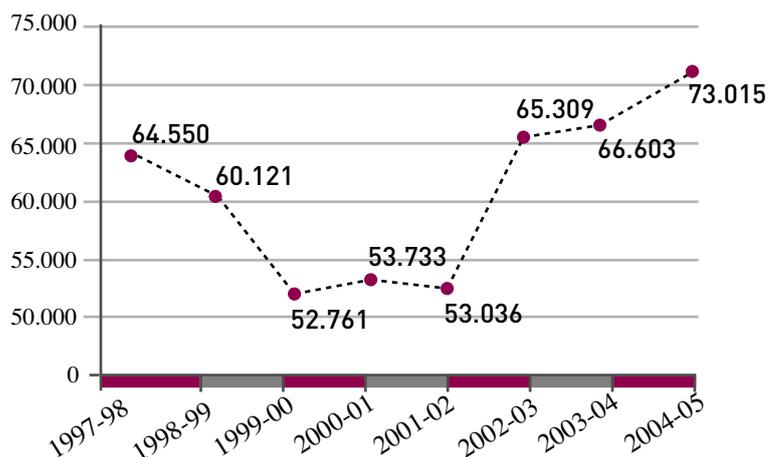


AFOROS

'SEIENT LLIURE'

El análisis de la utilización del servicio 'Seient lliure' en la temporada 2004-05 muestra unos resultados que son muy positivos para el club, tanto a nivel social como económico. El servicio del 'Seient lliure' favorece los socios que lo han podido utilizar, ayuda al equipo porque los índices de público al Camp Nou se disparan, y el club consigue mejorar la facturación por venta de localidades. En este sentido, recordamos que el servicio Seient lliure permitió que los socios abonados puedan ceder su localidad a otro barcelonista cuando el horario, el día, o cualquier otra razón no les permite asistir a un partido de fútbol en el Camp Nou. Esto se ha traducido en un aumento de la asistencia de público al estadio. En la comparativa con la temporada anterior, el aumento es del 18%, situando la media en las 73.015 personas en los partidos de Liga. Los socios del club que en la temporada 2004-2005 liberaron sus localidades a través del servicio Seient lliure se aho-

ASISTENCIA EN EL CAMP NOU



● Espectadores

rraron una media de un 38% del precio del abono de la temporada 2005-06. El club también se benefició económicamente por la venta de estas entradas liberadas, mejorando en un 59% la facturación de la temporada 2003-04. Esta temporada se vendieron un total de 105.106 entradas liberadas. 90.237 corresponden a partidos del campeonato de Liga y 14.869 a partidos de la Liga de Campeones. La venta de estas localidades liberadas a través del Seient lliure supone para el club una facturación total de 4.960.624 de euros. Concretamente, 1.841.730 euros más en relación a la temporada 2003-04. La venta de entradas liberadas ya representa el 34% del total de las entradas que se venden en el Camp Nou.

La media de las entradas liberadas es de 4.749 para los días de partido de Liga y de 3.717 para los partidos de la Liga de Campeones, teniendo en cuenta que esta temporada en el estadio se jugaron 19 partidos de liga y 4 más de la Liga de Campeones. Estos datos representan un incremento del 60% respecto de la temporada 2003-04: es decir, cada partido se vendieron 1.270 entradas más en el caso de la Liga y 1.362 más si se contabiliza la Liga de Campeones.



ACTIVIDADES PREPARTIDO

Los socios y simpatizantes del FC Barcelona pudieron disfrutar de toda una serie de actividades complementarias justo antes de los partidos que se han jugado en el Camp Nou. Se trata de una iniciativa arrancada durante la temporada anterior y que combina el carácter lúdico con la apuesta cultural.

MOSAICO HISTÓRICO

El Camp Nou vivió una noche especial en el partido de liga jugado en el estadio contra el Real Madrid. Al margen de la intensidad del 3 a 0, en los minutos previos se organizó un mosaico gigante que ya es historia. Nunca hasta entonces se había propuesto un mosaico que implicara a todas las localidades del estadio, incluidas las de la tercera grada. Con la frase "JA SOM 125.000! BARÇA, BARÇA" (¡Ya somos 125.000!) se quiso celebrar que el FC Barcelona acababa de lograr la cifra de los 125.000 socios, un récord en la historia de la entidad. Además, aquella misma noche el artista catalán Dyango interpretó desde el césped del Camp Nou la pieza "Som més que un club" ("Somos más que un club").



BARÇA - DAKAR

Este año 2005, Barcelona fue el punto de salida de la 27ª edición del rally 'Barcelona - Dakar'. Apoyando esta iniciativa, la noche del partido de Liga contra el Levante, el FC Barcelona acogió en la explanada del estadio una muestra de los equipos y de los pilotos catalanes que participaron en esta competición. Además, se levantó una haima grande, donde los barcelonistas tomaron un té de bienvenida



FIESTA DE NAVIDAD

Coincidiendo con el partido de liga contra el Valencia, la fiesta de Navidad protagonizó las actividades lúdicas que, en las horas previas, se propusieron al público del Camp Nou. Con la voluntad de respetar nuestras tradiciones se organizaron una serie de actividades relacionadas con estas fiestas. Se hizo cagar el 'Tió', un taller de ornamentación navideña y se escribió una carta gigante para los Reyes Magos de Oriente.



ACTIVIDADES PREPARTIDO

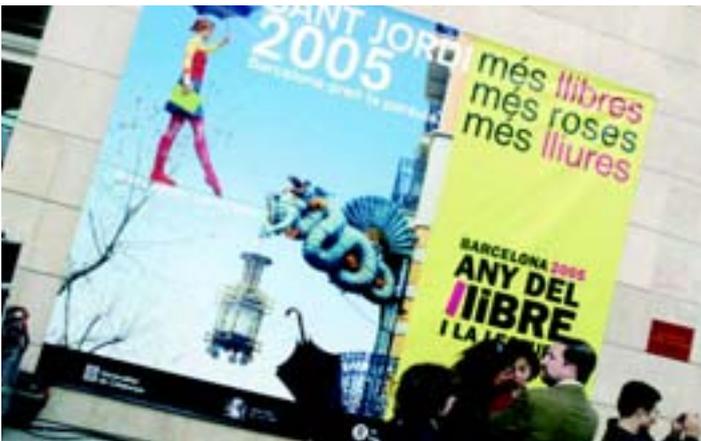
'DÓNA CORDA AL CATALÀ'

El domingo que el Barça recibió al Atlético de Madrid en el estadio en partido de liga, el club colaboró con la campaña 'Dóna corda al català' ('Da cuerda al catalán'). Se trataba de una iniciativa impulsada desde la Generalitat de Cataluña para promover y facilitar el uso de la lengua propia del país. El eslogan de la campaña se apoya en la idea que todos tenemos que dar cuerda a la lengua si no queremos que se pare. Los equipos del FC Barcelona se hicieron una fotografía con La Queta, la mascota de la campaña. En los videomarcadores del Camp Nou se proyectó el spot que previamente se grabó con la participación de los jugadores del primer equipo Carles Puyol, Víctor Valdés, Rafael Márquez y del técnico Frank Rijkaard. En los asientos del estadio, los socios y los aficionados también encontraron adhesivos con el lema de la campaña.



ANIVERSARIO DEL VIROLAI Y LAS HOMILÍAS DE ORGANYÀ

Coincidiendo con el derby con el Espanyol, nuestro club colaboró con la conmemoración de dos aniversarios muy emblemáticos: los 800 años de las Homilías de Organyà y el 125 aniversario del Virolai. Así, justo antes de que se empezara a jugar el partido, un grupo de 25 niños de Organyà salieron al terreno de juego con una pancarta conmemorativa y se hicieron una fotografía con los jugadores de los dos equipos; y El Cor Jove de l'orfeó Gracienc interpretó el Virolai, himno popular en honor de la Virgen de Montserrat, desde el césped del Camp Nou.



LETRAS EN EL CAMPO

Conmemorando el Año del Libro y la Lectura 2005 y, coincidiendo con la Diada de Sant Jordi, las actividades previas al partido de Liga con el Getafe se centraron en la lectura y la literatura. Además, la Fundación del FC Barcelona y la Institución de las Letras Catalanas invitaron once escritores al estadio. Se trataba de formar un equipo representativo de la literatura catalana actual y que esta elección de autores presentara una muestra de su obra literaria. La muestra se concretó en la edición de un opúsculo con once textos inéditos de Maria Barbal, Jaume Cabré, Josep Maria Fonalleras, Joan-Lluís Lluís, Empar Moliner, Vicenç Pagés, Carme Riera, Maria Mercè Roca, Màrius Serra, Isabel-Clara Simó y Vicenç Villatoro. El opúsculo se repartió a todo el público y los escritores salieron al círculo central desde dónde saludaron a los aficionados barcelonistas.

MANTENIMIENTO, OBRAS Y URBANISMO

El Área de Instalaciones también se responsabiliza del mantenimiento, la gestión y la coordinación de las nuevas obras que se hacen en las diversas instalaciones de la entidad. En este sentido, durante la temporada se avanzó en la construcción de la Ciudad Deportiva Joan Gamper y se realizaron diversas obras de mantenimiento como la construcción de 26 nuevos palcos en la tribuna del Camp Nou, la remodelación del gimnasio del primer equipo de fútbol y la instalación de turnos para el control de acceso al Palau Blaugrana, entre otros.

OBRAS DE CONSTRUCCIÓN DE 26 NUEVOS PALCOS EN LA TRIBUNA DEL CAMP NOU

A finales de temporada se inició una de las obras más importantes del año: la construcción de 26 nuevos palcos y de una sala común de 1.200 m². Ubicados encima de la estructura del Museo, los palcos tendrán una capacidad entre 7 y 14 localidades y estarán equipados con mobiliario, TV, Office... Está previsto que las obras se acaben a mediados de septiembre.



FINALIZACIÓN DE LAS OBRAS DE REMODELACIÓN DE LA SALA DE PRENSA Y ZONA MIXTA

Esta temporada se ha puesto en funcionamiento la nueva sala de prensa y la zona mixta del Camp Nou. La sala de prensa dispone de 150 butacas con mesas y todas las conexiones necesarias, y la zona mixta tiene un espacio de 250 m², donde los jugadores y los medios informativos coinciden después de los partidos.



OBRAS DE REMODELACIÓN DEL GIMNASIO DEL PRIMER EQUIPO

Coincidiendo con la parada de la competición por el periodo navideño, se procedió a ejecutar las obras de remodelación del gimnasio del primer equipo modernizando el espacio y dotándolo de un equipamiento de última generación.



PRIMERA FASE DE REMODELACIÓN DE LOS PALCOS DE LA SEGUNDA GRADERÍA

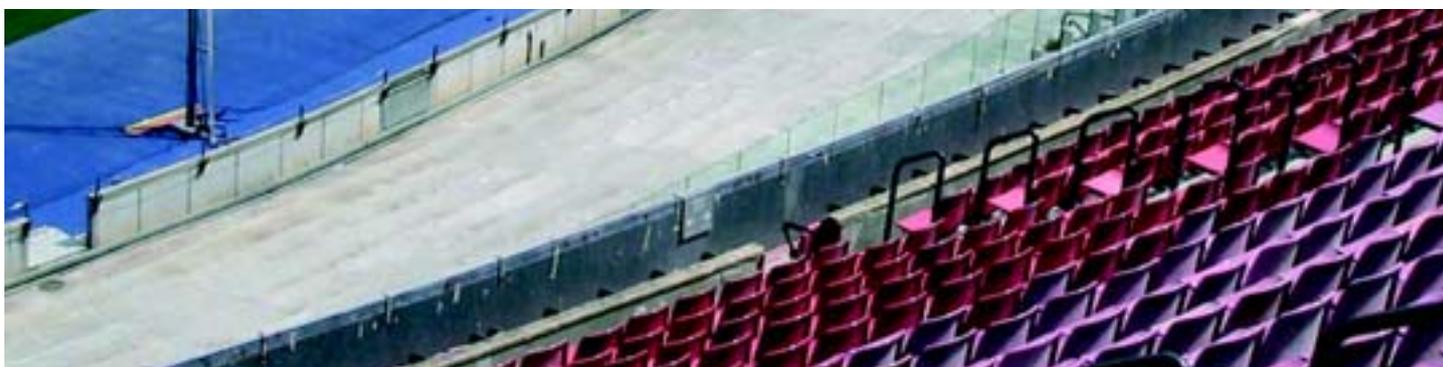
A finales de temporada se procedió a la remodelación de los palcos propiedad del club de la segunda gradería, en la zona del lateral y de los goles. En concreto son 23 palcos que se remodelan por hacerlos más cómodos, atractivos y funcionales para los usuarios.



MANTENIMIENTO, OBRAS Y URBANISMO

RECONSTRUCCIÓN Y IMPERMEABILIZACIÓN DEL HORMIGÓN DE LA ESTRUCTURA DEL ESTADIO

Este año se han hecho trabajos de reparación del hormigón del estadio: saneamiento de las zonas afectadas, tratamiento del hierro con anti-oxidantes, reconstrucción de la superficie y finalmente impermeabilización para evitar la entrada de agua, que es la causa de la degradación.



INSTALACIÓN DE TORNOS PARA EL CONTROL AL ACCESO EN EL PALAU BLAUGRANA

En el Palau Blaugrana se instalaron tornos en todas las puertas para controlar de manera detallada el acceso del público. Hasta ahora el control se hacía de manera manual.

CONSTRUCCIÓN DE SALA VIP EN EL PALAU BLAUGRANA

A mediados de temporada se inauguró una sala vip que fue construida con la financiación de Winterthur, patrocinador de la sección de baloncesto. Esta sala se ubica en la zona de vestuarios y permite acoger a los jugadores y a los representantes de los medios informativos.



REMODELACIÓN DE DIFERENTES DESPACHOS EN LAS OFICINAS

Durante la temporada se realizaron diferentes modificaciones en despachos y zonas de oficinas del club para mejorar los ambientes de trabajo y ajustarlos a la normativa vigente en salud laboral. Además, se mejoraron diferentes aspectos de salidas de emergencia, propagación y extinción de incendios.



INSTALACIÓN DE TERMINALES DE RECOGIDA DE ENTRADAS

Al lado de las taquillas del Palau se condicionó un espacio para ubicar las terminales de recogida y venta automática de entradas, a través del sistema ServiCaixa, para las diferentes actividades que se celebran en las instalaciones.



CIUDAD DEPORTIVA JOAN GAMPER

Durante la temporada se ha adelantado en las obras de construcción de la primera fase de la Ciudad Deportiva Joan Gamper, con el objetivo de ponerla en marcha a finales del 2005. Este nuevo equipamiento deportivo, que ocupa 136.839 metros cuadrados de superficie, se convertirá en el eje de toda la actividad deportiva del fútbol base, del deporte de formación de cinco secciones del club y de los equipos seniors de rugby y voleibol. En total, se prevé que se trasladen 49 equipos de la entidad, que agrupan unos 800 deportistas y 75 técnicos y auxiliares. Las principales obras que se llevaron a cabo durante la temporada en la Ciudad Deportiva se centraron en los campos de entrenamiento, en el pabellón polideportivo, en el edificio que acoge los vestuarios y la sala de prensa, y en el edificio dónde se ubican los vestidores del fútbol base.

CAMPOS DE ENTRENAMIENTO

Se han acabado de construir los equipamientos de los ocho campos de fútbol existentes, además del destinado a fútbol 7. Estos campos, ubicados en cinco explanadas, están distribuidos de la siguiente manera: en una primera zona se sitúa un campo destinado al fútbol profesional; en una segunda explanada hay dos campos de césped natural; en una tercera zona se ubica un campo de césped natural con gradas con capacidad para unas 1.900 personas; una cuarta explanada la forman dos campos de césped artificial, con unas pequeñas gradas; y la quinta zona está formada por un campo de césped natural, un campo de césped artificial y un campo de fútbol 7 de césped artificial, además de una zona de entrenamiento de césped natural. Las medidas son las mismas que las del Camp Nou y cuentan con una zona adicional para hacer el calentamiento.



CIUDAD DEPORTIVA JOAN GAMPER

EDIFICIO ANNEXO AL PABELLÓN POLIDEPORTIVO

Este edificio está dividido en tres plantas y tiene una superficie construida de 3.346'05 metros cuadrados. En la planta baja se ubican los vestuarios y los despachos. En la primera planta, de uso público, hay acceso desde el exterior a través de una escalera y de la pasarela que comunica este nivel con el edificio de administración y servicios C-2 y el edificio de la tribuna C-3. En el interior del pabellón se sitúan los servicios y el bar. En la segunda planta se ubican las instalaciones generales del edificio.

Las dimensiones de la pista del pabellón permiten acoger cualquier disciplina deportiva (baloncesto, balonmano, hockey patines, fútbol sala,...) y disputar cualquier competición oficial. Además, está prevista la ubicación de tres pistas de baloncesto de entrenamiento en sentido transversal. Las gradas tienen una capacidad de 472 espectadores.

EDIFICIO TRIBUNA C-3

Edificio semisoterrado en planta baja para uso interno de vestuarios, despachos, enfermería y salas de prensa. Las plantas superiores de este edificio están destinadas al uso público y a sus servicios y también facilitan el acceso a las gradas del campo de fútbol profesional. La planta sótano se ubica un aparcamiento de 64 plazas para personal interno del club, además de la Unidad de Control Organizativo. La superficie construida total de esta estructura es de 7.118,49m².

VESTUARIOS Y SERVICIOS C-6

Edificio semi-soterrado de una sola planta donde se ubican ocho vestuarios para el fútbol base, cuatro para entrenadores, la enfermería y una zona de ocio público. En esta estructura se han concentrado, además de las instalaciones necesarias para su funcionamiento, un depósito de agua para el riego de la reguera de los campos. Se ha colocado también una pérgola cenador apoyo de placas solares para abastecer el edificio de agua caliente sanitaria.



EL MUSEO CELEBRA SU 20º ANIVERSARIO

El 24 de septiembre de 2004 el Museo del FC Barcelona Presidente Núñez celebró sus primeros 20 años de vida. En este periodo ésta instalación museística se ha consolidado como una de las mejores herramientas de proyección social y cultural de nuestra entidad, se ha posicionado como el museo más visitado de Cataluña y se ha convertido en uno de los atractivos turísticos obligados de la ciudad de Barcelona. Además, ha sido una referencia obligada para los clubes de todo el mundo que han querido impulsar iniciativas parecidas.

Con motivo de dicho 20º aniversario del Museo, el presidente Joan Laporta presentó la programación de los actos conmemorativos. Destacan una serie de exposiciones temporales, organizadas con la colaboración de la Fundación del FC Barcelona y el asesoramiento de Pablo Ornaque:

*"80 aniversario del Avi del Barça (1924-2004)". Esta exposición coincide con el 80 aniversario de la primera referencia en una publicación de este símbolo de la historia barcelonista. Fue en la revista "El Xut" y se tiene que atribuir al genio de la ilustración, Valentí Castanys. Desde entonces el Avi del Barça es un icono entrañable. En la exposición destaca un autómata con mecanismo y movimientos originales de los años 30 que da la bienvenida a los visitantes del Museo, dibujos originales de artistas como Ricard Opisso o del mismo Castanys, diversas figuras escultóricas, carteles, aucas y toda una serie de memorabilia diversa sobre este simpático personaje.

* "Joan Gamper, un catalán de corazón". En esta muestra se presenta un conjunto de escritos personales de Joan Gamper -en catalán- que, desde su condición de socio, envió al presidente del FC Barcelona los años 1919 y 1920. Estos escritos han podido ser rescatados del olvido 85 años después. Hay uno donde se puede leer esta frase: "...Aquelles llàgrimes dels nostres jugadors han portat l'esclatant victòria d'enguany. Si perseverem, si no defallim, el "Barcelona" missatger de l'esportivitat catalana, triomfarà sempre arreu i representarà la Catalunya rica i plena. – Joan Gamper, 8 maig 1920" ("... Aquellas lágrimas de nuestros jugadores han lleva-

do la estallante victoria de este año. Si perseveramos, si no desfallecemos, el "Barcelona" mensajero de la deportividad catalana, triunfará siempre en todo el mundo y representará la Cataluña rica y llena. – Joan Gamper, 8 mayo 1920".

En esta muestra también se recoge una síntesis de las actividades que desarrolló, dejando constancia de su lucha incansable en la promoción del deporte, la proyección del FC Barcelona y la defensa de los derechos nacionales de Cataluña, su patria adoptiva. La exposición también incluye un equipaje original del mítico Paulino Alcántara, máximo goleador de la historia del club que, a pesar de ser de origen filipino, se integró plenamente en Cataluña de la mano de Joan Gamper.

