



**FCBARCELONA**  
*més que un club*

**Memòria Anual 2008/09**



**ÀREA ECONÒMICA**

**SUM DE RESULTATS**

INGRESSOS D'EXPLOTACIÓ  
 DESPESES D'EXPLOTACIÓ

EBITDA (Benefici abans d'impostos, interessos i amortitzacions)  
 RESULTAT D'EXPLOTACIÓ

INGRESSOS / DESPESES FINANCERES  
 RESULTAT ORDINARI  
 INGRESSOS / DESPESES EXTRAORDINÀRIES  
 IMPOSTOS D'IMPOSTOS

290,1  
 270,6

...tes durant la temporada 2006/07 s'han reduït  
 ...euros en la temporada 2006/07.  
 ...és de 4,5 milions d'euros  
 ...origen del resultat  
 ...er a risc

significativament en passar de 7.2 milions en la

ros de despeses enfront dels 4,7 milions d'euros de  
negatiu d'aquesta temporada es deu principalment als  
os. Les despeses extraordinàries d'aquesta temporada  
la Fundació, que corresponen al 0,7% dels seus ingressos  
6,8 milions d'euros.  
negoci i generar els fluxos de  
deute

El club ha reduït el seu deute líquid i el seu  
Endeudament total en 218.177,5 milions d'euros  
inclosos en el tancament 2022/23  
El deute net ajustat correspon a les despeses  
El patrimoni del club s'ha reforçat amb els ingressos  
esportives i altres actius.

### CÀLCUL DEL DEUTE NET AJUSTAT

| 2022/23                                |  |
|--|--|
| Exigible a curt i llarg termini        |  |
| + Bestretes (incloent els 2021/22)     |  |
| - Actiu circulant                      |  |
| - Deutors a llarg                      |  |
| <b>Deute net que apareix al balanç</b> |  |
| - Jugadors seguint temporada           |  |
| <b>Deute net ajustat</b>               |  |
| <b>Percentatge sobre ingressos</b>     |  |

(1) L'ajust es fa per referència  
corresponen a la segona

## Resum de l'Activitat 2008/09 i Objectius 2009/10

El model econòmic del Club ha demostrat ésser sòlid i sostenible, en circumstàncies esportives favorables i desfavorables. La temporada 2008/09 ha demostrat també la seva solidesa en situacions de crisi econòmica generalitzada.

Els ingressos del Futbol Club Barcelona han continuat creixent de manera significativa i s'han assolit els 384,8 milions d'euros. S'ha superat així l'objectiu de pressupost i s'ha incrementat un 15% respecte a la temporada passada.

Les despeses d'explotació han crescut fins als 362,4 milions d'euros en consonància amb un augment de l'activitat desenvolupada, fet que significa un 14% més que la temporada 2007/08.

El resultat d'explotació ha estat de 22,4 milions d'euros i el benefici abans d'impostos de 8,8 milions d'euros.

L'aportació del Club a la Fundació Futbol Club Barcelona ha estat de 2,9 milions d'euros (0,7% dels ingressos d'explotació) per col·laborar amb l'UNICEF i altres institucions de les Nacions Unides i pel desenvolupament de programes propis.

El patrimoni immobiliari s'ha enfortit amb la inversió de 6,2 milions d'euros en instal·lacions esportives i altres actius.

El Club ha incrementat els fons propis i els ha situat en 17,3 milions d'euros i el patrimoni net arriba als 20,8 milions d'euros.

Durant la temporada 2008/09 el Club ha retornat els 13,5 milions d'euros que quedaven pendents del préstec del crèdit sindicat.

El deute bancari a 30 de juny del 2009 ha estat de 29,1 milions d'euros corresponents al préstec pont que es va constituir per fer front a l'impagament d'Audiovisual Sport, S.L.. El 26 de juny del 2009, el Jutjat de Primera Instància núm. 44 de Barcelona ha dictat sentència condemnant Audiovisual Sport, S.L. i Televisió de Catalunya com a garant solidari, a pagar al Club aquestes quantitats, fet que permetrà en breu cancel·lar el deute.

### ***El Club consolida un model econòmic sòlid i sostenible***

Per a la temporada 2009/10, el Club presenta un pressupost d'ingressos de 405 milions d'euros, el més alt de la història de l'entitat i entre els primers del món.

El Barça preveu generar 30 milions de beneficis abans de despeses financeres i impostos.

El Club continuarà aportant el 0,7% dels seus ingressos a la Fundació.