El Museo del FC Barcelona, fiel al objetivo de difundir la cultura social, artística y deportiva del club en todo el mundo, también tuvo presencia en acontecimientos de todo tipo. Es el caso de la exposición universal de Aichi (Japón); de la Expro/Reus, donde se recibió el galardón extraordinario al mejor espacio de exposición; o en Girona, en el marco de la Feria Internacional de Arte de Cataluña. Además se impulsó una exposición conjunta con la Fundación Hervás Amezua de Gavà, con el nombre de "El arte también juega". La colaboración con las peñas barcelonistas fue una constante. Aparte, la Universidad de Barcelona invitó al director del Museo, Albert Pujol, para presentar una ponencia a los alumnos del master de museología, con el Museo del FC Barcelona como ejemplo de gestión museística. Este año el Museo también estrenó una nueva imagen, con la creación de un logotipo conmemorativo del 20º aniversario y con la incorporación en la FCBotiga de un nuevo espacio dedicado a productos específicos del Museo. Es un espacio que está teniendo una muy buena acogida entre los turistas y los aficionados que visitan las instalaciones del club. También se puso en marcha, fruto de un acuerdo comercial con la empresa Fuji, un nuevo servicio que permite a los visitantes fotografiarse con la copa de Europa o con reproducciones a medida natural de los cracks del primer equipo de fútbol a pie de césped.



EL TOUR GUIADO

La temporada 2004-2005 también permitió consolidar el Tour Guiado por las instalaciones del estadio, con la organización del Museo del club. Cada vez hay más visitantes que eligen este modelo de visita que permite vivir de cerca la leyenda azulgrana, ponién-

dose en la piel de nuestros jugadores y descubriendo los secretos del Camp Nou a través de un recorrido que incluye la visita en el vestuario del equipo visitante, la visión del estadio al lado de los banquillos, la zona de prensa o el palco presidencial.



LA PISTA DE HIELO

Más de 100.000 patinadores gozaron durante la temporada de la Pista de Hielo del FC Barcelona. Se trata de un público básicamente joven, especialmente concentrado en la franja de edad que va de los 4 a los 16 años. Muchos de estos niños han celebrado su aniversario en ésta instalación, acompañados por familiares y amigos.

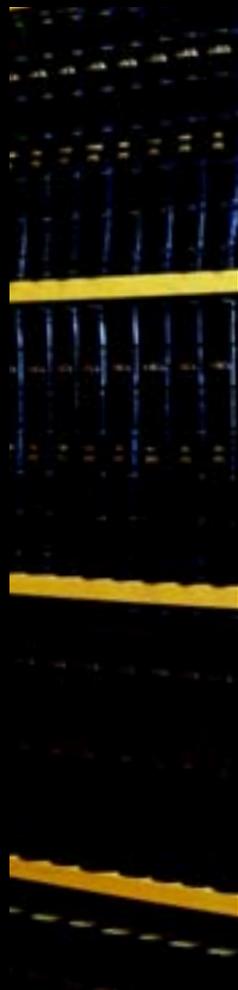
También muchas escuelas eligieron este espacio para hacer actividades extraescolares. De hecho, casi todos los días grupos de escolares cambian las horas de recreo de las aulas por el deporte que se puede practicar en la Pista de Hielo. También fue considerable el aumento de los grupos llegados a través de los tour operadores que incluyen el conjunto de las instalaciones del FC Barcelona en su oferta turística.

En lo que concierne a la actividad deportiva, los equipos de hockey hielo y los deportistas de la sección de patinaje artístico han continuado con su actividad habitual en la Pista. Además, en el momento de hacer balance destaca el éxito que ha conseguido la iniciativa de la Escuela de Patinaje, un nuevo proyecto de la Pista de Hielo que ha reunido más de 1.000 alumnos de todas las edades y niveles.



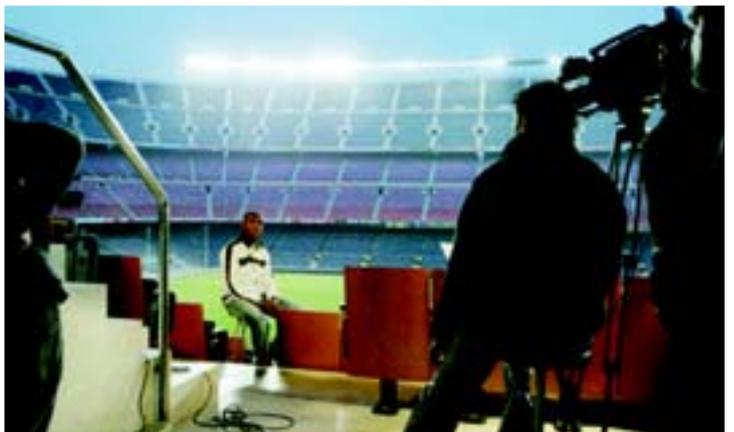


ÁREA DE COMUNICACIÓN



INTRODUCCIÓN

El FC Barcelona fue el gran protagonista de la Liga y uno de los principales puntos de atención de la Liga de Campeones 2004-2005. Esta capacidad para atraer todas las miradas también se ha traducido en un aumento espectacular de la atención y el seguimiento mediático. La información relacionada con el Barça genera diariamente una gran expectación en el país pero también en el extranjero. En este sentido, el último título de Liga se puede considerar el primer campeonato de liga que consigue el FC Barcelona en un mundo absolutamente globalizado. Eso se ha traducido en más páginas de diarios, de revistas y de lugares web dedicadas a la información relacionada con el Barça, así cuanto más espacio en los diferentes programas de radio y televisión, no sólo deportivos sino también de información general. En la temporada 2004-05, cerca de 700 periodistas representantes de más de 70 medios de comunicación cubrieron de manera periódica la información de nuestra entidad. Además es preciso contar todos los profesionales de prensa estatal e internacional que visitaron Barcelona para cubrir partidos en el Camp Nou o en el Palau Blaugrana o informaciones relacionadas con el club. Por ejemplo, durante la temporada se gestionaron más de 1700 entrevistas –para la prensa escrita y los medios audiovisuales– a los deportistas de los diferentes equipos, directivos, ejecutivos y el resto del personal del club.



La repercusión internacional también se ha incrementado notablemente. El FC Barcelona ha aprovechado estas circunstancias para dar a conocer el nombre y la realidad del Barça en todo del mundo, no sólo desde Barcelona, sino también aprovechando los diferentes desplazamientos del equipo, especialmente las giras asiáticas. El club también ha potenciado los medios propios. La página web fcbarcelona.com, el canal de televisión Barça TV y la Revista Barça son las herramientas del club para relacionarse con sus socios y, en el caso de la televisión y de la página web, también son un canal eficaz para dirigirse al conjunto del barcelonismo. Estos medios de comunicación se han consolidado como referencia para todos los socios y aficionados y para el resto de medios informativos.



Las novedades más relevantes de los contenidos de Barça TV se pueden dividir en dos ámbitos: la información y el entretenimiento. Barça TV ha reforzado la presencia de los directos en su parrilla. Las ruedas de prensa de los jugadores y del cuerpo técnico se emiten diariamente. También son habituales de la programación las ruedas de prensa de carácter institucional, con una presencia destacada de la Fundación del club. Este producto refuerza el carácter exclusivo del canal. De hecho, estas ruedas de prensa que marcan el día a día del primer equipo sólo se pueden ver en Barça TV, dado que no las emite ningún otro programador. Aún en el ámbito de los directos, en la televisión oficial del club también se ha podido ver un producto inédito en la cultura futbolística de aquí –y habitual en áreas como el Brasil: la retransmisión de los entrenamientos del primer equipo.

Por lo que hace referencia al entretenimiento, Barça TV ha hecho una apuesta decidida por la calidad y la innovación de sus programas. Se ha apostado por unos espacios muy variados, alejados de los formatos convencionales, que aportan a Barça TV una característica diferencial. Si repasamos lo más destacado de la programación de Barça TV de la temporada, encontramos estas referencias:

Emisión de los partidos de pretemporada en directo. Barça TV hizo el seguimiento puntual de las giras, de la estancia de pretemporada, de los partidos amistosos y de la fiesta del Gamper.

El seguimiento de todos los partidos. Barça TV es la televisión del club y cuando juega el Barça, juega en Barça TV. Ninguna otra retransmisión ofrece los complementos informativos que presenta la televisión del FC Barcelona. En los espacios consolidados como el palco presidencial, la tribuna de prensa o la zona mixta, ahora también se ha de añadir el plató de la zona de vestuarios, que permite trabajar con la máxima proximidad. **Malalts de Barça.** Hablar de humor y de Barça es la mejor manera de definir los contenidos de este programa de entretenimiento que han producido Barça TV y El Terrat. Los buenos resultados de ésta co-producción hacen prever futuras colaboraciones. **Fast Fut.** Éste es un programa de cocina que quiere entretener en clave azulgrana. El objetivo es sencillo: aprender las recetas de cocina que eligen y preparan barcelonistas conocidos –jugadores, actores, socios y aficionados- y que nos pueden hacer un buen servicio los días de partido. **El traç de la memòria.** Es la serie documental que repasa la historia del Barça. Cada capítulo es una etapa, un hito, un avance que nos permite entender como se creó el club, como se consolidó como institución y de qué manera se mantiene vigente la idea del 'más que un club'.



Som la gent blaugrana. Con este programa, Barça TV ha viajado en cualquier parte de Cataluña y del Estado, dando la oportunidad a las peñas y a los socios del FC Barcelona de expresarse ante la cámara. Barça TV también se ha adecuado a las necesidades del club, ahora que la dimensión mediática del FC Barcelona se ha multiplicado, coincidiendo con dos variables bien definidas: el éxito deportivo y el interés que eso genera, y las exigencias comunicativas y de difusión que son propias a un mundo globalizado. Es por ello que la televisión del club también funciona como factoría de contenidos. En este sentido, la primera experiencia es el acuerdo de tres años que se ha firmado con J-Sports. Este acuerdo prevé el suministro semanal de programas a esta cadena japonesa. De esta manera se garantiza el acceso a la realidad y a los contenidos azulgranas además de un millón de fans y aficionados del Barça.

Esta temporada también se ha inaugurado una nueva línea de negocio: las coproducciones con TV3. Es el caso de la serie 'La clase del Barça', donde el FC Barcelona participa en la explotación comercial de los contenidos. Son 10 capítulos donde los jugadores del primer equipo explican las claves de su técnica y los secretos para llegar donde han llegado. De ésta co-producción, además de ser emitida semanalmente por la televisión de Cataluña, se han producido DVDs, hecho que ha supuesto una fuente adicional de ingresos.



FCBARCELONA.COM, LA REFERENCIA INFORMATIVA INMEDIATA Y EXCLUSIVA

La temporada 2004-05 ha consolidado la página web del club como referencia informativa imprescindible de la actualidad del FC Barcelona. Así lo demuestran los datos de visitas: se ha pasado de 10.961.671 páginas vistas (junio 2004) a las 15.999.003, un año después, con una punta máxima de 23.294.200, en el mes de mayo. En cuanto a los usuarios únicos, se ha hecho también un salto espectacular: hace un año había 728.058 y ahora son 1.268.613 (junio 2005), con una punta máxima de 1.394.637, también en mayo, coincidiendo con el título de Liga.

El crecimiento progresivo del número de visitas evidencia la importancia cada vez más grande de este medio como elemento imprescindible de comunicación del club, especialmente en momentos de máxima actualidad informativa, como por ejemplo la época de fichajes, el tramo final de la Liga o las horas posteriores a los partidos de fútbol. Una temporada más, la página web oficial del club ha sido el elemento comunicativo más directo con los aficionados, que pueden seguir a través de www.fcbarcelona.com la actualidad informativa del Barça y gozar, con mucha inmediatez y sin intermediarios, de la información más exclusiva.

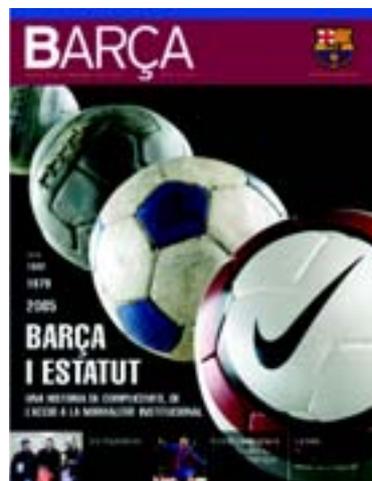
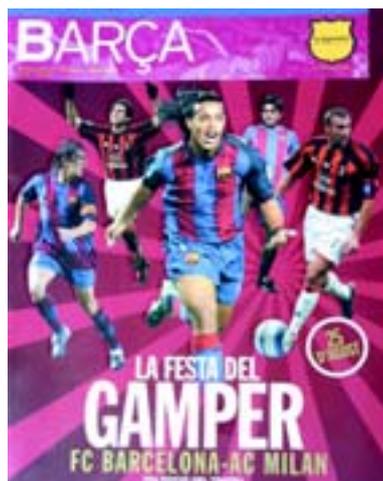
Durante esta temporada, la página web ha vivido una etapa más en la evolución de este medio. Por ejemplo, se ha introducido el audio como complemento de las informaciones que se publican y que hacen referencia a temas institucionales o partes médicos. Además, se ha ampliado el seguimiento informativo de las secciones no profesionales, especialmente en cuanto al fútbol sala, el atletismo y el ciclismo. Todo eso, complementado con la puesta en marcha de la Zona Premium, un servicio exclusivo donde los usuarios azulgranas encuentran el contenido multimedia más azulgrana de la red.



REVISTA BARÇA

El año de la decimoséptima Liga también ha sido el del afianzamiento de la Revista Barça. Después de la revisión del fondo y de la forma de la temporada 2003-2004, la revista oficial del club se ha convertido en una herramienta eficaz en el momento de informar a los socios sobre la actualidad del FC Barcelona. Y situándose en la línea de la historia, aparte de ser un servicio para los socios, la Revista Barça también se está convirtiendo en un medio de referencia. Éste posicionamiento no es nuevo. En los años 30 y también en los 70, en media transición, la revista oficial del club ya logró este reconocimiento. No es únicamente la publicación de un equipo o de un club de fútbol –que también. Básicamente es la revista que cada dos meses publica la primera institución socio-deportiva del país. A la exclusividad de sus contenidos más deportivos, se ha de añadir un diseño puntero y la capacidad de ligar la opinión y el parecer de personajes clave de la sociedad civil con el FC Barcelona.

Durante la temporada 2004-05, los temas de portada de la Revista Barça han sido la presentación del Trofeo Joan Gamper que enfrentó el Barça y el Milán, el compromiso asumido por los nuevos jugadores incorporados al primer equipo, una entrevista con el expresidente de la Generalitat Jordi Pujol, la conmemoración del Año del Libro, la complicidad histórica del club en la elaboración de los diferentes Estatutos de Cataluña y la celebración del título de Liga.



CENTRO DE DOCUMENTACIÓN BARCELONISTA

El Centro de Documentación Barcelonista continúa con su trabajo de difusión de la memoria histórica del FC Barcelona. Se inauguró en otoño del 1994 y desde entonces se han atendido cerca de 20.000 consultas. Desde el CDB se apoya a cualquier tipo de investigación que gire acerca del FC Barcelona, poniendo al alcance de estos trabajos la hemeroteca, la biblioteca y el archivo del Centro. Actualmente, los medios propios del club -Barça TV, la Revista Barça y la página web fcbarcelona.com- tienen el Centro de Documentación Barcelonista como herramienta de apoyo fundamental, básicamente en los reportajes o informaciones que requieren el análisis comparativo o la memoria histórica. Esta temporada el CDB también ha colaborado con las exposiciones del Museo "Vuitanta aniversari de l'Avi del Barça (1924-2004)" y "Gamper, un català de cor".



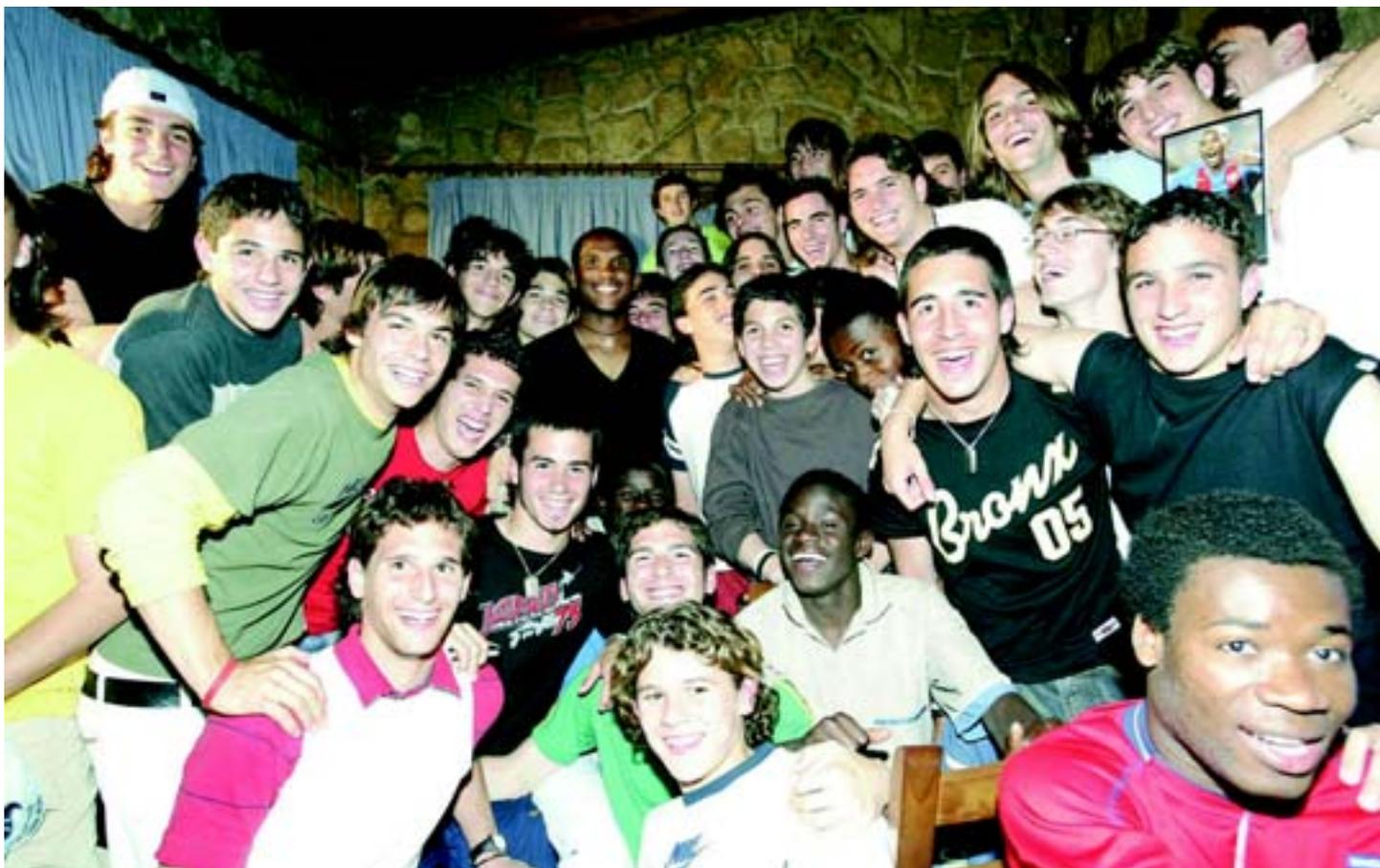
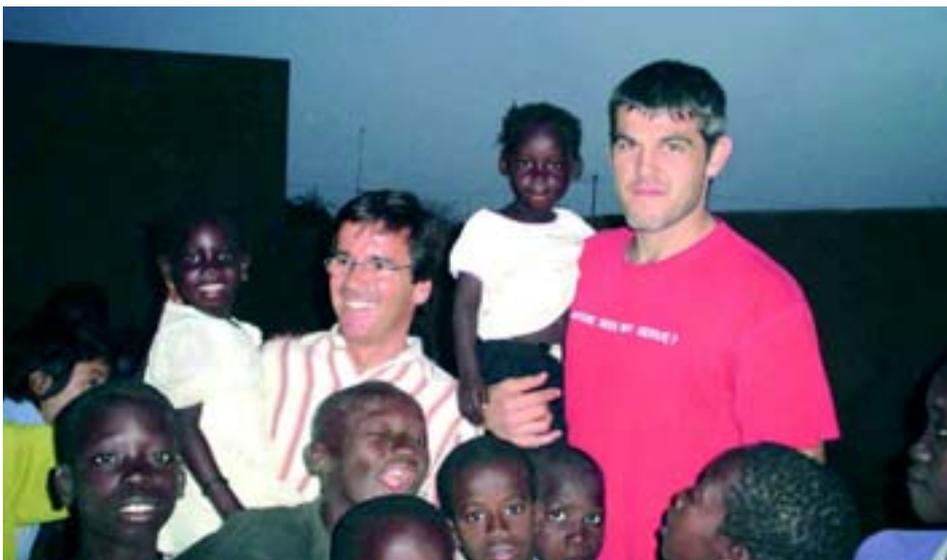


ÁREA FUNDACIÓN



LA FUNDACIÓN CONSOLIDA LA APUESTA SOCIOCULTURAL

La Fundación del FC Barcelona continúa consolidando su carácter cultural y de apuesta solidaria. En los últimos meses ha dejado atrás la actividad comercial que había realizado en los primeros diez años de existencia para invertir sus esfuerzos en desarrollar proyectos de tipo social, cultural y formativo, potenciando la imagen más humana y solidaria del FC Barcelona. En este sentido, la actividad de la Fundación se ha orientado hacia la colaboración y la participación, junto con otras entidades e instituciones, en proyectos de estos mismos ámbitos –el social, el cultural y el formativo. La última temporada la Fundación también puso en marcha programas y proyectos propios, con el objetivo que acaben siendo referencia de eficacia y rigor para los socios y aficionados del FC Barcelona.