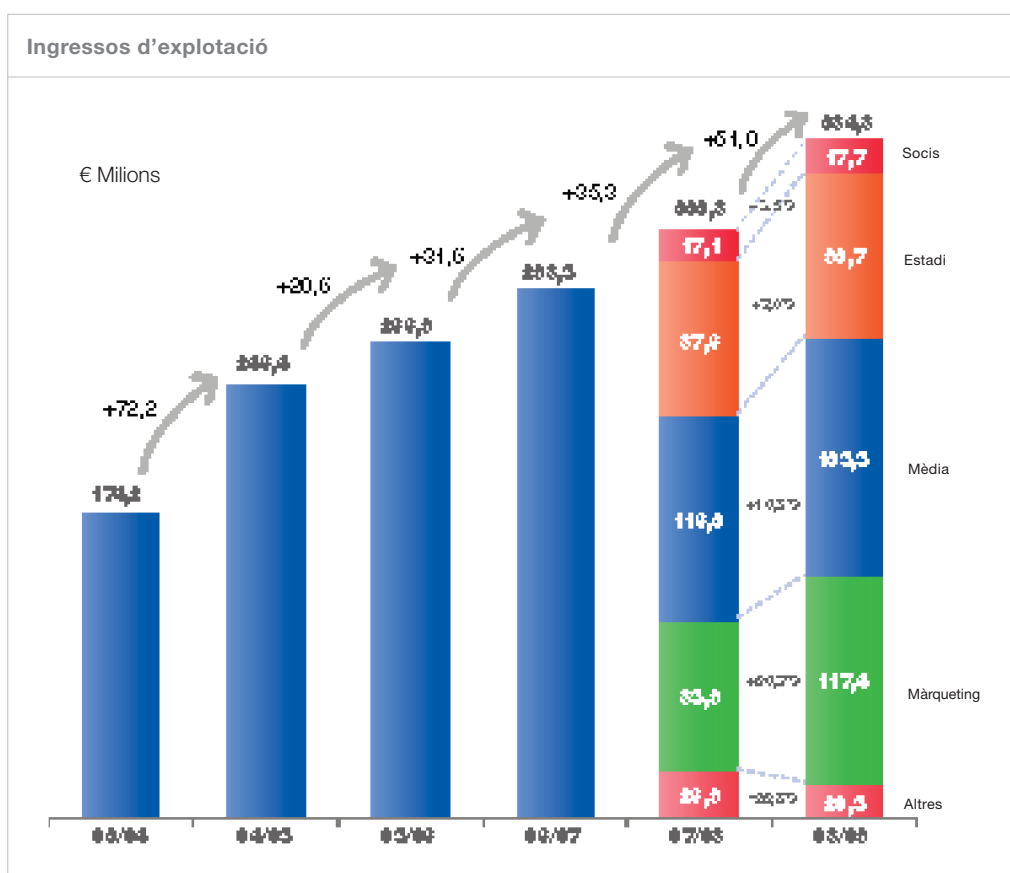
El Club invertirà 12 milions d'euros en millores de la Ciutat Esportiva Joan Gamper, l'Estadi, en sistemes d'informació i en altres actius. Es preveu la construcció de la nova Masia amb una inversió de prop de 9 milions d'euros.

### ***Els nous contractes d'audiovisual i patrocini garanteixen la viabilitat econòmica i la competitivitat esportiva del Club***

## Els resultats

El Futbol Club Barcelona ha ingressat 51 milions d'euros més que la temporada anterior. Cal remarcar l'especial contribució del capítol de Mèdia amb el nou contracte de cessió dels drets audiovisuals, així com el capítol de Màrqueting amb el nou contracte de patrocini de material esportiu. També ha estat important l'aportació dels ingressos generats per la participació a la UEFA Champions League de la qual el Futbol Club Barcelona ha estat campió, així com els ingressos per taquillaatge, que han augmentat un 12%.

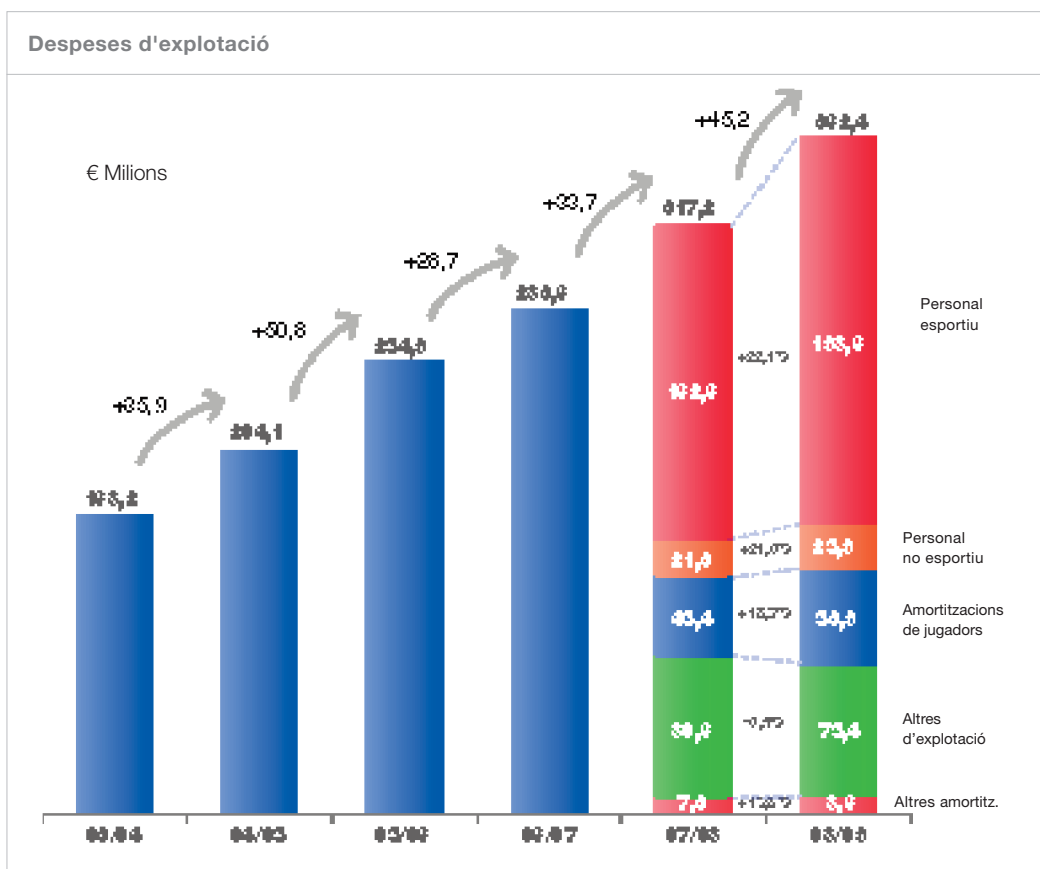
Els ingressos per traspassos de jugadors han estat de 18.316 milers d'euros, un 23% inferiors als 23.896 milers d'euros de l'exercici anterior. En aquesta temporada no s'ha produït cap ingrés fruit de la venda de patrimoni o d'altres actius del club.



El control sobre les despeses ha permès mantenir un nivell raonable de despeses durant la temporada, tot i que la consecució dels tres títols per part del primer equip de futbol ha representat un increment important de les retribucions variables dels jugadors. També les despeses de manteniment han crescut a causa del funcionament a ple rendiment de la Ciutat Esportiva Joan Gamper.

La partida de salaris no esportius també s'incrementa com a conseqüència de la reestructuració de la plantilla, que per primer cop en els darrers sis anys presenta un nombre d'empleats inferior al de la temporada anterior.

Els costos d'explotació han presentat una variació de 45,2 milions d'euros passant de 317,2 milions d'euros en la temporada 2007/08 a 362,4 milions al tancament de la temporada 2008/09.



### Resum de resultats

|   |        |
|---|--------|
| INGRESSOS D'EXPLOTACIÓ                  | 384,8  |
| DESPESES D'EXPLOTACIÓ                   | 362,4  |
| RESULTAT D'EXPLOTACIÓ                   | + 22,4 |
| INGRESSOS / DESPESES FINANCERES         | - 13,6 |
| RESULTAT NET                            | + 8,8  |
| EBITDA                                  | + 84,9 |
| Cash flow (resultat més amortitzacions) | + 71,3 |

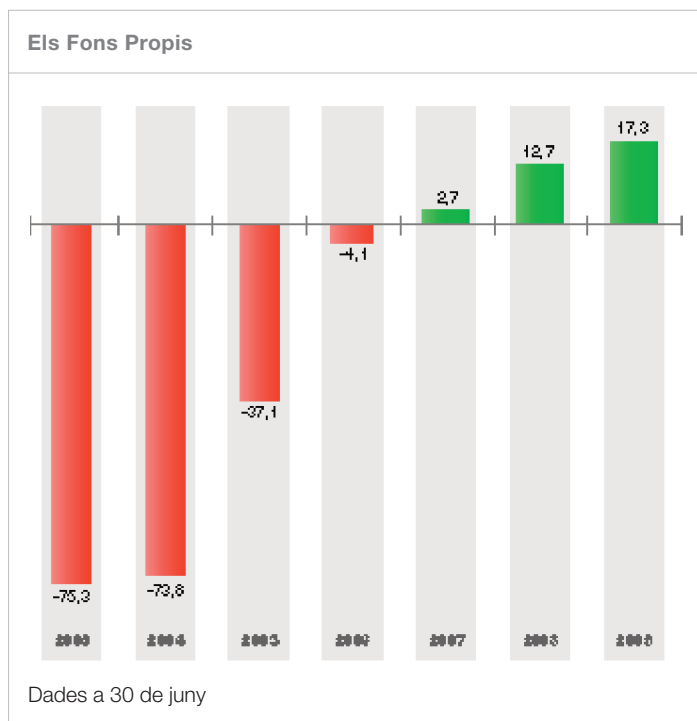
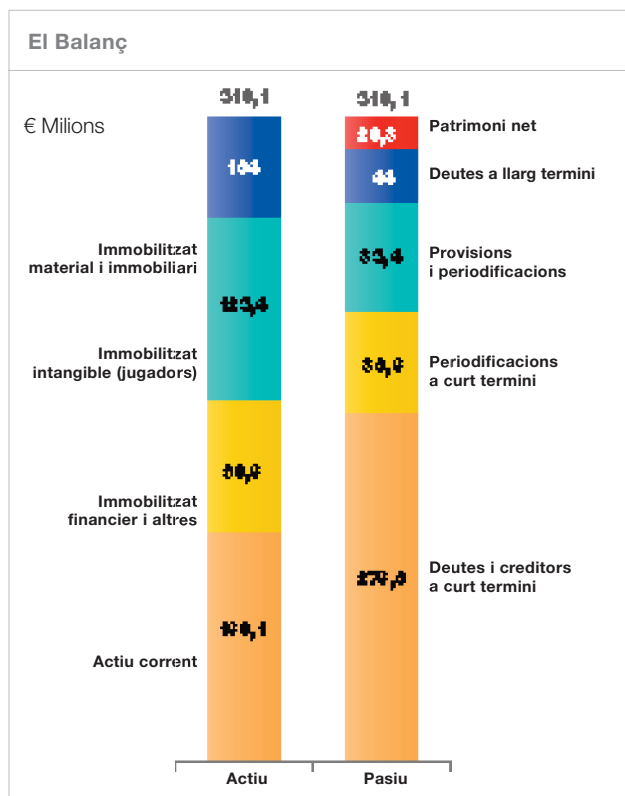
Les despeses financeres netes durant la temporada 2008/09 s'han incrementat en 5,6 milions d'euros respecte a la temporada passada, principalment pels interessos derivats de la sentència que obliga a pagar a Sogecable els ingressos de temporades anteriors per la competició de la UEFA Champions League i contra la qual el Club ha presentat recurs.