FUNDACIÓ FC BARCELONA



LOS ÓRGANOS DE GOBIERNO DE LA FUNDACIÓN

Los órganos de gobierno de la Fundación son el Patronato y la Comisión Ejecutiva. Esta comisión es la encargada de hacer el seguimiento de las actividades y las actuaciones de la Fundación, garantizando el cumplimiento de las directrices que se marcan desde el Patronato. En cuanto a los cargos internos, Jordi Penas es el director general y el ex jugador del equipo de balonmano, Enric Masip, el jefe de promoción.



PATRONATO

PRESIDENTE **Joan Laporta**

VICEPRESIDENTES **Alfons Godall**
Albert Vicens
Fèlix Millet

VOCALES **Ramon Alfonseda**
Josep M. Álvarez
Ferran Ariño
Carles Barnils
Jacint Borràs
Raimon Carrasco
Arcadi Calzada
Josep Carreras
Joan Gaspart
Ricard Huguet
Jaume Llauredó
Agustí Montal
Miquel Roca
Joan Rosell
Antoni Rovira
Albert Perrín
Antoni Tàpies
Juan A. San Epifanio
Josep Lluís Vilaseca
Clàudia Vives-Fierro

SECRETARIO NO PATRÓN **Raimon Bergós**

COMISIÓN EJECUTIVA

PRESIDENTE **Joan Laporta**

VICEPRESIDENTE **Alfons Godall**

VOCALES **Albert Vicens**
Clàudia Vives-Fierro
Antoni Rovira
Fèlix Millet

ACTIVIDADES

TORNEO DE FÚTBOL SALA “TOT COLORS 2004”

La Fundació FC Barcelona organitzó esta competició de fútbol sala, en la que participaren 37 equips, amb 444 jugadors, bàsicament immigrants arribats de Marruecos, Colòmbia, Pakistan, la República Dominicana, Ecuador, Senegal, Mali, Brasil, Guinea, El Salvador y Honduras. Con esta iniciativa se quiso promover la práctica del deporte, potenciando los valores solidarios y cívicos que son inherentes a la propia práctica del deporte. Con la Fundació col·laboraren Unesco Catalunya y la Federació Catalana de Fútbol. El patrocinio lo asumió la Generalitat de Catalunya y los Ayuntamientos de Barcelona, Tarragona, Lleida y Girona. La casa Nike también participó.



PREMIO INTERNACIONAL DE PERIODISMO VÁZQUEZ MONTALBÁN

La Fundació FC Barcelona va convocar el I Premi Internacional de Periodisme Manuel Vázquez Montalbán. Ho va fer conjuntament amb el Col·legi de Periodistes de Catalunya, el diari AVUI, El País, El Periódico, el Grup Planeta i el grup editorial Random House Mondadori. Amb aquesta iniciativa es volia homenatjar i recordar l'insigne escriptor català. En aquesta primera edició es van convocar dues categories: les de periodisme esportiu i de periodisme cultural i polític. En la primera categoria el guardonat va ser el sociòleg francès, Patrick Mignon i en la segona les guardonades van ser les escriptores Maruja Torres i Anna Politvskaya.



PROYECTOS SOLIDARIOS EN CAMERÚN

Una delegació del FC Barcelona, encapçalada per el president Laporta, viatjà a Camerún amb el objectiu de continuar las conversaciones iniciadas con los representantes del gobierno del país para impulsar la creación de una escuela de fútbol. Esta instalación permitiría acercar el deporte a los niños y consolidaría un espacio para su educación integral. En Camerún, la delegación azulgrana coincidió con Samuel Eto'o con quién compartieron parte del programa de la visita. Futbolista del primer equipo, ídolo local, Eto'o también es conocido por su vinculación con proyectos y causas solidarias. Este viaje se tiene que enmarcar en los contactos con entidades que desarrollan proyectos humanitarios al Camerún, como el caso de la Fundació Barcelona Sida 2002 o de la Fundació Umbele. La delegación barcelonista también visitó diversos proyectos humanitarios impulsados por UNICEF.



ACTIVIDADES

CONVOY HUMANITARIO BARCELONA-DAKAR 2005 DE MÉDICOS SOLIDARIOS

La octava edición del Convoy Humanitario de Médicos Solidarios se organizó con el apoyo de la Fundación FC Barcelona. Esta expedición solidaria salió de la explanada del Camp Nou en dirección a África, coincidiendo con la llegada de este año 2005. El material transportado incluía medicamentos esenciales, material sanitario y escolar, equipamientos para hospitales y un lote de material deportivo cedido por el FC Barcelona. El material se transportó en 12 vehículos. Se recorrieron siete mil kilómetros por diferentes países de África Occidental, con la colaboración de los 25 voluntarios que viajaban.



LUCHA CONTRA EL SIDA

En el Camp Nou se jugó el partido contra el Sida, una iniciativa solidaria que enfrentó los equipos del FC Barcelona y una selección de las estrellas mundiales, con Johan Cruyff en el banquillo. El partido, organizado conjuntamente por Médicos sin Fronteras, el diario Sport, Televisión de Cataluña y la Fundación FC Barcelona, recaptó fondos que sirvieron para financiar proyectos de tratamiento del VIH/SIDA en África y América Latina. Con el dinero recaudado también se impulsaron políticas de sensibilización en nuestra sociedad.



VIAJE HUMANITARIO A SENEGAL

Una delegación de la Fundación, encabezada por Clàudia Vives Fierro, vocal de la Junta directiva del club y miembro del Patronato de la Fundación, se desplazó a Senegal con el objetivo de visitar la sede del Centro de Salud de la Fundación Barcelona SIDA 2002 –esta entidad recibió, a través de la Fundación, 20.000 euros de la recaudación del amistoso que el 30 de noviembre se jugó en el estadio, el llamado ‘Partido contra el Sida’. Además, la delegación azulgrana también recibió el 8º Convoy Humanitario Médicos Solidarios que llegaba a Dakar y visitó la sede de la Peña Azulgrana de esta ciudad. La participación en la Jornada de Sensibilización para mujeres hacia el SIDA y la visita a las escuelas coránicas, donde viven y estudian niños talibés, completaron las actividades de la Fundación en Senegal.



PROGRAMA PEDAGÓGICO ‘EL JOC NET I L’ESPORT’

La Fundación FC Barcelona, en colaboración con la Fundación Catalana para el Deporte, impulsa el programa pedagógico “El Joc Net i L’Esport”, una propuesta educativa basada en valores cívicos que quiere llegar a diez mil niños y niñas entre 8 y 12 años de diversas escuelas de cualquier parte de Cataluña. A éstos escolares se les habla del compañerismo, la integración, la responsabilidad o la solidaridad, con el deporte como hilo conductor. El proyecto se estructura en conferencias en los centros educativos, dirigidas por monitores especializados y en la convocatoria de un concurso de trabajos visuales y escritos que tengan relación con los valores del programa. En esta edición la participación incluyó 88 centros educativos de todas las comarcas catalanas, se hicieron 334 conferencias y se contabilizó la asistencia de más de 10.000 alumnos.



ACTIVIDADES

PROGRAMA 'TEMPS AFEGIT'

Fruto de las conversaciones mantenidas entre los responsables de los departamentos de Bienestar y Familia y Educación de la Generalitat de Cataluña, del British Council en España y la Fundación se inició en las instalaciones del club el programa Tiempo Añadido. Con características similares a proyectos impulsados desde hace algunos años en clubes ingleses como el Manchester City o el Liverpool, el programa consiste en la adecuación y cesión de un aula para desarrollar con grupos de alumnos, especialmente de unidades de escolarización compartida, actividades curriculares y de desarrollo personal. Durante los meses de abril y junio dos grupos de unos 15 chicos y chicas procedentes de UEC del barrio del Rabal de Barcelona y de Cornellà realizaron esta actividad en el aula de informática de La Masía.



CONVENIO DE COLABORACIÓN CON LA BRESSOLA

Con este acuerdo, el club colaborará con La Bressola en la realización de iniciativas e intercambios culturales y deportivos que acerquen nuestro club a sus alumnos. El convenio también contempla la difusión de la tarea educativa que La Bressola lleva a cabo en la Cataluña del Norte así como la difusión del barcelonismo en esta zona. La Bressola es una entidad surgida hace 27 años de la iniciativa y el empujón de la sociedad civil norte catalana, que vio la necesidad de retornar a la lengua catalana, en su territorio propio de la Cataluña del Norte, la dignidad de ser la lengua de la enseñanza. Como primeras actuaciones en el marco de este convenio hubo la visita de un grupo de alumnos de La Bressola en las instalaciones del club y su asistencia al encuentro de liga ante el Numancia, así como su participación en el partido amistoso jugado en Perpinyà ante el Olympique de Marsella.



JORNADA PARA LA INTEGRACIÓN

Coincidiendo con la celebración del 'Día Internacional de las Personas con Discapacidad' las instalaciones del club acogieron la 'Jornada azulgrana de deporte y discapacidad'. La noche del partido contra el Málaga el Camp Nou, diversas entidades solidarias promovieron sus actividades en unos stands situados en la explanada de tribuna. Además, el FC Barcelona, mediante la Fundación, dio su apoyo a la VII Marcha Special Olympics APPS.



ACTIVIDADES



CONVENIO CON EL INSTITUTO GUTTMANN Y ONCE

La Fundación, el Instituto Guttmann y la ONCE firmaron un nuevo convenio de colaboración con el objetivo de promover la práctica del deporte de las personas con discapacidad y, especialmente, del equipo de baloncesto en silla de ruedas Instituto Guttmann-FC Barcelona. De esta manera el Barça y su fundación continúan apoyando las actividades deportivas del Instituto Guttmann, con la colaboración activa de la ONCE. Este convenio tendrá validez hasta la temporada 2005-2006.

UN SUEÑO POR UN REGALO

Cerca del día de Navidad, en el Miniestadi se celebró una sesión de puertas abiertas donde, después del entrenamiento que dirigió Frank Rijkaard, los jugadores del primer equipo de fútbol impartieron un clínic a un grupo de chicos y chicas entre 5 y 14 años. Los afortunados los eligieron en un sorteo que se hizo entre todos los niños que fueron al Miniestadi a llevar un juguete para los niños que más lo necesitan. La iniciativa fue un éxito y se recogieron más de cuatro mil juguetes que se repartieron a través de Cruz Roja Cataluña.



OTRAS ACTIVIDADES

La Fundación participó en las Jornadas Suporters, una fuerza social que se celebró en Cataluña este verano y que se enmarca en los actos del Año Europeo de la Educación. El encuentro fue organizado, entre otros, por la asociación catalana Barcelona Solidaria, el Ajax de Amsterdam, el grupo de anti-violencia alemán BAFF o la asociación francesa Foot Citoayen.

Otra de las colaboraciones fue con el diario Mundo Deportivo, en la tercera edición del Premio "Café Baviera" de narrativa de cuentos del Barça, convocado por el programa radiofónico Café Baviera de la emisora RAC 1.

Por último, en el marco de ampliar el abanico de colaboraciones entre la Fundación y las entidades e instituciones del país para sumar esfuerzos en el desarrollo social de todas las personas y colectivos se hicieron acuerdos con entidades como UNICEF-Comité Catalunya, Club Natació Barcelona o el Hospital de Sant Joan de Déu.



LA MASÍA

Esta última temporada, La Masía celebró su 25º aniversario. Hace ahora un cuarto de siglo se hizo realidad una antigua aspiración de la entidad: la creación de una residencia para los chicos del fútbol base con el objetivo de formar jugadores para el primer equipo del Barça. Un año más La Masía ha acogido los jóvenes deportistas que aspiran a convertirse en jugadores de primera línea. El objetivo de todos los profesionales que colaboran con los residentes es diverso: no se trata únicamente de cuidar la formación deportiva; también debe cuidarse la vertiente humana de los jóvenes que un día serán futbolistas. Esta temporada un total de 58 chicos gozaron de las instalaciones de la residencia. Son chicos que tienen entre 11 y 18 años, y forman parte de los diferentes equipos de fútbol, baloncesto y hockey patines del FC Barcelona. Este último ejercicio se ha construido una sala de informática con 15 ordenadores con conexión a Internet. Además, se ha mejorado la atención personalizada a nivel académico, con clases particulares de refuerzo.

Esta temporada se han organizado dos charlas informativas para instruir los jóvenes residentes. Gaby Cairo, ex jugador de la sección de hockey patines y actual gerente de las secciones no profesionales del club, hizo un repaso de su experiencia a nivel profesional y remarcó la importancia del capitán en un vestuario como el del FC Barcelona. Por su parte, el jugador del primer equipo de fútbol Samuel Eto'o también explicó sus experiencias como futbolista profesional. Habló del racismo e insistió en la importancia de los valores humanos por encima de los competitivos.



RESIDENTES LA MASIA

EQUIPO Y NOMBRE DE LOS RESIDENTES DE LA MASÍA

FÚTBOL

Alevin A	Bacary Mendes
Infantil B	Moisés Akui José Peña Manuel Reina
Infantil A	Ángel Arias Daniel Pacheco José Manuel Morales Jose Carlos Terrón Oriol Romeu
Cadete B	José Luis Gómez David González Miguel Ángel Martínez Francisco Mérida Ton Alcover Horacio Carrasco Fernando Arriero Antonio Rodríguez
Cadete A	Ibai Martínez José Raúl Baena Arkaitz de Luis García Alberto Botía Cristian Vergara José Manuel Secades Mario Núñez Jorge Yepes Andreu Ramos

Juvenil B	Pau Torres Daniel de la Torre José Manuel Rueda Abraham Rodríguez Diong Mendy Álvaro López Robert Franch Marc Crosas Carles Coto José David Casado Xavier Marqués
Juvenil A	José Manuel Inojosa Marc Valiente Juan José Clausi Franck Songo'o Julio de Dios Roger Giribert Pol Rodríguez Víctor Vázquez Ramon Masó Oriol Palencia

BALONCESTO

Infantil	Míchel Acosta Ángel Aparicio Alberto Fernández Adrià Ariza Rafael Barbosa
Cadete	José Antonio Cavada Xavier Rabaseda Óscar Raya
Junior	Ignacio González

HOCKEY PATINES

Juvenil	Gerard Vergés
---------	---------------

PROCEDENCIA RESIDENTES DE LA MASÍA

FÚTBOL

Cataluña	17
Andalucía	13
Asturias	3
País Vasco	2
Comunidad Valenciana	2
Senegal	2
Cantabria	1
Castilla y León	1
Extremadura	1
Galicia	1
Castilla La Mancha	1
Costa de Marfil	1
Camerún	1
Guinea	1
TOTAL	47

BALONCESTO

Cataluña	3
Comunidad Valenciana	3
La Rioja	1
País Vasco	1
República Dominicana	1
Brasil	1
TOTAL	10

HOCKEY PATINES

Cataluña	1
TOTAL	1





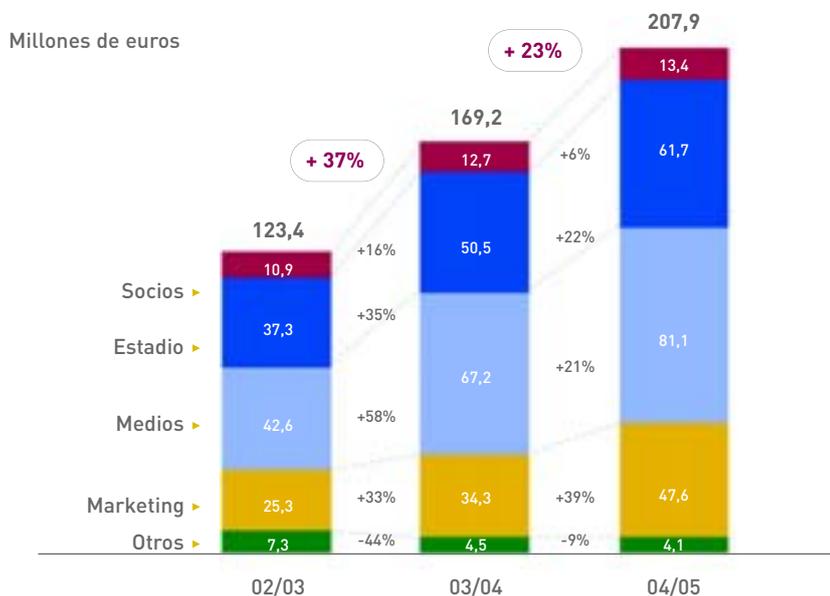
MEMORIA ECONÓMICA



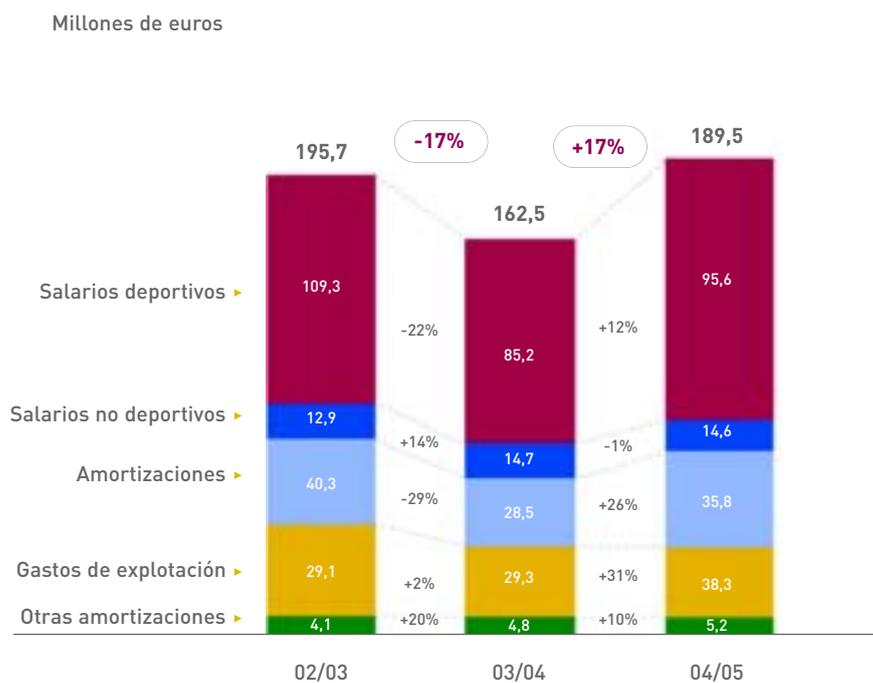
APUNTES ECONÓMICOS DE LA ACTIVIDAD 2004/05 Y LOS OBJETIVOS 2005/06

LOS RESULTADOS

El FC Barcelona ha consolidado el crecimiento de sus ingresos. Esta tendencia ya se inició en la última temporada. Ahora se ingresan 207,9 millones de euros, lo que representa un crecimiento de más del 23%. Este aumento es de los más altos de la industria del fútbol.