El benefici abans d'impostos del Club és de 8,8 milions d'euros i després d'impostos de 6,7 milions d'euros.

El flux de caixa generat (resultat més amortitzacions) és de 71,3 milions d'euros, mentre que l'EBITDA és de 84,9 milions d'euros.

***Els resultats obtinguts aquesta temporada permeten al Club continuar amb el seu pla de negoci i generar els fluxos de caixa necessaris per a finançar les inversions esportives i socials***

## Balanç



El Club ha retornat la totalitat del seu crèdit sindicat i constituït un dipòsit de tresoreria de 35,2 milions d'euros com a contragarantia dels avals inclosos al préstec sindicat.

L'endeutament bancari a 30 de juny del 2009 és de 29,8 milions d'euros a causa fonamentalment del préstec pont de 29,1 milions abans esmentat.

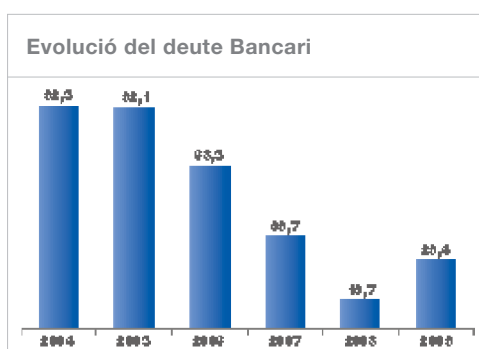
El deute net ajustat ha passat de 190 a 202 milions d'euros. Una de les partides que s'ha incrementat de forma notable ha estat la periodificació de les despeses de personal a causa de les primes pels títols aconseguits aquesta temporada 2008/09.

El patrimoni del Club s'ha enfortit amb la inversió de 6,2 milions en instal·lacions esportives i altres actius. La inversió neta en jugadors ha estat de 22,8 milions d'euros.

Els fons propis se situen en 17,3 milions d'euros.

### Deute Net

| Càlcul del deute                      | 30/06/09   | 30/06/08   |
|---------------------------------------|------------|------------|
| Deutes a curt termini - actiu corrent | 51         | 51         |
| + Deutes a llarg termini              | + 14       | + 34       |
| + Deute bancari                       | 0          | + 14       |
| + Periodificacions                    | + 108      | + 91       |
|                                       | <b>173</b> | <b>190</b> |
| Préstec pont                          | + 29       |            |
|                                       | <b>202</b> |            |

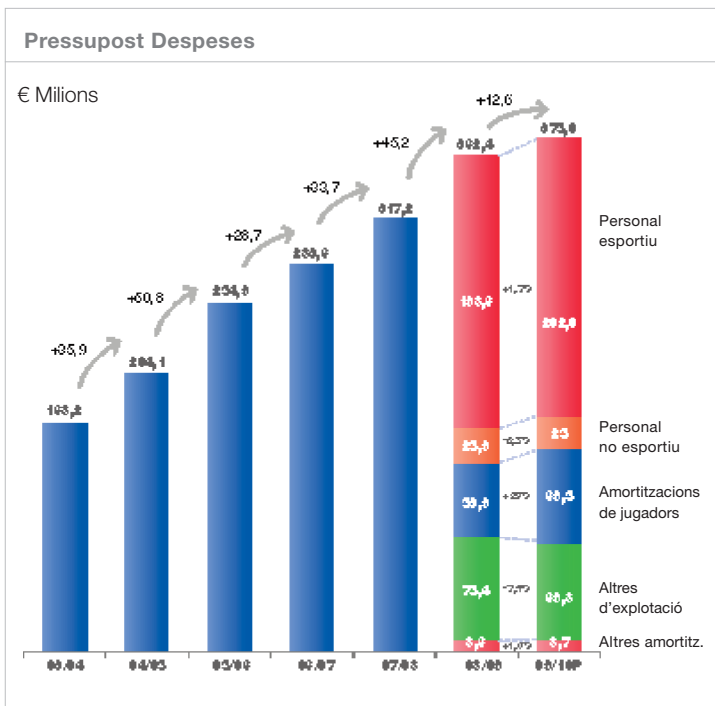
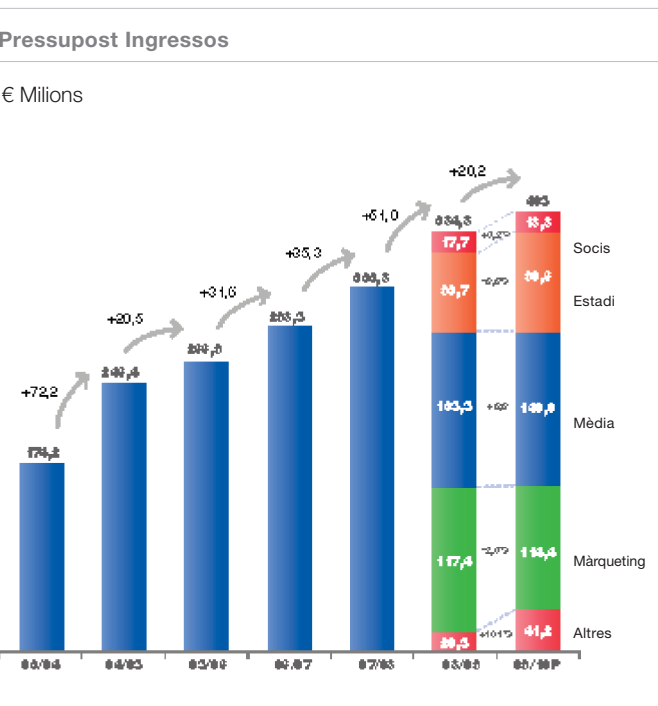


## Les propostes per a la temporada vinent

Un creixement dels ingressos per arribar fins als 405 milions d'euros.

Les despeses no superaran els 375 milions, per generar un benefici d'explotació de 30 milions d'euros i un benefici abans d'impostos de 20 milions.

El Club invertirà 12 milions d'euros en millores de la Ciutat Esportiva Joan Gamper, l'Estadi, en sistemes d'informació i en altres actius. També hi ha previst destinar 8,8 milions d'euros per a la construcció de la nova Masia.

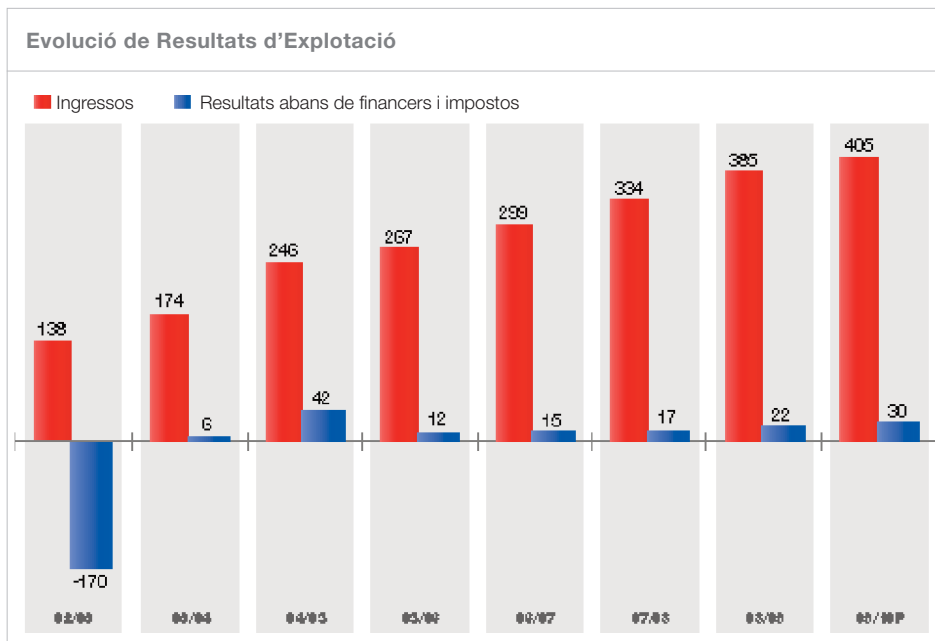


| Resum del pressupost                        |            |
|---|------------|
| INGRESSOS D'EXPLOTACIÓ                      | 405        |
| DESPESES D'EXPLOTACIÓ                       | 375        |
| RESULTAT D'EXPLOTACIÓ                       | + 30       |
| INGRESSOS / DESPESES FINANCERES             | - 10       |
| RESULTAT NET                                | + 20       |
| EBITDA                                      | + 108,2 M€ |
| Cash flow (resultat net més amortitzacions) | + 98,2 M€  |