La gestión del gasto ha hecho que el beneficio de explotación supere por primera vez los 18 millones de euros. Éste es el más alto de la historia del FC Barcelona.



(millones de euros)

INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	207,9
GASTOS DE EXPLOTACIÓN	189,5
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	+18,4
INGRESOS/GASTOS FINANCIEROS	-7,1
RESULTADO ORDINARIO	+11,3
INGRESOS/GASTOS EXTRAORDINARIOS	+23,9
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	+35,2
RESULTADO NETO	+36,7

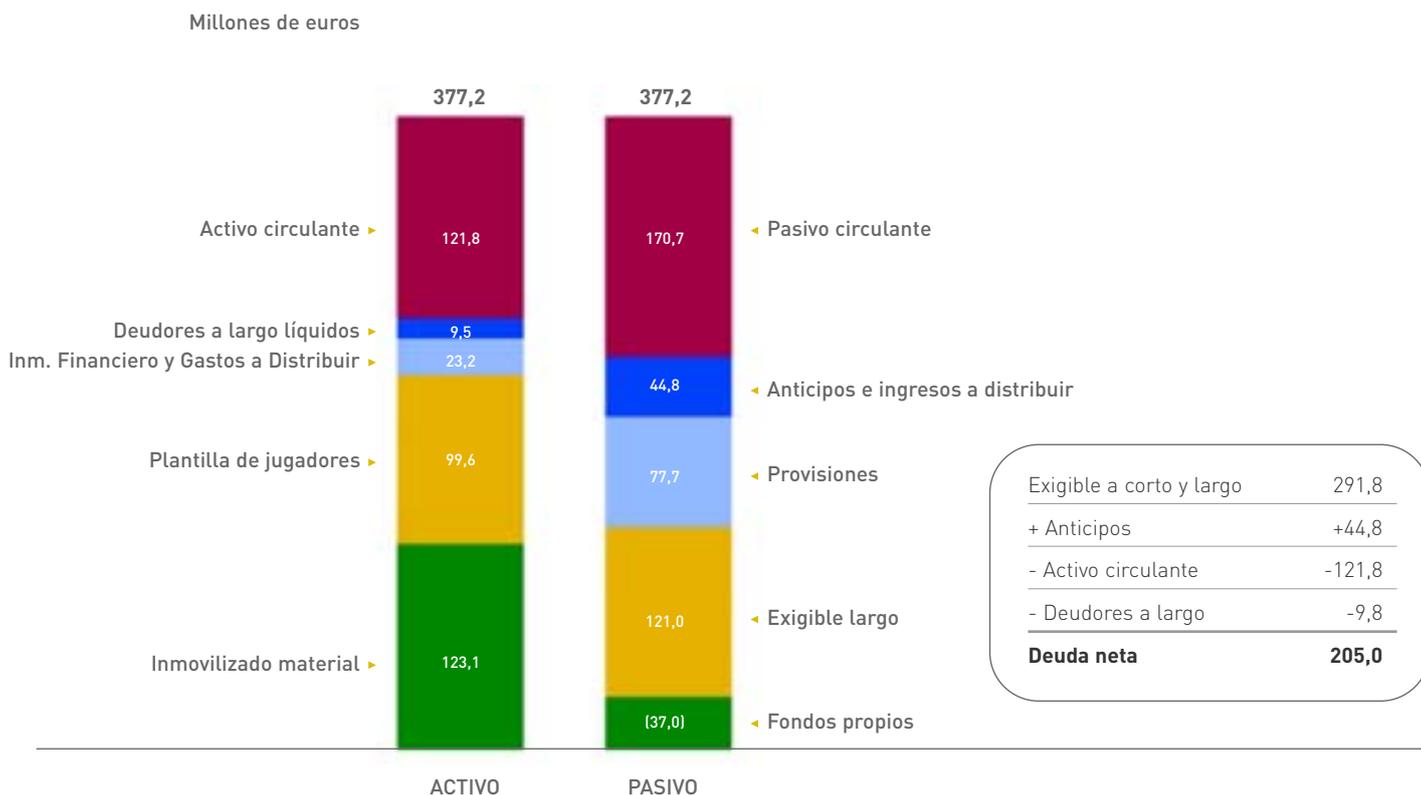
Estos beneficios de explotación permiten pagar los intereses de la deuda acumulada del FC Barcelona. También se obtiene un beneficio ordinario de más de 11 millones de euros.

Adicionalmente, el beneficio neto aumenta principalmente por el resultado positivo extraordinario de 28,6 millones de euros derivados de la venta de una parte de los terrenos que el club tiene en Can Rigalt.

Estos resultados permiten al FC Barcelona continuar con su Plan de Negocio y generar los flujos de caja necesarios para la financiación de las inversiones sociales y deportivas, y para la devolución de la deuda.

BALANCE

El balance y el patrimonio del club se consolidan, a pesar de la fuerte inversión que se ha hecho en jugadores de fútbol. Esta inversión se ha traducido en los éxitos deportivos que, a su vez, han permitido generar más ingresos. Los fondos propios del club han mejorado y, finalmente, la deuda neta también se ha reducido en más de 15 millones de euros.



LAS PROPUESTAS PARA LA TEMPORADA 2005/06

Que el crecimiento de los ingresos llegue a los 240 millones de euros.

Incrementar los gastos hasta 221 millones para generar un beneficio de explotación de 19 millones de euros y un beneficio neto de 25.

Incrementar el presupuesto de la sección de baloncesto en un 32%. Se pasa de un coste total de 12,3 a 16,2 millones de euros por temporada.

Invertir 7 millones de euros en mejoras y mantenimiento del Camp Nou -inaugurado el año 1957- y 10 millones más en la Ciutat Esportiva de Sant Joan Despí.

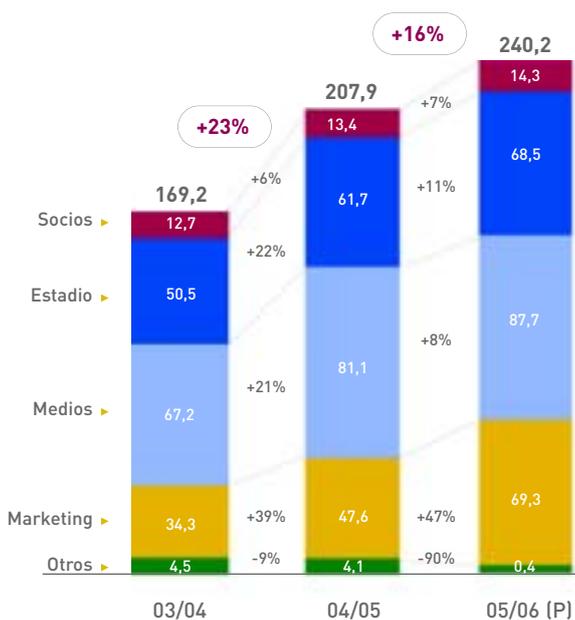
Los recursos generados permitirán reducir la deuda neta en aproximadamente 50 millones de euros.

(millones de euros)

INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	240
GASTOS DE EXPLOTACIÓN	221
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	+19
RESULTADOS FINANCIEROS Y EXTRAORDINARIOS	+6
RESULTADO NETO	+25

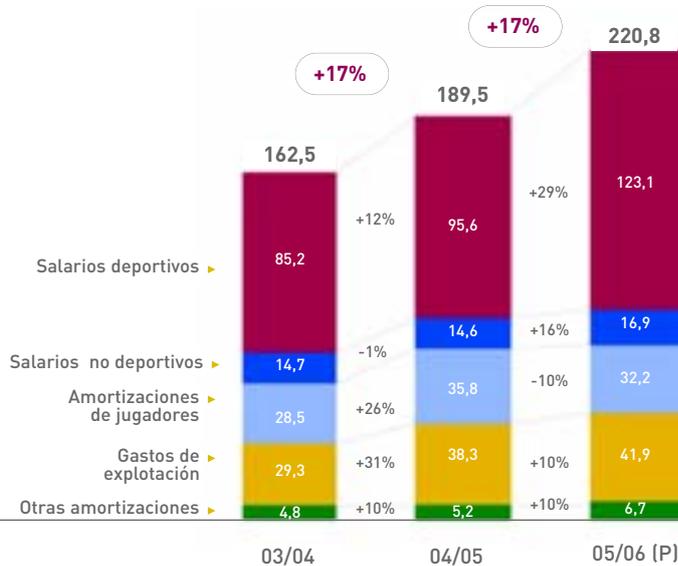
PRESUPUESTO INGRESOS

Millones de euros



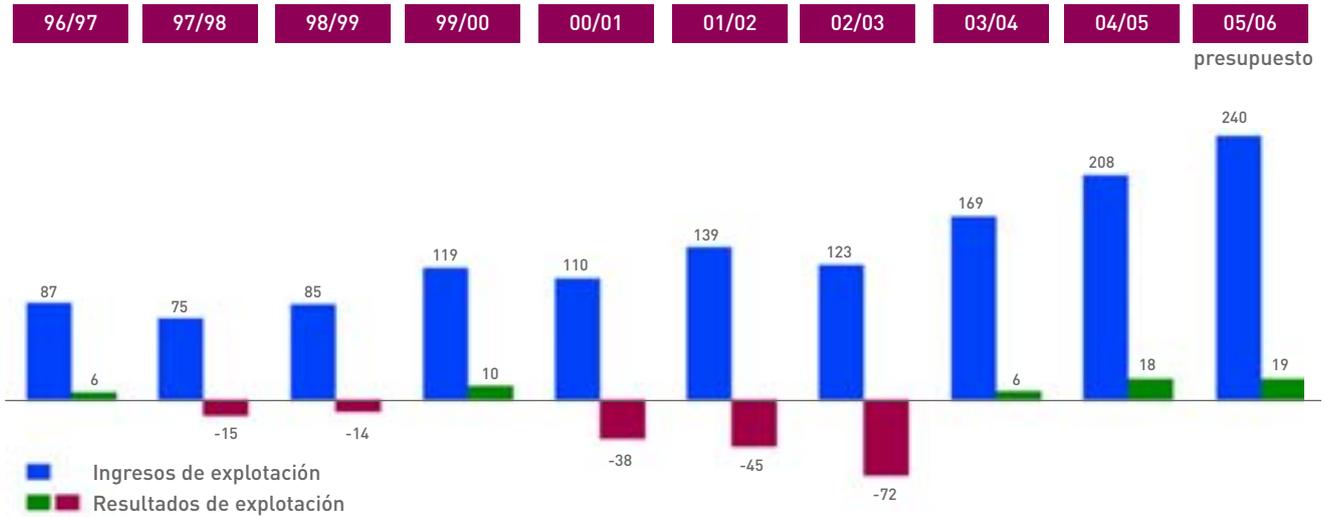
PRESUPUESTO GASTOS

Millones de euros



EVOLUCIÓN COMPARATIVA DE LOS RESULTADOS DE EXPLOTACIÓN DE LOS ÚLTIMOS 10 AÑOS [Desde la temporada 1996/97]

Los números del club se tienen que situar en un contexto más global: el de la industria del fútbol. Pero también se tienen que analizar en relación a los resultados del propio FC Barcelona. Este es el cuadro comparativo:



El FC Barcelona consolida una curva acelerada de crecimiento de los ingresos. Eso se consigue con una estructura de costes que da beneficios de explotación.

EVOLUCIÓN DE LA MASA SALARIAL DEPORTIVA

En las últimas dos temporadas el club ha reducido el coste salarial de los deportistas. Del 88% de la temporada 2002/2003 se ha pasado al 46%. Ahora, de cada 100 euros, sólo se dedican 46 en pagar el sueldo de los deportistas del club y el resto se puede dedicar a otras cosas. Este 46% mejora en 9 puntos el indicador óptimo recomendado por Deloitte & Touch. Este porcentaje queda a 24 puntos del máximo recomendado, que sería la franja de peligro para la gestión económica de una entidad deportiva.



(1) Indicadores de Deloitte de eficiencia en la gestión de los costes de deportistas.

- Ingresos totales del club (en millones de euros)
- Masa salarial deportiva (fútbol + secciones) sobre los ingresos
- Coste de los salarios fútbol + secciones (en millones de euros)

Presupuesto temporada 2005/2006

(miles de euros)

	Fútbol 1er Equipo	Fútbol Base	Baloncesto
Ingresos			
Competiciones	84.966	550	2.042
Abonados y socios	31.199	3	760
Retransmisiones	81.024	0	1.649
Otros ingresos	811	0	301
Total ingresos de explotación	198.000	553	4.752
Gastos			
Aprovisionamientos	553	594	342
Personal	89.133	6.202	12.321
Amortización de Inmovilizado	30.312	62	1.600
Otros gastos	20.767	2.161	3.506
Total gastos de explotación	140.765	9.019	17.769
Resultado de explotación	57.235	(8.466)	(13.017)
Ingresos y gastos financieros e extraordinarios netos	10.578	6	0
Total resultado del ejercicio	67.813	(8.460)	(13.017)

Balonmano	Hockey Patines	Otras Secciones Deportivas	Explotación y no Deportivas	Total
604	175	885	6.691	95.913
0	0	0	14.284	46.246
131	0	0	2.729	85.533
6	0	196	11.233	12.547
741	175	1.081	34.937	240.239
172	81	883	1.358	3.983
3.332	1.493	1.901	14.501	128.883
195	0	10	6.727	38.906
872	368	937	20.439	49.050
4.571	1.942	3.731	43.025	220.822
(3.830)	(1.767)	(2.650)	(8.088)	19.417
0	0	0	(5.028)	5.556
(3.830)	(1.767)	(2.650)	(13.116)	24.973

INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES

A la Asamblea General del Futbol Club Barcelona:

Hemos auditado las cuentas anuales del Futbol Club Barcelona que comprenden el balance de situación al 30 de junio de 2005 y la cuenta de pérdidas y ganancias y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de la Junta Directiva del Futbol Club Barcelona. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.

De acuerdo con la legislación mercantil, la Junta Directiva presenta, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance de situación, de la cuenta de pérdidas y ganancias y del cuadro de financiación, además de las cifras del ejercicio 2005, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales del ejercicio 2005. Con fecha 19 de julio de 2004 emitimos nuestro informe de auditoría sobre las cuentas anuales del ejercicio 2004 en el cual expresamos una opinión favorable.

En nuestra opinión, las cuentas anuales del ejercicio 2005 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera del Futbol Club Barcelona al 30 de junio de 2005 y de los resultados de sus operaciones y de los recursos obtenidos y aplicados durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha, y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.

El informe de gestión adjunto del ejercicio 2005 contiene las explicaciones que la Junta Directiva considera oportunas sobre la situación del Futbol Club Barcelona, la evolución de sus actividades y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2005. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables del Futbol Club Barcelona.

DELOITTE
Inscrita en el R.O.A.C. N° S0692
(Original en catalán firmado por
Rafael Abella)

Balances de situación al 30 de junio de 2005 y 2004

(miles de euros)

ACTIVO	2005	2004	PASIVO	2005	2004
Inmovilizado			Fondos Propios (Nota 11)		
Inmovilizaciones inmateriales deportivas (Nota 5)	99.652	103.347	Fondo social	(85.618)	(87.112)
Otras inmovilizaciones inmateriales (Nota 6)	3.261	2.479	Reservas de revalorización	11.809	11.809
Inmovilizaciones materiales (Nota 7)	123.112	113.358	Beneficio del ejercicio	36.715	1.494
Inmovilizaciones financieras (Nota 8)	17.228	291	Total fondos propios	(37.094)	(73.809)
Total inmovilizado	243.253	219.475	Ingresos a distribuir en varios ejercicios (Nota 12)		
Gastos a distribuir en varios ejercicios (Nota 9)	12.148	6.826	Subvenciones de capital	7.299	8.106
Activo Circulante			Cesión de derechos y de ingresos futuros	30.123	38.074
Existencias	164	181	Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios	7.334	7.206
Deudores (Nota 10)	103.560	66.256	Total ingresos a distribuir en varios ejercicios	44.756	53.386
Inversiones financieras temporales	5.700	-	Provisiones para riesgos y gastos (Nota 13)	77.697	79.806
Tesorería	12.296	21.733	Acreeedores a largo plazo		
Ajustes por periodificación	97	585	Deudas con entidades de crédito (Nota 15)	64.124	93.072
Total activo circulante	121.817	88.755	Otros acreedores (Nota 14)	56.974	49.059
Total activo	377.218	315.056	Total acreedores a largo plazo	121.098	142.131
			Acreeedores a corto plazo		
			Deudas con entidades de crédito (Nota 15)	28.643	215
			Otros acreedores (Nota 16)	18.221	17.774
			Otras deudas no comerciales (Nota 17)	123.206	93.144
			Ajustes por periodificación	691	2.409
			Total acreedores a corto plazo	170.761	113.542
			Total pasivo	377.218	315.056

Cuentas de pérdidas y ganancias correspondientes a los ejercicios anuales terminados el 30 de junio de 2005 y 2004
(miles de euros)

GASTOS	2005	2004	INGRESOS	2005	2004
Gastos de explotación			Ingresos de explotación		
Consumo de material deportivo	1.623	2.242	Importe neto de la cifra de negocios (Nota 20 a))	194.042	155.934
Otros aprovisionamientos	1.191	474	Otros ingresos de explotación (Nota 20 b))	13.830	13.298
Personal y jugadores (Nota 20 c))	102.335	88.071			
Amortización de derechos de adquisición de jugadores (Nota 5)	35.746	28.482			
Amortización de otro inmovilizado inmaterial (Nota 6)	1.075	653			
Amortización de inmovilizado material (Nota 7)	4.173	4.103			
Variaciones de las provisiones de la actividad y pérdidas de créditos incobrables	(174)	(538)			
Otros gastos de explotación (Nota 20 d))	43.524	38.991			
Total gastos de explotación	189.493	162.478	Total ingresos de explotación	207.872	169.232
Beneficios de explotación	18.379	6.754			
Gastos financieros	7.534	5.969	Ingresos financieros	825	2.016
Diferencias negativas de cambio	444	963	Diferencias positivas de cambio	72	401
Total gastos financieros	7.978	6.932	Total ingresos financieros	897	2.417
Beneficios de las actividades ordinarias	11.298	2.239	Resultados financieros negativos	7.081	4.515
Pérdidas y gastos extraordinarios (Nota 20 e))	14.619	5.720			
Resultados extraordinarios positivos	23.918	-	Beneficios e ingresos extraordinarios (Nota 20 e))	38.537	4.975
Beneficio antes de impuestos	35.216	1.494	Resultados extraordinarios negativos	-	745
			Impuesto sobre sociedades (nota 18)	1.499	-
Beneficio neto del ejercicio	36.715	1.494			

Las Notas 1 a 28 descritas en la Memoria forman parte integrante de la cuenta de pérdidas y ganancias a 30 de junio de 2005.

FUTBOL CLUB BARCELONA

Cuentas anuales a 30 de junio del 2005 e Informe de gestión del ejercicio 2005

Memoria de las Cuentas Anuales 2005

1. Actividad del Club

El Fútbol Club Barcelona es una asociación privada de personas físicas, sin ánimo de lucro, con personalidad jurídica propia y capacidad de obrar, constituida el 29 de noviembre de 1899.

Los objetivos del Club son, entre otros, fomentar el fútbol principalmente, y el deporte en general, concurrir a las competiciones y promover manifestaciones físico-deportivas dirigidas a sus socios y, en su caso, al público en general.

2. Bases de Presentación de las Cuentas Anuales

a) Principios Generales

Las cuentas anuales adjuntas, que han sido formuladas por la Junta Directiva del Club, se han obtenido de los registros contables del Club y se presentan de acuerdo con el Plan General de Contabilidad adaptado a las Sociedades Anónimas Deportivas, de manera que muestren la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del Club.

Las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2004/05 serán sometidas a la aprobación de la Asamblea General y se estima que serán aprobadas sin ninguna modificación. Las cuentas anuales del ejercicio 2003/04 fueron aprobadas el 25 de agosto de 2004.

b) Entidad en funcionamiento

El balance de situación a 30 de junio de 2005 adjunto muestra un fondo de maniobra y unos fondos propios negativos por importe de 48.944 y 37.094 miles de euros, respectivamente.

Tal como se indica en la nota 15, en el pasado ejercicio el Club había firmado un contrato de financiación sindicada con el fin de reestructurar su deuda. A fecha 30 de junio de 2005 queda pendiente de disponer un importe de 5.634 miles de euros correspondiente a una póliza de crédito firmada con una entidad financiera.