## Evolució comparativa dels resultats

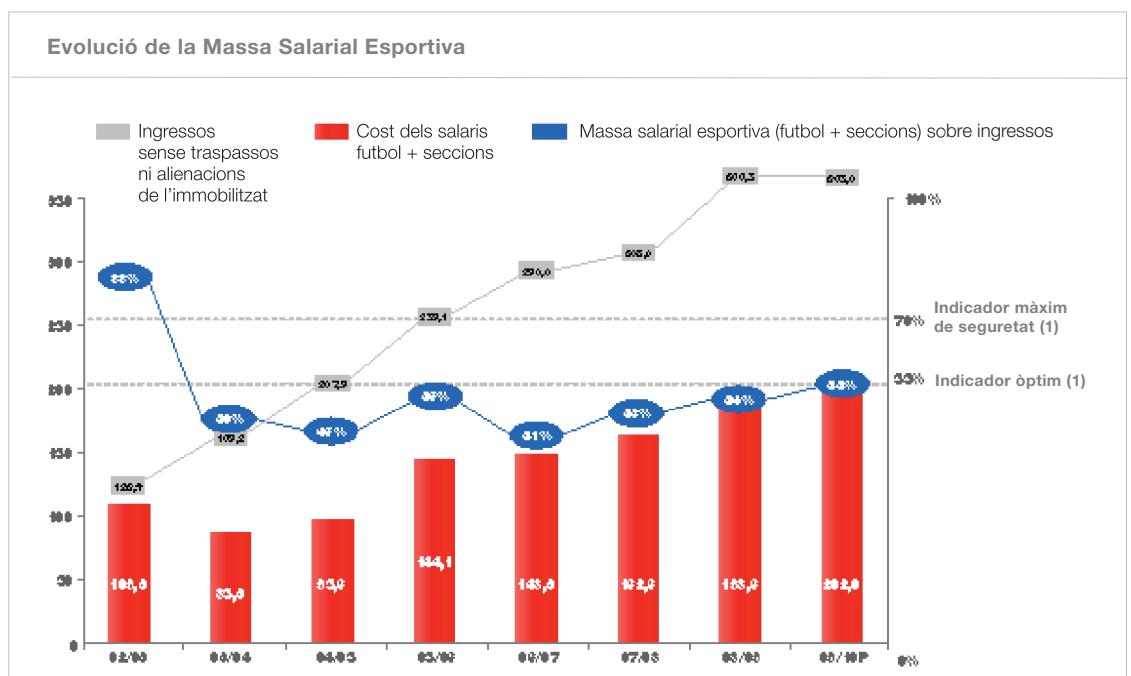
El Club consolida un model de gestió econòmic sòlid i sostenible que permet lluitar pels màxims resultats esportius i donar beneficis.



## Evolució de la massa salarial esportiva

En les últimes temporades el Club ha reduït el cost salarial dels esportistes. Del 88% de la temporada 2002/03 s'ha passat a una franja entre el 46% i el 56%, que se situa en línia amb l'indicador òptim acceptat al sector. Per a la temporada 2008/09 aquest indicador va ser del 54,2%.

L'economia del Club permet pagar una plantilla de futbol de primer nivell mundial.



**Pressupost temporada 2009/10**

(Milers d'Euros)