La actual Junta Directiva presentó ante las entidades financieras con las que ha firmado el contrato de financiación sindicada un plan de negocio destinado a la consecución del reequilibrio patrimonial y financiero en los próximos 4 años. A 30 de junio de 2005 el fondo de maniobra, los fondos propios y el resultado del ejercicio que se muestran en los estados financieros adjuntos cumplen razonablemente con los términos previstos en el mencionado plan de negocio.

Tal como se planteó desde un principio la actual Junta Directiva, durante este ejercicio se han alcanzado los objetivos de incrementar los ingresos recurrentes y de optimizar y reducir el gasto corriente por los importes previstos en el plan de negocio.

Con fecha 20 de julio de 2005 la Junta Directiva ha aprobado el presupuesto del ejercicio finalizado el 30 de junio de 2006 que prevé obtener un beneficio de explotación del ejercicio de 19 millones de euros, así mismo el presupuesto prevé obtener unos recursos de tesorería totales de 49 millones de euros. Estos excedentes junto con las líneas de financiación disponibles permitirán cubrir las necesidades financieras del próximo ejercicio.

3. Distribución del Resultado

La propuesta de distribución del beneficio del ejercicio 2004/05 que la Junta Directiva del Club presentará a la aprobación de la Asamblea General prevé distribuir la totalidad del beneficio del ejercicio a incrementar el Fondo Social.

4. Normas de Valoración

Las principales normas de valoración utilizadas por el Club en la elaboración de las cuentas anuales han sido las siguientes:

a) Inmovilizaciones inmateriales deportivas

No se activa ningún coste de formación de los jugadores del fútbol base y de otras secciones ni ningún coste de formación de jugadores adquiridos a otros clubes.

Los costes necesarios para la adquisición de los derechos federativos de jugadores a otros clubes y los importes pagados de similar naturaleza se activan en el inmovilizado inmaterial y se amortizan linealmente a lo largo de la duración del primer contrato con el jugador, sin considerar ningún valor residual. Los gastos necesarios para la renovación de los contratos sólo se activan cuando suponen una mejora en los mismos (ampliación de la duración del contrato, incremento de la cláusula de rescisión, etc.) y se amortizan de acuerdo con la duración del nuevo contrato.

En el caso de la adquisición de opción preferencial de jugadores, los costes se amortizarán en el momento de la adquisición definitiva de forma lineal en función de la duración del contrato con el Club. En caso contrario, se traspasaría la totalidad del importe contra resultados.

En caso de rescisión anticipada de contratos, el coste pendiente se amortiza en su totalidad y, conjuntamente con los ingresos correspondientes, se refleja como resultado extraordinario en el momento en que se concede la baja federativa. En el ejercicio finalizado a 30 de junio de 2003 la nueva Junta Directiva realizó una provisión extraordinaria para cubrir los impactos derivados de la no continuidad de determinados jugadores de la plantilla profesional del Club existentes a 30 de junio de 2003, sobre la base del nuevo proyecto deportivo definido por el cuerpo técnico del Club, que mayoritariamente ha sido utilizada en el ejercicio 2004. A 30 de junio de 2005 la provisión pendiente de utilizar es de 1.969 miles de euros (véase nota 13 a)). En este ejercicio no se ha considerado necesario realizar ninguna dotación adicional.

En caso de cesión de jugadores, el Club registra en la cuenta de pérdidas y ganancias el coste de la cesión.

b) Otras inmovilizaciones inmateriales

El inmovilizado inmaterial no deportivo se valora a su precio de adquisición y se presenta neto de su correspondiente amortización acumulada correspondiendo a los siguientes conceptos:

- El epígrafe "Otros costes inmateriales" corresponde a la activación de los costes necesarios para el lanzamiento de los proyectos puntuales y específicos. Se registran por su coste de adquisición y se amortizan linealmente en un período máximo de 4 años.
- La propiedad industrial corresponde a marcas, nombres y diseños comerciales que se registran a coste de adquisición, amortizándolos en un periodo de 10 años.
- Las aplicaciones informáticas adquiridas figuran por los costes incurridos y se amortizan linealmente durante el período de cinco años o, si es menor, durante el período en que está prevista su utilización. Los gastos de mantenimiento de las aplicaciones informáticas se cargan en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se incurren.
- Los derechos derivados de los contratos de arrendamiento financiero se contabilizan como inmovilizado inmaterial por el valor al contado del bien, y se refleja en el pasivo la deuda total por la cuotas pendientes más la opción de compra. La diferencia entre ambos importes, que representa los gastos financieros de la operación, se contabiliza como gasto a distribuir en varios ejercicios y se imputa al resultado de cada ejercicio en función de un criterio financiero. La amortización de los derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero se efectúa siguiendo idénticos criterios que los elementos de inmovilizado material.

c) Inmovilizaciones materiales

El Club tiene registrado su inmovilizado material al coste de adquisición, actualizado hasta 1996 de acuerdo con lo permitido por la legislación vigente. El inmovilizado material adquirido a título gratuito figura por su valor venal en el momento de su adquisición, de acuerdo con los certificados y peritaciones correspondientes.

Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un incremento de la capacidad o eficiencia, o una ampliación de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor coste de los bienes correspondientes.

Los gastos de conservación y mantenimiento se cargan en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se incurren.

La amortización se calcula siguiendo el método lineal en función de las vidas útiles estimadas que se muestran a continuación:

Años de vida útil estimada

Estadios y otras construcciones	25 a 50
Maquinaria, instalaciones y utillaje	3,3 a 10
Elementos de transporte	5
Mobiliario y enseres	12,5
Equipos para procesos de información	5

d) Inmovilizaciones financieras e inversiones financieras temporales

Las inversiones en valores negociables, tanto si se trata de valores de renta fija como variable y si son a corto o a largo plazo, se reflejan a su coste de adquisición, o a su valor de mercado si fuera inferior. Para los valores negociables admitidos a cotización en un mercado secundario organizado, se considera valor de mercado el menor entre la cotización media del último trimestre y la cotización de la fecha del balance.

Los depósitos y fianzas a largo plazo incluidos en las inmovilizaciones financieras no devengan interés y se muestran por su valor nominal.

Los créditos a largo plazo corresponden a cuentas a cobrar a largo plazo registradas por su valor nominal que son actualizadas financieramente considerando un tipo de interés de mercado y registrándose dentro del epígrafe "Ingresos a distribuir en varios ejercicios" del balance de situación adjunto el descuento de los intereses de esta actualización.

e) Existencias

Las existencias, que comprenden principalmente material deportivo para uso propio, se valoran al coste de adquisición considerando éste como precio medio ponderado.

El Club realiza dotaciones a la provisión por depreciación de las existencias cuyo coste excede de su valor de mercado o cuando existen dudas de su recuperabilidad.

f) Impuesto sobre Sociedades

El gasto por Impuesto sobre Sociedades del ejercicio se calcula en función del resultado económico antes de impuestos, considerando las diferencias permanentes con el resultado fiscal, entendiendo éste como la base imponible del mencionado impuesto, y minorado por las bonificaciones y deducciones en la cuota, excluidas las retenciones y los pagos a cuenta.

El efecto fiscal correspondiente a las diferencias temporales derivadas que puedan existir se registrarán en las cuentas de impuestos anticipados o diferidos del balance de situación, según sea su aplicación. Siguiendo un criterio de prudencia el Club no reconoce los créditos fiscales asociados.

g) Transacciones en moneda extranjera

La conversión a euros de los créditos y débitos expresados en moneda extranjera de países no pertenecientes a la Unión Monetaria Europea se realiza aplicando el tipo de cambio vigente en el momento de efectuar la correspondiente operación, valorándose al cierre del ejercicio de acuerdo al tipo de cambio vigente o al tipo de cambio asegurado.

Las diferencias de cambio que se producen como consecuencia de la valoración al cierre del ejercicio de las inversiones financieras temporales, de los créditos y/o de las deudas en moneda extranjera de países no pertenecientes a la Unión Monetaria Europea se clasifican en función de su vencimiento y de la moneda. Las diferencias netas positivas se recogen en el pasivo del balance como "Ingresos a distribuir en varios ejercicios", imputándose a resultados en el ejercicio en que se producen los correspondientes vencimientos. Las diferencias de cambio negativas se imputan a resultados.

h) Clasificación de deudas entre corto y largo plazo

El Club clasifica sus deudas en función de los vencimientos previstos al cierre del ejercicio, considerando a corto plazo aquellos importes con vencimiento anterior a los doce meses y, como deudas a largo plazo, aquellos otros con vencimiento posterior al mencionado plazo.

i) Indemnizaciones por despido y por fin de contrato

Excepto en el caso de causa justificada, las entidades vienen obligadas a indemnizar a sus empleados cuando son cesados en sus servicios. Ante la ausencia de cualquier necesidad previsible de terminación anormal del empleo y dado que no reciben indemnizaciones aquellos empleados que se jubilan o cesan voluntariamente en sus servicios, los pagos por indemnizaciones, cuando surgen, se cargan a gastos en el momento en que se toma y se comunica la decisión de efectuar el despido.

El Club tiene firmados contratos con jugadores que prevén el pago de indemnizaciones a su finalización, en caso de que se cumplan una serie de condiciones. Estas indemnizaciones se contabilizan linealmente como gasto a lo largo de la duración del contrato.

j) Subvenciones en capital

Las subvenciones en capital no reintegrables se registran por el importe original concedido y se imputan a resultados siguiendo el método lineal, durante un período de tiempo equivalente a la vida útil estimada de los elementos del inmovilizado material obtenidos o financiados con las mencionadas subvenciones.

k) Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios

Los importes recibidos pendientes de reconocimiento como ingresos en la cuenta de pérdidas y ganancias, en relación principalmente a contratos televisivos y de patrocinio y a cuotas de socios, se registran por el nominal recibido en los capítulos de "Cesión de derechos y de ingresos futuros" y de "Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios", independientemente del plazo de imputación a resultados. Estos importes, que no comportan obligaciones financieras futuras, se integran en el balance a medida que se facturan en línea con los plazos de cobro establecidos en el contrato, y se reconocen como ingresos únicamente en los ejercicios correspondientes (Principio de devengo).

l) Compromisos por pensiones o similares

El Club reconoce el coste de las obligaciones por pensiones o premios de jubilación en función de su devengo.

El coste de los compromisos para el personal jubilado, que consiste en un complemento de las pensiones de la Seguridad Social así como el coste correspondiente a los premios de jubilación devengados, se basa en cálculos actuariales realizados periódicamente por un experto independiente y está exteriorizado por una póliza de seguros de grupo de prestación definida. El cálculo actuarial se ha basado en el método del Crédito Unitario Proyectado, mediante tablas de mortalidad PERM/F 2000-P y tipo de interés técnico del 4,90%.

Los compromisos por pensiones para el personal en activo se enmarcan dentro de un Plan de pensiones de aportaciones definidas al Fondo de Pensiones Bansabadell 8. Las aportaciones realizadas al Fondo de Pensiones durante el ejercicio 2004/05 han sido de 316 miles de euros. Estas aportaciones se registran en las cuentas de pérdidas y ganancias dentro del capítulo de "Gastos de personal y jugadores" (véase nota 20 c)).

m) Provisión para riesgos y gastos

La política del Club respecto a las provisiones para riesgos y gastos es contabilizar el importe estimado para hacer frente a responsabilidades probables o ciertas, nacidas de eventuales riesgos de las operaciones corrientes del Club. Su dotación se efectúa basándose en la mejor estimación posible en función de la información que se dispone.

n) Ingresos y gastos

Los ingresos y gastos se imputan en función de la corriente real de bienes y servicios que representan, con independencia del momento en que se produce la corriente monetaria o financiera que de ellos se deriva. No obstante, siguiendo el criterio de prudencia, el Club únicamente contabiliza los beneficios efectivamente realizados a la fecha de cierre del ejercicio.

o) Medio ambiente

Los gastos derivados de las actuaciones ordinarias del Club encaminadas a la protección y mejora del medio ambiente se contabilizan como gasto del ejercicio en el que se incurren. Los bienes incorporados al patrimonio del Club que tengan como finalidad la minimización del impacto medioambiental y la protección y mejora del medio ambiente se contabilizan en el correspondiente epígrafe del inmovilizado material y se amortizan de acuerdo con los mismos criterios.

p) Contratos de cobertura de tipos de interés

El Club utiliza estos contratos en operaciones de cobertura de sus pasivos bancarios para reducir significativamente el riesgo de tipos de interés variable existente en el préstamo sindicado (véase nota 15). La diferencia existente de tipo de interés de mercado al establecido en el contrato de cobertura se imputa en la cuenta de pérdidas y ganancias.

5. Inmovilizaciones inmateriales deportivas - Derechos de Adquisición de Jugadores

Los saldos y movimientos durante el ejercicio anual finalizado al 30 de junio de 2005 en este capítulo son los siguientes:

(miles de euros)	Saldos al 30/06/04	Altas	Bajas	Trasposos (Nota 13)	Saldos al 30/06/05
Coste					
Fútbol	205.262	48.888	(64.490)	-	189.660
Baloncesto	6.042	1.091	-	-	7.133
Balonmano	747	108	-	-	855
Hockey	-	24	-	-	24
	212.051	50.111	(64.490)	-	197.672
Amortització acumulada					
Fútbol	(104.692)	(33.626)	49.705	(3.275)	(91.888)
Baloncesto	(3.556)	(1.999)	-	-	(5.555)
Balonmano	(456)	(115)	-	-	(571)
Hockey	-	(6)	-	-	(6)
	(108.704)	(35.746)	49.705	(3.275)	(98.020)
Valor neto contable	103.347	14.365	(14.785)	(3.275)	99.652

Los derechos de adquisición de jugadores integrantes de la plantilla profesional, a 30 de junio de 2005, se considerarán como gasto en las próximas temporadas según la siguiente estimación:

Temporada (miles de euros)	
2005/06	31.151
2006/07	29.110
2007/08	19.535
2008/09 y siguientes	17.156
	96.952

La diferencia respecto al valor neto contable a 30 de junio del 2005 corresponde básicamente, a diversas opciones mantenidas por el Club sobre los derechos de determinados jugadores.

Los importes reflejados en la columna "Traspasos" corresponden a las provisiones del valor neto contable de determinados jugadores que se habían provisionado en ejercicios anteriores.

La duración media, así como la media de los años transcurridos de los contratos de la plantilla profesional de fútbol, cuyos derechos federativos se han adquirido mediante contraprestación económica, es:

Número de jugadores a 30 de junio de 2005	22
Duración media de los contratos	4
Años de contratos transcurridos (media)	1

6. Otras Inmovilizaciones Inmateriales

Los saldos y movimiento durante el ejercicio anual finalizado al 30 de junio de 2005 en este capítulo son los siguientes:

(miles de euros)	Saldos al 30/06/04	Altas	Traspasos	Saldos al 30/06/05
Coste				
Otros costes inmateriales	1.321	1.166	-	2.487
Propiedad industrial	149	300	-	449
Derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero	1.000	-	-	1.000
Aplicaciones informáticas	1.594	49	25	1.668
Inmovilizado en curso	117	342	(25)	434
	4.181	1.857	-	6.038
Amortización acumulada				
Otros costes inmateriales	(337)	(661)	-	(998)
Propiedad industrial	(149)	(140)	-	(289)
Derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero	(142)	(100)	-	(242)
Aplicaciones informáticas	(1.074)	(174)	-	(1.248)
	(1.702)	(1.075)	-	(2.777)
Valor neto contable	2.479	782	-	3.261

A 30 de junio de 2005 existen elementos totalmente amortizados por importe de 983 miles de euros.

a) Derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero

En el epígrafe de inmovilizaciones inmateriales se incluye, en la cuenta de Derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero, los bienes contratados en régimen de leasing. El detalle es el siguiente:

	Duración del contrato	Coste con opción de compra	Valor de la opción de compra	Cuotas satisfechas a 30/06/05	Cuotas pendientes a 30/06/05
Mobiliario (rótulos publicitarios)	5 años	1.000	18	482	574

b) Otros costes inmateriales

Las altas del ejercicio corresponden a la activación de los costes inherentes a la realización de promociones para incrementar el número de abonados al canal televisivo "Barça TV" que se amortizan linealmente durante 3 años, de acuerdo con la vida útil estimada de un abonado al canal. Durante esta temporada 2004/05 se han amortizado 332 miles de euros de este coste.

7. Inmovilizaciones materiales

Los movimientos producidos durante el ejercicio 2004/05 en los diferentes capítulos de las inmovilizaciones materiales se muestran a continuación:

(miles de euros)	Saldos al 30/06/04	Altas	Bajas	Trasposos	Saldos al 30/06/05
Coste					
Estadios y pabellones	67.918	2.274	-	281	70.473
Otros terrenos y construcciones	26.954	441	(455)	-	26.940
Instalaciones técnicas y maquinaria	7.575	303	-	-	7.878
Otras instalaciones, mobiliario y material	1.973	155	(33)	-	2.095
Otro inmovilizado	3.541	270	-	-	3.811
Inmovilizado en curso	43.896	11.345	(396)	(281)	54.564
	151.857	14.788	(884)	-	165.761
Amortización					
Estadios y pabellones	(25.669)	(2.634)	-	-	(28.303)
Otros terrenos y construcciones	(4.602)	(672)	-	-	(5.274)
Instalaciones técnicas y maquinaria	(5.510)	(549)	-	-	(6.059)
Otras instalaciones, mobiliario y material	(1.254)	(135)	22	-	(1.367)
Otro inmovilizado	(1.464)	(182)	-	-	(1.646)
	(38.499)	(4.172)	22	-	(42.649)
Valor neto contable	113.358	10.616	(862)	-	123.112

Dentro del proyecto de adaptación de los recintos e instalaciones deportivas a las medidas de seguridad establecidas en el Reglamento de Prevención de la Violencia, el Club, en temporadas anteriores, obtuvo de la Liga Nacional de Fútbol Profesional la aportación a título gratuito de elementos de inmovilizado material por importe de 11.081 miles de euros. Estos elementos, que se incluyen en el apartado de "Estadios y pabellones", se muestran contablemente por el valor que resulta de la certificación de obras emitidas por la Liga con contrapartida en el capítulo de subvenciones de capital (véase nota 12 a).

Durante el ejercicio 1996/97, el Club se acogió a la actualización de balances regulada en el Real Decreto-Ley 7/1996, de 7 de junio, incrementando el valor de coste del inmovilizado material por un importe de 12.303 miles de euros, calculado en base a la tabla de coeficientes de actualización publicados en el Real Decreto 2607/1996, de 20 de diciembre y sin aplicar ninguna reducción a los coeficientes ni al valor de actualización, al cumplir con el coeficiente de financiación establecido por los citados Decretos.

Se estima que la dotación del ejercicio 2005/06 será de aproximadamente 355 miles de euros.

A 30 de junio de 2005, existe inmovilizado material con un coste revalorizado de 9.185 miles de euros, totalmente amortizado que todavía está en uso.

El Club tiene contratadas pólizas de seguros para cubrir los principales riesgos que puedan afectar a los elementos de inmovilizado material.

a) Inmovilizado en Curso - Ciudad Deportiva Joan Gamper

En el ejercicio 2001/02 el Club inició la construcción de la "Ciutat Esportiva Joan Gamper", que estará ubicada en el término municipal de Sant Joan Despí y la finalización de la cual está prevista para septiembre de 2005. La mencionada "Ciutat Esportiva Joan Gamper" ocupará un espacio de aproximadamente 137.000 metros cuadrados.

Para la realización de la construcción de la citada ciudad deportiva, tras un concurso público abierto a empresas constructoras, el Club firmó un contrato de ejecución de obras y un contrato de urbanización exterior. El importe total adjudicado fue de 47.143 miles de euros para la construcción de la "Ciutat Esportiva Joan Gamper", y 22.192 miles de euros, para las obras de urbanización exterior. Ambos contratos establecen que el precio será cerrado.

Las altas de la cuenta "Inmovilizado en curso" registradas durante el presente ejercicio corresponden, básicamente, a 3,450 millones de euros por certificaciones de obras correspondientes a la construcción de la "Ciutat Esportiva Joan Gamper" y 6,082 millones de anticipos correspondientes a las obras de urbanización exterior de la misma.

A 30 de junio de 2005, el Club ha recibido certificaciones de obra correspondientes a la construcción de la "Ciutat Esportiva Joan Gamper" por importe de 31.429 miles de euros, que han sido contabilizados en el apartado de "Inmovilizado en curso", adicionalmente la mencionada cuenta presenta un importe de 15.811 miles de euros correspondientes a la urbanización exterior. El epígrafe "Otras deudas no comerciales" del pasivo del balance de situación adjunto muestra un saldo pendiente de pago de 38.021 miles de euros (IVA incluido) que corresponde, básicamente, a la construcción de la "Ciudad Deportiva" (véase nota 17).

Por otra parte, el Club ha vendido en dos fases los terrenos colindantes. El precio total de venta de las dos fases fue inicialmente de 46.077 miles de euros. A 30 de junio de 2005 está pendiente de cobro un importe de 45.579 miles de euros con vencimiento septiembre de 2005 (véase nota 10).

b) Can Rigalt

El Club es propietario de cuatro terrenos situados en el término municipal de Hospitalet de Llobregat, con una superficie aproximada de 30.783, 23.676, 3.578 y 2.533 metros cuadrados respectivamente, cuya adquisición se produjo mediante compraventa el 4 de julio de 1997. La finca está adscrita a la "Modificació del PGM Sector de Can Rigalt Àmbit Municipal al nord de la l'avinguda Collblanch al barri Pubilla Casas". Con fecha 27 de abril de 2005, se organiza un concurso público de venta restringida en el que el Club vende una cuota indivisa correspondiente al 76% del terreno de 23.676 metros cuadrados a Inmobiliaria Mar, S.A. (Grupo La Llave de Oro) que representa el 30% del total de metros cuadrados edificables disponibles por el Club entre las cuatro fincas. Se establece en el contrato que la finca se entregará totalmente urbanizada, por lo cual el Club habrá de asumir todos los gastos de urbanización derivados del procedimiento urbanístico. El precio total de venta definitivo y de carácter fijo, se fijó en 35.352 miles de euros, de los que a 30 de junio de 2005 ya se han cobrado 7.070 miles de euros. El Balance de situación adjunto recoge 7.071 y 21.212 miles de euros registrados en los epígrafes "Inmovilizado Financiero" y "Deudores" respectivamente, parte de los cuales se encuentran instrumentados en pagarés avalados por una entidad bancaria por un importe de 21.211 miles de euros (véanse notas 8 y 10).

La operación, una vez estimados los costes de urbanización a incurrir por parte del Club, ha generado un beneficio de 28.633 miles de euros, que se ha registrado en el epígrafe de "Beneficios procedentes del inmovilizado material" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta (véase nota 20 e). El contrato de compraventa establece la posibilidad de que se tuviera que hacer alguna compensación que comportase la entrega de metros adicionales por parte del Fútbol Club Barcelona valorados a un precio similar al fijado en esta operación, en función de la edificabilidad definitiva establecida en la "Modificació del PGM Sector de Can Rigalt Àmbit Municipal al nord de l'avinguda Collblanch al barri Pubilla Casas". Actualmente, dicho proyecto, aprobado por el Ayuntamiento de Hospitalet de Llobregat, se encuentra pendiente de aprobación por parte de la Generalitat de Catalunya, estimando la Junta Directiva que será aprobado sin modificaciones significativas y que en consecuencia no se derivarán impactos patrimoniales significativos. A 30 de junio de 2005 el coste del terreno restante propiedad del Fútbol Club Barcelona asciende a 975 miles de euros.

8. Inmovilizaciones Financieras

El detalle y movimiento de este capítulo durante el ejercicio 2004/05 es el siguiente:

(miles de euros)	Saldos al 30/06/04	Altas	Bajas	Saldos al 30/06/05
Depósitos y fianzas constituidos a largo plazo	150	69	(1)	218
Inversiones financieras permanentes en capital	172	-	-	172
Créditos a entidades deportivas	-	9.798	-	9.798
Otros créditos	-	7.071	-	7.071
	322	16.938	(1)	17.259
Provisión por depreciación de inversiones financieras permanentes	(31)	-	-	(31)
Valor neto contable	291	16.938	(1)	17.228

Las inversiones financieras permanentes en capital corresponden, principalmente, a la participación que tiene el Club en la A.C.B. (Asociación de Clubes de Baloncesto) y en la ASOBAL (Asociación de Clubes de Balonmano), obligatorias para poder participar en las competiciones.

Las bajas de la cuenta "Créditos a entidades deportivas" corresponden a la cuenta a cobrar a largo plazo por la venta de los derechos federativos Riquelme, Luis García y Sergio García al Villarreal C.F. S.A.D, The Liverpool F.C y Real Zaragoza S.A.D, respectivamente, por un importe de 5.250, 3.500 y 777 miles de euros, respectivamente, instrumentados en pagarés.

Adicionalmente, las altas de la cuenta "Otros créditos" corresponden a la cuenta a cobrar a largo plazo por la venta de Can Rigalt (véase nota 7b).

El vencimiento de estas cuentas a cobrar a largo plazo para las próximas temporadas es el siguiente:

Temporada (miles de euros)	
2006/07	4.346
2007/08	10.295
2008/09 y siguientes	2.228
	16.869

9. Gastos a Distribuir en Varios Ejercicios

Al 30 de junio de 2005, este epígrafe del balance de situación incluye, principalmente, importes pagados y no devengados a jugadores, comisiones de agencia por la búsqueda de patrocinadores pagadas y no devengadas, los intereses no devengados del contrato de arrendamiento financiero (véase nota 6 (a)), las comisiones derivadas de la formalización del contrato de financiación sindicado (véase nota 15), los intereses no devengados correspondientes a la póliza de seguros contratada para la exteriorización de los compromisos por pensiones del personal jubilado, que se periodifican de acuerdo con el período del contrato y a los intereses diferidos de las deudas a largo plazo con entidades deportivas por la adquisición de los derechos federativos de los jugadores (véase nota 14).

La consideración como gasto de estos importes se efectuará en las próximas temporadas según la siguiente estimación:

Temporada (miles de euros)	
2005/06	3.366
2006/07	3.063
2007/08	2.330
2008/09 y siguientes	3.389
	12.148

10. Deudores

El resumen de este capítulo al 30 de junio de 2005 y 2004 es el siguiente:

(miles de euros)	2005	2004
Entidades deportivas, deudores	8.076	2.937
Deudores varios:		
Contratos de exclusiva	3.201	3.594
Cuentas a cobrar por retransmisiones televisivas y programas deportivos	18.524	11.156
Cuentas a cobrar por venta de terrenos de Can Rigalt (vegeu nota 7b))	21.212	-
Cuentas a cobrar por enajenación terrenos de Sant Joan Despí (vegeu nota 7a))	45.580	45.580
Otros	5.892	3.290
Administraciones públicas	3.032	1.831
Provisiones para insolvencias	(1.957)	(2.132)
	103.560	66.256

El saldo por la venta de los terrenos de Sant Joan Despí tiene vencimiento septiembre de 2005. Durante el presente ejercicio se ha renegociado el vencimiento de la citada cuenta a cobrar.

A 30 de junio de 2005, la composición del capítulo "Entidades deportivas, deudores" es la siguiente:

(miles de euros)	
Cuentas a cobrar a la "Liga Nacional de Fútbol Profesional"	188
Cuentas a cobrar de entidades deportivas por el traspaso o cesión de jugadores y otros:	
The Liverpool FC (Luis Garcia)	2.500
Villarreal C.F.S.A.D (Riquelme)	2.912
Real Zaragoza S.A.D (Sergio Garcia)	990
C.D. Tenerife, S.A.D (D. Bermudo)	813
Otros	673
	8.076

Cuentas a cobrar de la "Liga Nacional de Fútbol Profesional":

La conciliación de la cuenta que mantiene el Club respecto a los importes a cobrar a la "Liga Nacional de Fútbol Profesional" por deudas ajenas al Plan de Saneamiento es la siguiente:

(miles de euros)	
Importe a cobrar a 30 de junio de 2005 de la "Liga Nacional de Fútbol Profesional" según el Club	188
Importe a cobrar por el Club confirmado por la "Liga Nacional de Fútbol Profesional" a 30 de junio de 2005	188
Diferencia	-

11. Fondos Propios

El movimiento habido durante el ejercicio 2004/05 es el siguiente:

(miles de euros)	Fondo social	Reservas de revalorización	Resultado del ejercicio	Total
Saldos al 30 de junio de 2004	(87.112)	11.809	1.494	(73.809)
Distribución del beneficio del ejercicio 2003/04	1.494	-	(1.494)	-
Beneficio del ejercicio 2004/05	-	-	36.715	36.715
Saldos al 30 de junio de 2005	(85.618)	11.809	36.715	(37.094)

a) Patrimonio neto a efectos de la Ley del Deporte

La Ley del Deporte, de 15 de octubre de 1990, establece que los clubes que participen en competiciones deportivas de carácter profesional adoptarán la forma de Sociedad Anónima Deportiva. Como excepción a esta norma, se establece que los clubes que hayan obtenido desde el ejercicio 1985/86 un saldo patrimonial neto positivo pueden mantener la actual estructura jurídica, condición que se cumple en el caso del Fútbol Club Barcelona. En este caso, la citada Ley prevé que deberá ser presentado por la Junta Directiva un aval del 15% del presupuesto de gastos del Club.

En aplicación de la normativa establecida en desarrollo de la Ley del Deporte, Real Decreto 1251/1999, de 16 de julio, la Junta Directiva puede proceder a compensar avales y no está obligada a la presentación del mencionado aval dado que los resultados económicos positivos acumulados durante su gestión por valor de 38,2 millones de euros superan el importe mínimo exigido equivalente al 15% del presupuesto de gastos del ejercicio 05/06.

b) Reserva de revalorización Real Decreto-Ley 7/1996, de 7 de junio [Actualización 1996]

Acogiéndose a lo permitido por la legislación mercantil, el Club actualizó el valor de los elementos del inmovilizado material a 30 de junio de 1996 por importe de 12.303 miles de euros (véase nota 7). El importe de la reserva de revalorización al 30 de junio de 2003 es de 11.809 miles de euros.

El saldo de esta cuenta podrá ser destinado, libre de impuestos, a:

- Compensar resultados negativos.
- Fondo social, a partir del 30 de junio de 2006.

No obstante, el saldo de Reserva de Revalorización Real Decreto-Ley 7/1996 no puede ser distribuido, directa o indirectamente, hasta que los elementos actualizados hayan sido contablemente amortizados o hayan sido enajenados o dados de baja en los libros contables.

12. Ingresos a Distribuir en Varios Ejercicios

Este epígrafe del balance de situación al 30 de junio de 2005 y 2004 presenta la siguiente composición:

(miles de euros)	Imputación a ingresos 30/06/05			Imputación a ingresos 30/06/04		
	Temporada 2005/06	Temporadas posteriores a 2005/06	Total	Temporada 2004/05	Temporadas posteriores a 2004/05	Total
Subvenciones de capital						
De Entidades deportivas	744	5.521	6.265	777	6.232	7.009
Otras subvenciones de capital	22	1.011	1.033	63	1.034	1.097
	766	6.532	7.298	840	7.266	8.106
Cesión de derechos e ingresos futuros						
Contratos de exclusiva de retransmisiones televisivas	6.972	13.943	20.915	6.972	20.915	27.887
Anticipos de contratos de patrocinio	911	6.630	7.541	1.450	7.541	8.991
Otros ingresos diferidos por cesión de derechos futuros	955	713	1.668	390	806	1.196
	8.838	21.286	30.124	8.812	29.262	38.074
Otros ingresos a distribuir diversos ejercicios						
Cuotas de socios y aficionados	6.494	-	6.494	6.322	-	6.322
Diferencias positivas de cambio	16	-	16	17	-	17
Intereses diferidos	274	550	824	867	-	867
	6.784	550	7.334	7.206	-	7.206
Valor neto contable	16.387	28.368	44.756	16.858	36.528	53.386

La imputación como ingreso de los importes con vencimiento a largo plazo al 30 de junio de 2005 se efectuará en las próximas temporadas según la siguiente estimación:

Temporada (miles de euros)	
2006/07	9.210
2007/08	13.553
2008/09	1.074
2009/10 y siguientes	4.531
	28.368

a) Subvenciones de capital

Las subvenciones en capital incluyen principalmente la entrega a título gratuito de elementos del inmovilizado material de la Liga Nacional de Fútbol Profesional (véase nota 7), que el Club reconoce como ingreso a medida que amortiza los citados bienes.

El detalle de las subvenciones en capital es el siguiente:

(miles de euros)

Importes originales	
Generalitat de Catalunya	301
Sanitas	826
"Liga Nacional de Fútbol Profesional" (Nota 7)	11.081
La Caixa	346
Donaciones de obras de arte	598
Otros	11
	13.163
Importes trasladados a resultados	
En ejercicios anteriores	(5.057)
En el periodo 2004/05 (Nota 20e))	(807)
Saldo a 30 de junio de 2005	7.299

b) Cesión de derechos e ingresos futuros

En este epígrafe se incluyen básicamente:

- Los importes cobrados pendientes de imputación a ingresos de los contratos con Telefónica Media, S.A. por los derechos televisivos de partidos a partir de la temporada 2003/04 (véase nota 19).
- Anticipos cobrados en virtud del contrato de patrocinio exclusivo y suministro de material deportivo de los diferentes equipos y secciones del Club (véase nota 19).

c) Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios

Corresponde, principalmente, a la parte diferida de las cuotas de socios emitidas al inicio del año natural.

13. Provisiones para Riesgos y Gastos

Al 30 de junio de 2005 y 2004, este epígrafe presenta la siguiente composición:

(miles de euros)	2005	2004
Provisiones para responsabilidades	77.683	79.787
Provisiones para obligaciones con el personal	14	19
	77.697	79.806

a) Provisiones para responsabilidades

El saldo de este capítulo del balance de situación a 30 de junio de 2005 incluye, básicamente, los siguientes conceptos:

- El importe de las actas de inspección incoadas por las autoridades fiscales correspondientes a los años 1990, 1991, 1992 y primer semestre de 1993 por un importe total de 22.852 miles de euros (que incluye los intereses devengados hasta la fecha actual) según se explica en la nota 18 de esta memoria.
- El importe de las actas de inspección incoadas por las autoridades fiscales correspondientes al periodo marzo 1996 hasta el año 1999 por un importe total de 31.506 miles de euros (que incluye los intereses devengados hasta la fecha actual) según se explica en la nota 18 de esta memoria.
- La estimación del coste de urbanización exterior de los terrenos de Sant Joan Despí vendidos en los años 2002 y 2003, los cuales son a cargo del Club, por un importe de 14.540 miles de euros.
- La estimación del coste de urbanización exterior y de otros costes de los terrenos de Can Rigalt vendidos durante el presente ejercicio, los cuales son a cargo del Club, por un importe de 5.806 miles de euros según se explica en la nota 7b) de esta memoria.

- El importe correspondiente al valor neto contable y los costes salariales de los años restantes de contrato no recuperables, de los jugadores por un importe de 1.969 miles de euros.

El movimiento de este capítulo durante el ejercicio 2004/05 ha sido el siguiente:

(miles de euros)

Saldo al 30 de junio de 2004	79.787
Dotaciones del ejercicio:	
Intereses de demora actas fiscales	1.543
Gastos extraordinarios:	
Por costes urbanización exterior (Nota 7)	5.806
Utilización de la provisión	(6.178)
Trasposos a Inmovilizaciones inmateriales deportivas (Nota 5)	(3.275)
Saldo al 30 de junio de 2005	77.683

El importe registrado en el epígrafe "Utilización de la provisión" corresponde básicamente al pago de costes salariales y primas provisionadas a 30 de junio de 2004.

La dotación por riesgos fiscales corresponde a los intereses devengados en el presente ejercicio correspondientes a las actas incoadas por las autoridades fiscales.

14. Acreedores a Largo Plazo - Otros Acreedores

Al 30 de junio de 2005 y 2004 este capítulo presenta la siguiente composición:

(miles de euros)	2005	2004
Indemnizaciones por finalización del contrato	1.397	871
Deudas con entidades deportivas:		
Club Atlético Boca Juniors (Riquelme)	1.563	2.812
Sporting, S.A.D. (Quaresma)	1.500	3.000
Association Sportive de Monaco (Márquez i Giuly)	6.066	9.126
Paris Sant Germain, F.C. (Ronaldinho)	10.000	15.000
Club Atlético de Madrid, S.A.D. (Luis García)	465	903
F.C. Porto (Deco)	8.000	12.000
Club Atlético River Plate (Maximiliano Gastón)	2.467	-
R.C.D. Mallorca, S.A.D. (Eto'o)	19.000	-
Real Valladolid C.F., S.A.D. (Mario Álvarez)	475	-
	49.536	42.841
Impuestos diferidos a largo plazo (Nota 18)	2.472	2.781
Otros	3.569	2.566
	56.974	49.059

El vencimiento futuro estimado del saldo de acreedores a largo plazo al 30 de junio de 2005 es el siguiente:

Temporada
(miles de euros)

2006/07	24.771
2007/08	20.072
2008/09	10.319
2009/10 y siguientes	1.812
	56.974

15. Deudas con Entidades de Crédito

El Club tiene varias líneas de crédito al 30 de junio de 2005 con el saldo siguiente:

(miles de euros)	Vencimiento	Dispuesto		Límite
		Largo plazo	Corto plazo	
Préstamo sindicado	2008-2010(*)	63.766	28.427	92.500
Pólizas de crédito	2008	-	-	5.634
Deudas por contratos de arrendamiento financiero (Nota 7)		358	216	-
		64.124	28.643	98.134

Contrato sindicado de financiación

Con fecha 28 de enero de 2004, se ha formalizado un contrato sindicado de financiación con diversas entidades financieras por un importe máximo de 150 millones de euros instrumentado en dos tramos:

- Tramo A de crédito hasta un límite máximo de 92,5 millones de euros, sin perjuicio de que el crédito podría, en su caso, ser dispuesto hasta la suma total de la financiación otorgada. El Club dispuso del crédito por importe de 92,5 millones de euros hasta el 31 de diciembre de 2004, quedando definitivamente fijada esta cantidad llegada esta fecha.
- Tramo B que consiste en una línea de fianzas para garantizar avales con un límite máximo de 113,9 millones de euros.

En cualquier caso el importe conjunto de los avales garantizados por la fianza y el saldo dispuesto del crédito no podrá en ningún caso superar el límite conjunto de la financiación (150 millones de euros).

El vencimiento del contrato se establece el 30 de junio de 2008 o el 31 de diciembre de 2010 en función de que se formalicen nuevos contratos de derechos de televisión y se proceda a la pignoración de los mismos (*).

El Club está obligado al cumplimiento de un parámetro financiero derivado de sus estados financieros a la fecha, así como a no superar un límite de inversión neta en jugadores en cada una de las temporadas durante la duración del contrato. A fecha 30 de junio de 2005, en base a la información disponible y a la interpretación de las definiciones establecidas en el contrato, los cálculos preparados por la Junta Directiva reflejan el cumplimiento de los dos indicadores.

El contrato sindicado de financiación establece la formalización de un derecho de prenda a favor de las entidades financieras sobre los contratos de carácter plurianual de patrocinio de material deportivo, retransmisiones deportivas de competiciones nacionales, retransmisiones deportivas de competiciones internacionales que se mencionan en la nota 19, así como otros contratos de patrocinio y publicidad.

Con fecha 30 de junio de 2005 existen avales garantizados dentro del contrato sindicado de financiación por importe de 57.260 miles de euros y fuera del contrato de financiación por importe de 20.976 miles de euros.

A 30 de junio de 2005 el Club tiene contratos de operaciones de cobertura de tipo de interés (SWAP i contrato de cobertura de tipo de interés) del 75% del contrato de financiación con vencimiento 2008 y que han supuesto un tipo medio de interés efectivo del 1,05%.

El importe registrado a corto plazo corresponde a la amortización fijada según las condiciones establecidas en el contrato del préstamo sindicado.

El vencimiento futuro estimado de los saldos dispuestos y entidades bancarias a 30 de junio de 2005 es el siguiente:

Temporada	
(miles de euros)	
2006/07	27.000
2007/08	23.000
2008/09 y siguientes	13.766
	63.766

16. Acreedores Comerciales

El detalle de este capítulo de los balances de situación al 30 de junio de 2005 y 2004 es el siguiente:

(miles de euros)	2005	2004
Deudas por compras y prestaciones de servicios	18.174	16.105
Deudas con entidades deportivas	47	1.669
	18.221	17.774

A 30 de junio de 2005 no existen saldos de Acreedores Comerciales a pagar en divisas.