|   | TOTAL<br>2009/10 | FUTBOL<br>PRIMER<br>EQUIP | FUTBOL<br>BASE  | BÀSQUET         | HANDBOL        | HOQUEI<br>PATINS | FUTBOL<br>SALA | ALTRES<br>SECCIONS | ALTRES<br>ACTIVITATS<br>DEL CLUB |
|---|------------------|---------------------------|-----------------|-----------------|----------------|------------------|----------------|--------------------|----------------------------------|
| <b>OPERACIONS CONTINUADES:</b>                                      |                  |                           |                 |                 |                |                  |                |                    |                                  |
| <b>Import net de la xifra de negocis-</b>                           | <b>343.005</b>   | <b>299.362</b>            | <b>616</b>      | <b>5.699</b>    | <b>1.156</b>   | <b>336</b>       | <b>504</b>     | <b>775</b>         | <b>34.556</b>                    |
| Prestació de serveis  | 343.005          | 299.362                   | 616             | 5.699           | 1.156          | 336              | 504            | 775                | 34.556                           |
| <b>Aprovisionaments-</b>  | <b>(5.818)</b>   | <b>(1.292)</b>            | <b>(1.145)</b>  | <b>(412)</b>    | <b>(269)</b>   | <b>(223)</b>     | <b>(321)</b>   | <b>(821)</b>       | <b>(1.336)</b>                   |
| Altres aprovisionaments   | (5.818)          | (1.292)                   | (1.145)         | (412)           | (269)          | (223)            | (321)          | (821)              | (1.336)                          |
| Deter. de mercaderies, matèries prim. i altres aprovisionaments     | —                | —                         | —               | —               | —              | —                | —              | —                  | —                                |
| <b>Altres ingressos d'explotació-</b>                               | <b>21.995</b>    | <b>2.811</b>              | <b>239</b>      | <b>292</b>      | <b>—</b>       | <b>—</b>         | <b>—</b>       | <b>291</b>         | <b>18.362</b>                    |
| Ingressos accessoris i altres de gestió corrent                     | 21.375           | 2.597                     | —               | 292             | —              | —                | —              | 124                | 18.362                           |
| Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici     | 620              | 214                       | 239             | —               | —              | —                | —              | 167                | —                                |
| <b>Despeses de personal-</b>  | <b>(201.543)</b> | <b>(136.725)</b>          | <b>(9.096)</b>  | <b>(21.197)</b> | <b>(6.299)</b> | <b>(2.118)</b>   | <b>(3.508)</b> | <b>(1.631)</b>     | <b>(20.969)</b>                  |
| Sous i salaris del personal esportiu                                | (174.583)        | (134.414)                 | (8.110)         | (20.040)        | (5.617)        | (1.625)          | (3.233)        | (1.235)            | (308)                            |
| Sous i salaris del personal no esportiu                             | (19.548)         | (1.183)                   | (572)           | (571)           | (195)          | (124)            | (29)           | (99)               | (16.775)                         |
| Càrregues socials   | (7.412)          | (1.128)                   | (415)           | (586)           | (487)          | (369)            | (246)          | (296)              | (3.885)                          |
| <b>Altres despeses d'explotació-</b>                                | <b>(89.447)</b>  | <b>(42.749)</b>           | <b>(6.500)</b>  | <b>(6.659)</b>  | <b>(1.777)</b> | <b>(499)</b>     | <b>(619)</b>   | <b>(1.204)</b>     | <b>(29.439)</b>                  |
| Serveis exteriors   | (69.859)         | (34.271)                  | (4.501)         | (4.534)         | (797)          | (191)            | (225)          | (330)              | (25.009)                         |
| Tributs   | (1.860)          | (1.657)                   | (168)           | (12)            | (11)           | —                | (1)            | —                  | (10)                             |
| Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per op. comercials  | —                | —                         | —               | —               | —              | —                | —              | —                  | —                                |
| Altres despeses de gestió corrent                                   | (17.728)         | (6.821)                   | (1.831)         | (2.113)         | (968)          | (308)            | (394)          | (873)              | (4.420)                          |
| <b>Amortització de l'immobilitzat</b>                               | <b>(78.192)</b>  | <b>(68.891)</b>           | <b>(2.787)</b>  | <b>(679)</b>    | <b>(626)</b>   | <b>(5)</b>       | <b>(213)</b>   | <b>(1)</b>         | <b>(4.988)</b>                   |
| <b>Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres</b> | <b>—</b>         | <b>—</b>                  | <b>—</b>        | <b>—</b>        | <b>—</b>       | <b>—</b>         | <b>—</b>       | <b>—</b>           | <b>—</b>                         |
| <b>Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat</b>   | <b>40.000</b>    | <b>24.796</b>             | <b>—</b>        | <b>180</b>      | <b>24</b>      | <b>—</b>         | <b>—</b>       | <b>—</b>           | <b>15.000</b>                    |
| Resultats per alienacions i altres                                  | 40.000           | 24.796                    | —               | 180             | 24             | —                | —              | —                  | 15.000                           |
| <b>Altres</b>   | <b>—</b>         | <b>—</b>                  | <b>—</b>        | <b>—</b>        | <b>—</b>       | <b>—</b>         | <b>—</b>       | <b>—</b>           | <b>—</b>                         |
| <b>RESULTAT D'EXPLOTACIÓ</b>  | <b>30.000</b>    | <b>77.312</b>             | <b>(18.673)</b> | <b>(22.776)</b> | <b>(7.792)</b> | <b>(2.509)</b>   | <b>(4.157)</b> | <b>(2.590)</b>     | <b>11.186</b>                    |
| <b>Ingressos financers-</b>   | <b>360</b>       | <b>—</b>                  | <b>—</b>        | <b>—</b>        | <b>—</b>       | <b>—</b>         | <b>—</b>       | <b>—</b>           | <b>360</b>                       |
| De valors negociables i altres instruments financers                | 360              | —                         | —               | —               | —              | —                | —              | —                  | 360                              |
| - A tercers   | 360              | —                         | —               | —               | —              | —                | —              | —                  | 360                              |
| <b>Despeses financeres-</b>   | <b>(10.360)</b>  | <b>(1.884)</b>            | <b>—</b>        | <b>—</b>        | <b>—</b>       | <b>—</b>         | <b>—</b>       | <b>—</b>           | <b>(8.476)</b>                   |
| Per deutes amb tercers  | (10.360)         | (1.884)                   | —               | —               | —              | —                | —              | —                  | (8.476)                          |
| <b>Diferències de canvi</b>   | <b>—</b>         | <b>—</b>                  | <b>—</b>        | <b>—</b>        | <b>—</b>       | <b>—</b>         | <b>—</b>       | <b>—</b>           | <b>—</b>                         |
| <b>RESULTAT FINANCER</b>  | <b>(10.000)</b>  | <b>(1.884)</b>            | <b>—</b>        | <b>—</b>        | <b>—</b>       | <b>—</b>         | <b>—</b>       | <b>—</b>           | <b>(8.116)</b>                   |
| <b>RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS</b>                                    | <b>20.000</b>    | <b>75.428</b>             | <b>(18.673)</b> | <b>(22.776)</b> | <b>(7.792)</b> | <b>(2.509)</b>   | <b>(4.157)</b> | <b>(2.590)</b>     | <b>3.070</b>                     |
| Impostos sobre beneficis  | (5.000)          | —                         | —               | —               | —              | —                | —              | —                  | (5.000)                          |
| <b>RESULTAT DE L'EXERCICI</b>                                       |                  |                           |                 |                 |                |                  |                |                    |                                  |
| <b>PROCEDENT D'OPERACIONS CONTINUADES</b>                           | <b>15.000</b>    | <b>75.428</b>             | <b>(18.673)</b> | <b>(22.776)</b> | <b>(7.792)</b> | <b>(2.509)</b>   | <b>(4.157)</b> | <b>(2.590)</b>     | <b>(1.930)</b>                   |
| <b>RESULTAT DE L'EXERCICI</b>                                       | <b>15.000</b>    | <b>75.428</b>             | <b>(18.673)</b> | <b>(22.776)</b> | <b>(7.792)</b> | <b>(2.509)</b>   | <b>(4.157)</b> | <b>(2.590)</b>     | <b>(1.930)</b>                   |