17. Otras Deudas no Comerciales

Al 30 de junio de 2005 y 2004, este capítulo presenta la siguiente composición:

(miles de euros)	2005	2004
Administraciones públicas, acreedoras (Nota 18)	24.906	14.352
Deudas con entidades deportivas:		
Asociación Sportive de Monaco (Márquez i Giuly)	3.083	995
Atco. de Madrid S.A.D. (Luis Garcia)	438	408
Villarreal, C.F. S.A.D.(Belletti)	-	5.325
Sporting S.A.D. (Quaresma)	1.500	1.500
F. C. Porto (Deco)	5.000	1.000
Paris Saint Germain (Ronaldinho)	5.500	7.500
Club Atlético Boca Juniors (Riquelme)	2.317	1.250
Partizan Beograd, B.C. (Bodiroga)	-	1.200
Real Valladolid C.F., S.A.D.(Mario Alvarez)	475	-
Real Club Celta de Vigo, S.A.D.(Silvinho)	625	-
Club Atlético River Plate (Maximiliano Gaston)	1.692	-
Real Club Deportivo Mallorca, S.A.D.(Eto'o)	5.000	-
Otros	-	198
	25.630	19.376
Otras deudas:		
Acreedores por inmovilizado material (Nota 7)	38.021	34.064
Indemnizaciones por despido y finalización de contrato (Nota 4 i))	1.799	3.498
Otros	4.242	1.727
	44.062	39.289
Remuneraciones pendientes de pago:		
Personal deportivo	26.236	18.554
Personal no deportivo	2.055	1.243
	28.291	19.797
Depósitos y fianzas	317	330
Valor neto contable	123.206	93.144

En fechas posteriores a 30 de junio de 2005 se procedió al pago de la mayoría de la deuda pendiente relativa a las remuneraciones pendientes de pago del personal deportivo.

18. Administraciones Públicas y Situación Fiscal

El Club tributa sobre la totalidad de las transacciones económicas que realiza de acuerdo con su naturaleza jurídico-contractual. Al 30 de junio de 2005 la composición de este capítulo es la siguiente:

(miles de euros)

Retenciones a cuenta del Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas y de Capital Mobiliario	15.641
Impuesto sobre el Valor Añadido	8.189
Impuestos diferidos	617
Seguridad Social	435
Otros	24
	24.906

Dado que determinadas operaciones tienen una consideración diferente a efectos de la tributación por el Impuesto sobre Sociedades y de la preparación de estas cuentas anuales, la base imponible del ejercicio difiere del resultado contable. La conciliación del resultado contable del ejercicio 2004/05 con la base imponible del Impuesto sobre Sociedades es la siguiente:

(miles de euros)	Aumentos	Disminuciones	Total
Resultado contable del ejercicio, antes de impuestos			35.217
Diferencias permanentes:			
Multas y sanciones	62	-	62
Pagos del complemento a los jubilados	-	(99)	(99)
Otros	12	-	12
Base contable del Impuesto			35.192
Diferencias temporales:			
Originadas en ejercicios anteriores:			
Provisión por baja de jugadores	-	(9.455)	(9.455)
Otros	190	(348)	(158)
Reversión de ejercicios anteriores	2.472	-	2.472
Compensación bases imponibles negativas	-	(28.051)	(28.051)
Base imponible (resultado fiscal)			-

El detalle del epígrafe "Impuesto sobre Sociedades" de la cuenta de pérdidas y ganancias al 30 de junio de 2005 es el siguiente:

(miles de euros)

Impuesto anticipado provisión por baja de jugadores	881
Reversión Impuesto diferido	618
Impuesto sobre Sociedades	1.499

El impuesto diferido a 30 de junio de 2005, resulta del aumento a la base imponible de carácter temporal del ejercicio para aquellas plusvalías en las ventas de inmovilizado de años anteriores que se reinvertirán en próximos ejercicios mediante la adquisición de derechos federativos de jugadores. El detalle de las diferencias temporales a efectos contables y fiscales y su correspondiente efecto impositivo acumulado diferido es como sigue:

(miles de euros)		Impuesto diferido		Impuesto anticipado	
Ejercicio	Descripción	Importe	Efecto impositivo	Importe	Efecto impositivo
2001/02	Diferimiento por reinversión	12.360	3.090	-	-
2002/03	Provisión baja de jugadores	-	-	2.457	614
2003/04	Diferimiento ingreso venta jugadores	-	-	875	219
2004/05	Otros	-	-	190	48
		12.360	3.090	3.522	881

Los impuestos diferidos a largo plazo se estima que revertirán durante los próximos ejercicios de la siguiente manera:

(miles de euros)

2006/07	618
2007/08	618
2008/09	618
2009/10	618
	2.472

A 30 de junio de 2005 el Club dispone de deducciones pendientes de aplicar por importe de 264 miles de euros.

El detalle de las bases imponibles negativas pendientes de compensar con sus correspondientes vencimientos a 30 de junio de 2005 es el siguiente:

(miles de euros)

	Vencimiento	Bases imponibles negativas
Ejercicio 2003	año 2018	60.829
Ejercicio 2004	año 2019	53.439
		114.268

De acuerdo con la legislación vigente, las pérdidas fiscales de un ejercicio podrán compensarse a efectos impositivos con los beneficios de los quince siguientes ejercicios. Sin embargo, el importe final a compensar por las mencionadas pérdidas fiscales podría ser modificado como consecuencia de la comprobación de los ejercicios en que se produjeron. De acuerdo con el principio de prudencia valorativa, el balance de situación adjunto no recoge el efecto fiscal derivado de estas pérdidas.

Como consecuencia de la inspección por parte de las autoridades fiscales de los principales impuestos aplicables correspondientes a los años 1990, 1991, 1992 y primer semestre de 1993, se extendieron actas de comprobado y conforme respecto al Impuesto sobre Sociedades, al considerar que el Club liquidó correctamente por todos los conceptos sujetos a este impuesto. En cambio, se extendieron actas de disconformidad, fundamentalmente sin sanción, respecto al IVA y las retenciones del IRPF, esencialmente referentes al tratamiento tributario de los derechos de imagen de los deportistas profesionales, que después de la admisión parcial del recurso de reposición presentado por el Club, totalizan 21,1 millones de euros (3.513 millones de pesetas), incluyendo intereses de demora hasta la fecha de las actas, octubre de 1996. En ejercicios anteriores el Club dotó las provisiones contables relativas a este pleito (véase nota 13 a)). El 13 de junio de 2002, la "Audiencia Nacional" dictó una sentencia en la que confirma plenamente el criterio sostenido por el Club, según el cual la explotación de los derechos de imagen es perfectamente separable de la relación laboral con los deportistas profesionales y que, por lo tanto, es contratable con terceras personas. Extrañamente, en cambio, la sentencia no anula los actos administrativos impugnados, alegando, contra toda evidencia, que el Club no había aportado los contratos de cesión del derecho de imagen de cada deportista. El 28 de junio de 2002, el Club interpuso recurso de casación ante el "Tribunal Supremo". La Junta Directiva y sus asesores estiman que resulta razonable en Derecho, utilizando los mismos fundamentos jurídicos de la sentencia de la "Audiencia Nacional", esperar una resolución favorable del recurso interpuesto.

En abril de 2000 se empezó una relación jurídica de inspección con el Club relativa a los principales impuestos aplicables desde marzo de 1996, excepto por el Impuesto sobre Sociedades que comprende el ejercicio 1995/96. Los días 8 de febrero y 16 de septiembre de 2002 se firmó una serie de actas de disconformidad sobre diversas cuestiones, en las que se hizo constar de forma expresa que no se iniciaría ningún procedimiento sancionador, dado que se considera que el Club ha mantenido siempre interpretaciones razonadas y razonables de las normas tributarias. Nuevamente, la Inspección de los Tributos ha constatado la total corrección de las declaraciones-liquidaciones del Impuesto sobre Sociedades del Club en los periodos comprobados, y únicamente ha formulado un interrogante, común a todos los clubes de España, en relación a la hasta ahora pacífica no tributación de los ingresos provenientes del plan de saneamiento. Las discrepancias fundamentales entre la Hacienda Pública y el Club vuelven a centrarse en el tratamiento fiscal de los contratos de cesión de los derechos de imagen de los deportistas profesionales: hasta junio 1997, la Inspección considera que debe aplicar el mismo criterio que en los años 1990-93 y, desde julio de 1997, cree que debe de cualificar el régimen de co-titularidad de los derechos de imagen establecidos entre el Club y las diversas sociedades y la subsiguiente contratación conjunta con Televisió de Catalunya como una simple mediación de pago.

Rectificando en varios aspectos las actas iniciales, la Administración ha dictado acta de liquidación por un importe de 32.678 miles de euros, el desglose del cual es el siguiente:

(miles de euros)	Cuota	Intereses	Total
Impuesto Sociedades	384	124	508
IRPF (retenciones)	17.164	4.961	22.125
IVA	7.192	2.853	10.045
	24.740	7.938	32.678

La Junta Directiva consideró prudente formular una provisión en ejercicios anteriores, en los términos descritos más adelante, sin perjuicio de continuar en el convencimiento, juntamente con sus asesores, que el desenlace de los pleitos planteados resultará plenamente favorable a los intereses del Club. Estas actas de liquidación se encuentran recurridas ante el Tribunal Económico Administrativo Central, organismo que ha acordado la suspensión de la eficacia de los actos administrativos impugnados sujeta a la aportación de una garantía diferente al aval bancario. La provisión registrada a 30 de junio de 2005 asciende a la cantidad de 54,9 millones de euros, y la dotación del presente ejercicio a 1,5 millones de euros.

La mayor parte de las reclamaciones económico-administrativas sobre temas menores han sido desestimadas por el TEAC, lo que comporta la presentación de los correspondientes recursos ante la Audiencia Nacional, acompañados de la solicitud de la continuidad de la suspensión de la eficacia del acto administrativo impugnado con la aportación de idéntica garantía a la ya constituida en la vía administrativa. Adicionalmente, el Club adquirió un compromiso, sujeto al cumplimiento de una serie de requisitos, por el cual asumirá una deuda tributaria de terceros por importe de 2,4 millones de euros en caso de existir una sentencia en firme de la liquidación efectuada por la Agencia Tributaria. Para garantizar este compromiso, el Club ha aportado un aval bancario.

La provisión que se dotó, la cual comprende las cantidades que eventualmente podrían recaer sobre el patrimonio del Club, no considera los importes del IVA que debería ser objeto de devolución y, por tanto, en esta materia sólo considera el discutible IVA sobre los ingresos percibidos de las quinielas, calcula los intereses suspensivos teóricamente devengados e incorpora el importe de la garantía antes mencionada otorgada por el Club en beneficio de tercero por contingencias fiscales por valor de 2,4 millones de euros.

De acuerdo con la legislación vigente, el Club tiene abierta la inspección de los principales impuestos aplicables desde el año 2002, excepto el Impuesto sobre Sociedades que comprende el ejercicio 2000/01. Como consecuencia, entre otras, de las diferentes posibles interpretaciones de la legislación fiscal vigente, a parte de las propuestas de liquidación anterior, podrían surgir pasivos adicionales como resultado de una inspección.

En todo caso, los miembros de la Junta Directiva consideran que, en caso de producirse, la provisión registrada es suficiente para la cobertura de los riesgos fiscales.

19. Acuerdos de Carácter Plurianual

El Club ha otorgado diversos contratos de exclusiva hasta la temporada 2008/09 que se destinarán básicamente a determinados fines de tipo deportivo, social y cultural y que se estima supondrán unos ingresos futuros para el Club de aproximadamente 297.799 miles de euros. Los ingresos devengados en el ejercicio correspondientes a estos contratos se incluyen en el capítulo de "Importe neto de la cifra de negocio" de las cuentas de pérdidas y ganancias adjuntas. Los importes cobrados y no devengados se registran dentro de la partida de balance "Ingresos a distribuir en varios ejercicios" (véase nota 12).

El reconocimiento como un ingreso de estos contratos se efectuará en las próximas temporadas según la siguiente estimación:

(miles de euros)	
2005/06	96.393
2006/07	100.074
2007/08	100.002
2008/09	1.330
	297.799

La comercialización de los servicios de los que es titular el Club ha continuado siendo progresivamente instrumentada, en línea con años anteriores, en base a contratos específicos de duración plurianual. A continuación se detallan los bienes o derechos sujetos a comercialización más significativos, el período por el que los contratos se han formalizado y la contraprestación acordada al efecto.

Patrocinio de material deportivo

Acuerdo de 4 de julio de 1997 con Nike Europe BV, para la creación de una línea de prendas para ser utilizadas por los deportistas en competiciones y entrenamientos, así como el patrocinio exclusivo de material deportivo (excepto calzado). El contrato tiene una duración de diez temporadas (desde 1998/99 hasta 2007/2008), siendo el mínimo garantizado de 11,5 millones de dólares EE.UU. por temporada. El Club recibió en el momento de la formalización del contrato un anticipo por importe de 13,9 millones de euros, a razón de 911 miles de euros anuales para las temporadas 1998/99 a 2006/07 y de 5,7 millones de euros para la temporada 2007/08, que se registró como "Ingreso a distribuir en varios ejercicios - Cesión de derechos y de ingresos futuros" (véase nota 12) para su imputación como ingreso en las próximas temporadas.

Retransmisiones televisivas

- Contrato firmado el 12 de junio de 1999 con Telefónica Media, S.A. (TM) para la cesión de todos los derechos de explotación de imagen televisiva y audiovisual de todos los equipos de las secciones deportivas en las competiciones internacionales entre las temporadas 2003/2004 a 2007/08, así como el canal temático durante las mismas fechas, estableciéndose una contraprestación económica fija por temporada más un componente variable en función de diversos factores, entre ellos la audiencia.

Con fecha 17 de septiembre de 2003 el Club firmó un contrato con TM para la recuperación de la explotación del canal temático y de la publicidad estática, que pasa a ser explotada directamente por el Club.

- Contrato firmado el 12 de junio de 1999 con TM para la cesión de todos los derechos de explotación de imagen televisiva y audiovisual de todos los equipos de las secciones deportivas en las competiciones nacionales entre las temporadas 2003/04 a 2007/08, así como los derechos de publicidad estática de recintos deportivos donde las secciones disputen sus partidos como "Local". De acuerdo con este contrato, el Club concede una opción de compra a TM sobre los mencionados derechos y al mismo tiempo, TM concede una opción de venta a favor del Club. Las condiciones económicas establecen que el Club percibirá unos importes fijos mínimos por temporada más unos de variables que fluctuarán en función del número de partidos amistosos disputados y de la audiencia media.

Televisió de Catalunya, S.A. ejercitó el derecho de retracto que tenía sobre este contrato el pasado 9 de julio de 2003.

Estos dos contratos establecen, entre otras, dos cláusulas por las cuales:

- TM i Televisió de Catalunya, S.A. se comprometen a no pactar con otro club español la adquisición de derechos idénticos en mejores condiciones. En consecuencia si pactan mejores condiciones se obligan a mejorar los presentes contratos igualándolos a los otros.
- Cumpliendo unas determinadas condiciones temporales el Club puede recuperar los derechos objeto de los contratos correspondientes a las temporadas 2006/07 y 2007/08, si tienen una oferta en firme que supere en una determinadas cantidad la pactada con TM y Televisió de Catalunya, S.A., excepto que TM y/o Televisió de Catalunya, S.A. igualen la oferta obtenida.

Durante los ejercicios 1998/99 a 2001/02 el Club recibió un anticipo total de 34,7 millones de euros, en relación al contrato de competiciones internacionales, principalmente, que se ha registrado como "Ingresos a distribuir en varios ejercicios - Cesión de derechos y de ingresos futuros" (véase nota 12) para su imputación como ingreso en próximas temporadas.

Derechos de licencia y esponsorización y operaciones minoristas

Acuerdo firmado el 14 de febrero de 2002 con Nike Europe BV por el que el Club otorgó el derecho exclusivo de licencia y comercialización de determinados productos y servicios, así como el derecho de explotación de "la Botiga" durante el período que va desde el 1 de Julio de 2002 al 30 de junio de 2008.

La plantilla profesional del Club tiene establecidas unas percepciones salariales basadas en una parte fija y una variable en función de resultados y rendimientos, así como unos derechos de imagen. En la nota 20 c) se facilitan los importes referentes al presente ejercicio. En la nota 5 se ofrece una estimación de la duración media de los contratos con los jugadores de la plantilla profesional de fútbol.

20. Ingresos y Gastos

a) Importe neto de la cifra de negocios

La distribución del importe neto de la cifra de negocios por actividades es como sigue:

(miles de euros)	2005	2004
Ingresos por competiciones		
Fútbol		
Competiciones nacionales	8.725	6.129
Competiciones internacionales	2.700	760
Otras competiciones y amistosos	8.581	5.533
Otros	742	-
	20.748	12.422
Secciones:		
Baloncesto	307	295
Balonmano	66	28
Hockey	12	5
Otras	308	329
	693	657
Total ingresos por competiciones	21.441	13.079
Ingresos por socios y abonados	45.358	45.394
Ingresos por retransmisiones y derechos televisivos	78.994	66.069
Ingresos por comercialización y publicidad (*)	48.249	31.392
	194.042	155.934

(*) Incluye los ingresos de comercialización por la participación en la Champions League.

b) Otros ingresos de explotación

El detalle de otros ingresos de explotación es como sigue:

(miles de euros)	2005	2004
Museo y otras explotaciones	9.649	7.075
Fundación Fútbol Club Barcelona (Nota 21)	924	3.855
Otros	3.257	2.368
	13.830	13.928

c) Gastos de personal y jugadores

El capítulo "Personal y jugadores" del debe de las cuentas de pérdidas y ganancias presenta la siguiente composición:

(miles de euros)	2005	2004
Sueldos y salarios personal deportivo		
Sueldos y salarios fijos	59.667	61.935
Variable	25.240	4.210
Remuneraciones por derechos de imagen	628	1.434
Indemnizaciones	-	4.115
Sueldos y salarios personal no deportivo	11.784	8.817
Indemnizaciones personal no deportivo	-	3.790
Seguridad Social a cargo del Club	4.634	3.437
Aportaciones al fondo de pensiones externo (Nota 4 I))	316	277
Otros gastos sociales	66	56
	102.335	88.071

El número medio de personal del Club en el ejercicio 2004/05, distribuido por categorías, ha sido el siguiente:

Dirección	4
Personal deportivo profesional	220
Personal de servicios administrativos	194
Otros (instalaciones, servicios médicos y otros)	101
	519

d) Otros gastos de explotación

Este capítulo de las cuentas de pérdidas y ganancias adjuntas incluye los importes incurridos por el Club en concepto derechos de imagen de jugadores y técnicos que forman las plantillas deportivas del Club, por importes de 5.011 miles de euros, para el ejercicio 2004/05.

e) Resultados extraordinarios

El resumen de los resultados extraordinarios es el siguiente:

(miles de euros)	2005
Pérdidas y gastos extraordinarios	
Bajas de otro inmovilizado material (Nota 7)	3
Salarios e imagen jugadores cedidos (Saviola, Rustu, Sergio Garcia y Mario Alvarez)	1.470
Gastos ejercicios anteriores	274
Derechos de formación	458
Indemnizaciones	1.089
Otros	479
Pérdidas procedentes de traspasos y bajas de jugadores (Overmars, Kluivert y Riquelme) y otros	10.846
	14.619
Beneficios e ingresos extraordinarios:	
Beneficios procedentes de traspasos y bajas de jugadores (Luis Garcia, Sergio Garcia, Gerard Piqué y Varejao)	8.708
Beneficios procedentes de la venta de inmovilizado material (Nota 7 b))	28.633
Subvenciones de capital (Nota 12 a))	807
Ingresos de otros ejercicios	25
Otros	364
	38.537
Resultados extraordinarios positivos netos	23.918

21. Fundación Fútbol Club Barcelona

Con fecha 18 de julio de 1994 se constituyó la Fundació Futbol Club Barcelona, que tiene por objeto la difusión y promoción, sin ánimo de lucro, de la dimensión deportiva, cultural y social del Futbol Club Barcelona dentro de la comunidad deportiva y cultural de la sociedad en general.

El Futbol Club Barcelona ha impulsado estas iniciativas con acciones encaminadas a facilitar las gestiones que efectúa la Fundació Futbol Club Barcelona.

La Fundació Futbol Club Barcelona, de acuerdo con su objeto social y fin fundacional, ha efectuado aportaciones al Club por importe de 924 miles de euros (véase nota 20 b) que se han destinado al soporte de las actividades de las secciones deportivas no profesionales en concepto de ayudas, becas, estudios y formación escolar y deportiva.

22. Derechos de Imagen de Jugadores y Técnicos

El detalle de los gastos por derechos de imagen de jugadores durante el ejercicio 2004/05 es el siguiente:

(miles de euros)	Termino medio de los contratos	Gasto del ejercicio
Fútbol	3 años	4.701
Baloncesto	1 año	875
Balonmano	3 años	265
		5.841

23. Retribuciones de la Junta Directiva

Tal y como establecen los estatutos del Club, los miembros de la Junta Directiva no han recibido ni devengado ningún tipo de retribución.

24. Honorarios

El importe de los honorarios presupuestados para el ejercicio 2004/05 por Deloitte, S.L. por servicios de auditoría ha sido de 91.000 euros.

25. Cuadros de Financiación

Los cuadros de financiación de los ejercicios 2004/05 y 2003/04 se muestran en el Anexo I, que forma parte integrante de esta nota.

26. Balances de Situación por Secciones Deportivas

En la información complementaria del balance de situación por secciones deportivas, el Club ha aplicado los siguientes criterios de reparto entre las diferentes secciones:

- Los activos y pasivos imputables por su naturaleza a cada actividad deportiva se han imputado de forma directa a la sección correspondiente.
- Aquellos activos y pasivos no imputables directamente a una actividad deportiva se han imputado a "Otras actividad Club".

Los balances de situación por secciones deportivas correspondientes al 30 de junio de 2005 y 2004 se muestran en el Anexo II, que forma parte integrante de esta nota.

27. Cuentas de Pérdidas y Ganancias Analíticas por Secciones Deportivas

En la información complementaria de la cuenta de pérdidas y ganancias analítica por secciones deportivas, el Club ha aplicado los siguientes criterios de reparto entre las diferentes secciones:

- Los ingresos y gastos imputables, por su naturaleza, a cada actividad deportiva, se han imputado de forma directa a la sección correspondiente.

Las cuentas de pérdidas y ganancias analíticas por secciones deportivas correspondientes a los ejercicios 2004/05 y 2003/04 se muestran en el Anexo III, que forma parte integrante de esta nota.

28. Liquidación presupuestaria

En el Anexo IV se muestra el presupuesto de la temporada 2004/05 aprobada en la Asamblea General del 24 de agosto de 2004, comparada con la liquidación del ejercicio finalizado a 30 de junio de 2005. La liquidación muestra la misma estructura y está preparada según los mismos criterios que la cuenta de pérdidas y ganancias en las cuentas anuales.

25. Cuadro de financiación

(miles de euros)

Aplicaciones	2005	2004
Adquisición de inmovilizado		
Inmovilizado immaterial		
Inmovilizado immaterial deportivo	50.111	73.631
Otro inmovilizado immaterial	1.857	1.496
Inmovilizado material	14.788	13.209
Inmovilizado financiero	16.938	164
	83.694	88.500
Cancelación o traspaso a corto plazo de deudas a largo plazo		
Deudas a largo término		
De deudas con entidades de crédito	28.948	21.214
De entidades deportivas	15.246	1.200
Otras deudas	309	1.175
De proveedores de inmovilizado y otros	-	816
Gastos a distribuir en varios ejercicios	9.539	3.926
Provisión para riesgos y gastos	6.180	10.053
Pagos y aplicaciones realizados a jubilados con cargo al fondo de pensiones	4	4
Pagos y aplicaciones realizados con cargo a la provisión para responsabilidades	-	668
Total Aplicaciones	143.920	127.556
Exceso de Orígenes sobre aplicaciones (aumento del capital circulante)	-	63.892
Total	143.920	191.448

(miles de euros)	2005		2004	
	Aumento	Disminución	Aumento	Disminución
Existencias	-	17	-	20
Deudores	36.423	-	21.541	-
Inversiones financieras temporales	5.700	-	-	2.556
Tesorería	-	9.437	20.919	-
Ajustes por periodificación activos	-	489	423	-
Acreeedores - Corto plazo	-	56.909	23.585	-
	42.123	66.852	66.468	2.576
Total variación del capital circulante	-	24.729	63.892	-

Orígenes	2005	2004
Recursos procedentes de las operaciones		
Resultado del ejercicio, después del Impuesto sobre Sociedades	36.715	1.494
Amortización del inmovilizado material	4.173	4.103
Amortización del inmovilizado inmaterial	36.820	29.135
Dotación a la provisión para riesgos y gastos	1.543	3.011
Pérdidas/Beneficios procedentes del inmovilizado		
Inmovilizado inmaterial	2.138	1.454
Inmovilizado material	(28.630)	233
Subvenciones aplicadas	(807)	(880)
Ingresos a distribuir en varios ejercicios	(15.742)	(19.023)
Gastos a distribuir en varios ejercicios	4.218	1.907
Impuestos diferidos a largo plazo	309	-
Aplicación de provisiones	(881)	-
Ingresos diferidos por cesión de derechos y de ingresos futuros	39.856	21.434
	7.919	7.968
Deudas a largo plazo		
De deudas con entidades de crédito	-	92.500
De proveedores de inmovilizado y otros	1.528	456
De entidades deportivas	21.942	41.037
Traspaso a corto plazo de inmovilizado financiero	-	16.027
Enajenación/Baja de inmovilizado		
Inmovilizado inmaterial deportivo	12.647	5.834
Inmovilizado material	35.297	-
Inmovilizado financiero	2	6.192
Total Orígenes	119.191	191.448
Exceso de aplicaciones sobre orígenes (Disminución del capital circulante)	24.729	
Total	143.920	191.448

Balances de situación por secciones al 30 de junio de 2005 y 2004

(miles de euros)

	2005					
	Primer equipo	Fútbol base	Baloncesto	Balonmano	Hockey	Otras secciones
Inmovilizado						
Immaterial	97.633	140	1.577	285	-	-
Material	-	-	-	-	-	-
Otros inmovilizado	8.750	777	404	6	1	-
Gastos a distribuir	8.999	-	332	-	-	-
Activo circulante						
Existencias	-	-	-	-	-	-
Deudores	6.424	1.293	259	-	-	-
Inv. Financieras temporales	-	-	-	-	-	-
Tresorería	-	-	-	-	-	-
Otro activo circulante	-	-	-	-	-	-
Total Activo	121.806	2.210	2.571	291	1	-
Fondos propios	-	-	-	-	-	-
Ingresos a distribuir	4.399	1.867	-	-	-	-
Provisiones para riesgos y gastos	2.441	-	-	-	-	-
Acreeedores a largo plazo	52.774	-	70	249	149	-
Acreeedores a corto plazo	53.265	308	-	172	327	-
Total Pasivo	112.879	2.174	70	421	476	-

Este Anexo forma parte integrante de la nota 26 de la memoria de las cuentas anuales

		2004							
Otras actividades del Club	Total	Primer equipo	Futbol base	Baloncesto	Balonmano	Hockey	Otras secciones	Otras actividades del Club	Total
3.261	102.913	100.405	166	2.485	291	-	-	2.479	105.826
123.112	123.112	-	-	-	-	-	-	113.358	113.358
7.290	17.228	62	33	159	-	3	-	34	291
2.817	12.148	2.420	601	-	-	-	-	3.804	6.826
164	164	-	-	-	-	-	-	181	181
95.595	103.560	1.223	679	796	50	-	(5)	63.514	66.256
5.700	5.700	-	-	-	-	-	-	-	-
12.296	12.296	-	-	-	-	-	-	21.733	21.733
97	97	-	-	-	-	-	-	585	585
250.333	377.218	104.110	1.479	3.440	341	3	(5)	205.689	315.056
(37.094)	(37.094)	-	-	-	-	-	-	(73.809)	(73.809)
38.491	44.756	4.891	2.119	-	-	-	-	46.377	53.386
75.256	77.697	11.896	-	-	-	-	-	67.910	79.806
67.856	121.098	44.101	-	-	349	280	-	97.401	142.131
116.689	170.761	42.872	-	350	829	100	-	69.392	113.543
261.198	377.218	103.759	2.119	350	1.178	380	-	207.270	315.056

Cuentas de pérdidas y ganancias analíticas por secciones deportivas de los ejercicios finalizados el 30 de junio de 2005 y 2004

(miles de euros)

	2004/05					
	Primer equipo	Fútbol base	Baloncesto	Balonmano	Hockey	Otras secciones
Importe neto de la cifra de negocio	167.325	335	3.687	608	201	772
Otros ingresos relacionados con la actividad	1	5	-	19	-	55
Ingresos de la actividad	167.326	340	3.687	627	201	827
Compras	(311)	(263)	(300)	(162)	(144)	(678)
Valor Añadido	167.015	77	3.387	466	57	149
Atros gastos	(18.789)	(2.194)	(3.154)	(941)	(380)	(952)
Otros ingresos	3.190	15	92	18	8	225
Gastos de personal	(71.320)	(5.614)	(6.755)	(2.603)	(1.270)	(1.908)
Resultado bruto de explotación	80.097	(7.716)	(6.430)	(3.060)	(1.584)	(2.486)
Dotación para amortización de inmovilizado	(33.545)	(80)	(2.000)	(115)	-	(6)
Insolvencias de créditos y variación de las provisiones de la actividad	176	-	-	-	-	-
Resultado neto de explotación	46.728	(7.796)	(8.430)	(3.175)	(1.584)	(2.492)
Ingresos financieros	105	1	3	-	-	-
Gastos financieros	(2.904)	(4)	(74)	-	-	(1)
Resultado de las actividades ordinarias	43.929	(7.799)	(8.501)	(3.175)	(1.584)	(2.493)
Beneficios procedentes del inmovilizado e ingresos extraordinarios	7.011	1.487	386	-	-	8
Pérdidas procedentes del inmovilizado y gastos extraordinarios	(13.054)	(610)	(364)	-	(116)	(1)
Resultados antes de impuestos	37.886	(6.923)	(8.479)	(3.175)	(1.701)	(2.487)
Impuestos sobre Sociedades	-	-	-	-	-	-
Resultado después de impuestos	37.886	(6.923)	(8.479)	(3.175)	(1.701)	(2.487)

Este Anexo forma parte integrante de la nota 27 de la memoria de las cuentas anuales.

		2003/04							
Otras actividades del Club	Total	Primer equipo	Fútbol base	Baloncesto	Balonmano	Hockey	Atras secciones	Otras actividades del Club	Total
21.114	194.042	136.753	495	3.119	235	134	964	14.233	155.934
928	1.008	-	20	-	17	-	69	3.890	3.996
22.042	195.050	136.753	515	3.119	252	134	1.034	18.123	159.930
[940]	[2.798]	[488]	[474]	[323]	[149]	[116]	[858]	[290]	[2.698]
21.102	192.252	136.265	41	2.797	103	18	176	17.832	157.232
[17.131]	[43.541]	[17.379]	[1.769]	[3.634]	[927]	[349]	[866]	[14.086]	[39.009]
9.273	12.821	1.179	71	109	4	18	212	7.710	9.302
[12.866]	[102.335]	[57.964]	[5.301]	[6.174]	[2.895]	[1.107]	[1.097]	[13.533]	[88.071]
378	59.198	62.102	[6.959]	[6.902]	[3.715]	[1.419]	[1.576]	[2.077]	39.454
[5.248]	[40.994]	[26.275]	[160]	[1.817]	[230]	-	-	[4.756]	[33.238]
[1]	175	544	-	-	-	-	[6]	-	538
[4.870]	18.380	36.371	[7.118]	[8.719]	[3.946]	[1.419]	[1.582]	[6.832]	6.754
787	897	706	-	1	-	-	-	1.710	2.417
[4.995]	[7.978]	[2.886]	6	[72]	[1]	-	[1]	[3.978]	[6.932]
[9.078]	11.299	34.192	[7.113]	[8.790]	[3.947]	[1.419]	[1.583]	[9.101]	2.239
29.645	38.537	2.966	1.030	-	52	-	4	923	4.975
[473]	[14.619]	[3.929]	[20]	-	[6]	-	-	[1.764]	[5.720]
20.095	35.216	33.229	[6.103]	[8.790]	[3.902]	[1.419]	[1.579]	[9.942]	1.494
1.499	1.499	-	-	-	-	-	-	-	-
21.595	36.715	33.229	[6.103]	[8.790]	[3.902]	[1.419]	[1.579]	[9.942]	1.494

Presupuesto y liquidación presupuestaria para el ejercicio anual finalizado el 30 de junio de 2005

(miles de euros)

Gastos	2004/05	
	Presupuesto	Liquidación
Aprovisionamientos		
Consumo de material deportivo	1.841	1.623
Otros aprovisionamientos	1.300	1.191
	3.141	2.814
Gastos de personal		
Sueldos y salarios de personal deportivo	89.986	85.535
Otros sueldos y salarios asimilados	11.355	11.784
Cargas sociales	4.162	5.016
	105.503	102.335
Dotaciones para amortizaciones del inmovilizado		
Amortización de derechos de adquisición de jugadores	35.090	35.746
Otras amortizaciones	4.429	5.248
	39.519	40.994
Variación de las provisiones de tráfico	-	(174)
Otros gastos de explotación		
Servicios exteriores	27.075	31.715
Tributos	955	1.109
Desplazamientos	4.464	5.222
Gastos en la adquisición de jugadores	743	479
Otros gastos de gestión corriente	5.576	4.999
	38.813	43.523
Beneficios de explotación	13.131	18.380
Gastos financieros y gastos asimilados		
Por deudas con terceros y gastos asimilados	7.577	7.534
Diferencias negativas de cambio	120	444
	7.697	7.978
Resultados financieros positivos	-	-
Beneficis de les activitats ordinàries	6.298	11.299
Pérdidas procedentes del inmovilizado inmaterial y material	-	3
Pérdidas procedentes de traspasos y bajas de jugadores	-	10.846
Gastos extraordinarios	1.000	3.496
Gastos y pérdidas de otros ejercicios	-	274
Resultados extraordinarios positivos	-	23.918
Beneficios antes de impuestos	16.138	35.217
Impuesto sobre Sociedades	-	(1.499)
Beneficio neto del ejercicio	16.138	36.715

Este Anexo forma parte integrante de la nota 28 de la memoria de las cuentas anuales.

Ingresos	2004/05	
	Presupuesto	Liquidación
Importe neto de la cifra de negocios		
Ingresos por competiciones	23.347	26.994
Ingresos por abonados y socios	48.172	45.358
Ingresos por retransmisión	74.482	78.993
Ingresos de comercialización y publicidad	40.804	42.697
	186.806	194.042
Otros ingresos de explotación		
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	11.185	12.821
Subvenciones	2.116	1.008
	13.301	13.830
Otros intereses e ingresos asimilados		
Otros intereses	864	825
Diferencias positivas de cambio	-	72
	864	897
Resultados financieros negativos	6.832	7.081
Beneficios procedentes del inmovilizado inmaterial y material	-	28.633
Beneficios procedentes del traspaso de jugadores	10.000	8.707
Subvenciones de capital traspasadas al resultado del ejercicio	840	807
Ingresos extraordinarios	-	389
Resultados extraordinarios negativos	9.840	-

Fútbol Club Barcelona

Informe de gestión del ejercicio terminado el 30 de junio de 2005

La Junta Directiva actual, después de haber conseguido el equilibrio presupuestario del Club durante la temporada 2003/04, se fijó como objetivo para esta temporada la ampliación y mejora de las diferentes fuentes de ingresos y la optimización de los gastos del Club. Esta política de expansión y control ha permitido que el Club presente al cierre de la temporada 2004/05 un beneficio neto de 36,7 millones de euros.

Ingresos de Explotación

La aplicación de una adecuada política de expansión de actividades y el desarrollo de nuevas líneas de negocio durante las últimas dos temporadas, han permitido al Club pasar de unos ingresos de 123,4 millones de euros en la temporada 2002/03 (169,2 millones de euros en la temporada 2003/04) a un volumen de ingresos de 207,9 millones de euros en esta temporada. Los ingresos de explotación han crecido un 68% en los dos años de mandato de la actual Junta Directiva.

El incremento en ingresos en esta temporada ha estado liderado por un incremento de taquillas (mejor gestión y participación en Champions League), un incremento sustancial en la contratación de PPV, la comercialización de contenidos para telefonía móvil, el merchandising de productos del Club, las giras y amistosos, la entrada de nuevos patrocinadores y la mejor comercialización de nuestras instalaciones. En esta temporada no ha habido ingresos por la explotación del patrocinio de la camiseta del primer equipo de fútbol.

Gastos de Explotación

Por un lado el control sobre los gastos de explotación ha permitido mantener el mismo nivel de la temporada anterior, pero por otro lado, la política de remuneración basada en resultados y rendimiento ha derivado en un incremento de los gastos de personal deportivo, el cual conlleva una variación de los costes de explotación de 162,5 millones de euros en la temporada 2003/04 y de 189,5 millones al cierre de la temporada 2004/05.

El incremento más significativo se produjo como consecuencia de los premios pagados a los jugadores del primer equipo de fútbol por el título de Liga. No obstante, el ratio de costes salariales deportivos versus ingresos de explotación para esta temporada ha mejorado respecto al de la temporada 2003/04 pasando de un 50% a un 46% y manteniéndose dentro del límite sugerido por el G14. En relación a los gastos generales, el incremento respecto a la temporada 2003/04 se debe principalmente a la contratación de una póliza de seguros de cobertura de premios para títulos y a la recompra de la publicidad estática.

Gastos e Ingresos Financieros

Los gastos financieros netos durante la temporada 2004/05 se han incrementado en 2,5 millones de euros al pasar de 4,5 millones en la temporada 2003/04 a 7,1 millones de euros en la temporada 2004/05. Este incremento se debe principalmente al mayor coste del crédito sindicado al incluir toda la temporada y al recálculo de intereses implícitos por la venta de los terrenos de Sant Joan Despí.

Gastos e Ingresos Extraordinarios

El resultado extraordinario neto de esta temporada es de 23,9 millones de euros de ingresos versus los 0,7 millones de euros de resultado extraordinario negativo de la temporada 2003/04.

El origen del resultado positivo de esta temporada se debe, por un lado, a los beneficios de 28,6 millones de euros por la venta por un lado del inmovilizado de Can Rigalt y de 8,7 millones de euros por la venta de jugadores, y por otro lado, a los costes de bajas de jugadores por valor de 10,8 millones de euros.

Los resultados obtenidos en esta temporada permiten al Club continuar con su plan de negocio y generar los flujos de caja necesarios para financiar tanto las inversiones deportivas y sociales como la devolución de la deuda.

El Club ha iniciado la amortización anticipada del préstamo sindicado a lo largo de la temporada 2004/05 y a final de la temporada 2005/06 el Club habrá amortizado una tercera parte del total del préstamo sindicado.

Las obras de construcción y urbanización de la ciudad deportiva San Joan Despí han continuado su curso normal y está previsto que estas finalicen en el mes de septiembre de 2005, dando lugar así al desplazamiento de los equipos base del Club a estas instalaciones.

Objetivos 2005/06

El objetivo de ingresos para la temporada 2005/06 es de 240,2 millones de euros. El crecimiento se deriva principalmente del ingreso por patrocinio de la camiseta, la consecución de nuevos patrocinadores y la mejor explotación de las instalaciones del Club.

En cuanto al capítulo de gastos el presupuesto es de 220,9 millones de euros, donde el principal incremento en relación a la temporada 2004/05 se debe al aumento de costes de personal deportivo. Los objetivos de beneficio de explotación de 119,4 millones de euros y de resultado de 24,9 millones de euros permiten al Club continuar con la recuperación patrimonial y financiera iniciada en la temporada 2003/04.

Barcelona, a 20 de julio de 2005.



MEMORIA_2004/2005

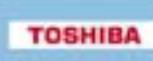


PATROCINADORES



PROGRAMA OFICIAL DE PATROCINIO FC BARCELONA

PROVEEDORES



COLABORADORES



PATROCINADORES DE SECCIONES



BASQUET

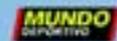


BALONMANO



HOCKEY

MEDIOS COLABORADORES





MEMORIA_2004/2005



Edita / Edita

FC Barcelona – Julio de 2005

Realització / Realización

Departamento de Comunicación

Disseny, maquetació i compaginació / Diseño, maquetación y compaginación

Grupo ADI

Fotomecànica / Fotomecánica

Sisdigraf

Impressió / Impresión

Grupo Cayfo Quebecor

Fotografia / Fotografía

Archivo fotográfico del FC Barcelona



FCBARCELONA

MEMORIA ANUAL **2004 · 2005**