# Comptes Anuals de l'exercici acabat el 30 de juny del 2009 i Informe de Gestió, juntament amb l'Informe d'Auditoria



Avda. Diagonal, 654  
08034 Barcelona  
Espana

Tel.: +34 932 80 40 40  
Fax: +34 932 80 28 10  
www.deloitte.es

## INFORME D'AUDITORIA DE COMPTES ANUALS

A l'Assemblea General del  
Futbol Club Barcelona:

1. Hem auditat els comptes anuals del Futbol Club Barcelona que comprenen el balanç de situació a 30 de juny de 2009 i el compte de pèrdues i guanys, l'estat de canvis en el patrimoni net, l'estat de fluxos d'efectiu i la memòria corresponents a l'exercici anual acabat en aquesta data, la formulació dels quals és responsabilitat de la Junta Directiva del Futbol Club Barcelona. La nostra responsabilitat és expressar una opinió sobre els esmentats comptes anuals en el seu conjunt, basada en el treball realitzat d'acord amb les normes d'auditoria generalment acceptades, que requereixen l'examen, mitjançant la realització de proves selectives, de l'evidència justificativa dels comptes anuals i l'avaluació de la seva presentació, dels principis comptables aplicats i de les estimacions realitzades.
2. Els comptes anuals adjunts de l'exercici 2009 són els primers que la Junta Directiva del Futbol Club Barcelona formula aplicant el Pla General de Comptabilitat aprovat pel Reial Decret 1514/2007. En aquest sentit, d'acord amb el que estableix la Disposició Transitòria Quarta, apartat 1 de l'esmentat Reial Decret, s'ha considerat com a data de transició l'1 de juliol de 2008 i, en conseqüència, no es presenten xifres comparatives. A la nota 2.5 de la memòria dels comptes anuals adjunts "Aspectes derivats de la transició a les noves normes comptables" s'incorporen el balanç de situació i el compte de pèrdues i guanys inclosos en els comptes anuals aprovats de l'exercici 2008 que van ser formulats aplicant el Pla General de Comptabilitat vigent a l'esmentat exercici, amb una explicació de les principals diferències entre els criteris comptables aplicats a l'exercici anterior i els actuals, com també la quantificació de l'impacte que produeix aquesta variació de criteris comptables sobre el patrimoni net a l'1 de juliol de 2008, data de transició. La nostra opinió es refereix exclusivament als comptes anuals de l'exercici 2009. Amb data 4 de juliol de 2008 vàrem emetre el nostre informe d'auditoria sobre els comptes anuals de l'exercici 2008, formulats de conformitat amb els principis i normes comptables generalment acceptats en la normativa espanyola vigents a l'esmentat exercici, en el qual vam expressar una opinió amb una excepció.
3. Tal i com s'indica a la Nota 14.1 de la memòria adjunta, amb data 12 de gener de 2009 el Jutjat número 47 de Barcelona va dictar sentència de l'acte de judici celebrat el 23 d'octubre de 2008 estimant la demanda presentada en el seu moment per Sogecable, S. A. contra el Futbol Club Barcelona. La resolució d'aquesta sentència, que amb data 25 de març de 2009 va ser recorreguda pel Club, va declarar l'obligació del Futbol Club Barcelona de satisfer a Sogecable, S.A. la totalitat de les percepcions econòmiques rebudes de la UEFA i dels corresponents estaments o entitats que organitzen les diferents competicions europees en les quals participen els equips del Futbol Club Barcelona des de la temporada 2003/2004 i fins a la temporada 2007/2008. No obstant això, l'import total a pagar pel Futbol Club Barcelona segons l'esmentada sentència només inclou les temporades 2004/2005, 2005/2006 i 2006/2007 i suma una xifra total de 57 milions d'euros. Amb dates 25 de febrer i 4 de març, el Club va consignar la totalitat de l'import derivat de la sentència en el Jutjat número 47 de Barcelona, el qual excedia en 25 milions d'euros l'import provisionat en exercicis anteriors. D'això es deriva el registre d'un compte a cobrar a llarg termini per import de 25 milions d'euros, el qual s'inclou a l'epígraf "Inversions financeres a llarg termini" del balanç de situació adjunt, ja que, tal com es menciona a la esmentada Nota 14.1, la Junta Directiva i els seus assessors legals consideren que el recurs presentat pel Club prosperarà i el litigi es resoldrà favorablement per la qual cosa estimen recuperable aquest actiu i suficient la provisió registrada per import de 6,5 milions d'euros en relació amb la temporada 2007/2008. Com que no és possible anticipar de manera objectiva els efectes que finalment es derivin de la resolució final de l'esmentat litigi, no és factible determinar els impactes que aquesta incertesa pugui tenir sobre la situació econòmica financera del Club i en particular sobre la recuperabilitat total o parcial de l'actiu registrat per aquest, ni sobre la suficiència de la provisió registrada en el passiu a 30 de juny de 2009.

4. Segons la nostra opinió, excepte pels efectes de qualsevol ajust que pogués ser necessari si es conegués el desenllaç final de la incertesa descrita en el paràgraf 3 anterior, els comptes anuals de l'exercici 2009 adjunts expressen, en tots els aspectes significatius, la imatge fidel del patrimoni i de la situació financera del Futbol Club Barcelona a 30 de juny de 2009 i dels resultats de les seves operacions, dels canvis en el patrimoni net i dels seus fluxos de tresoreria corresponents a l'exercici anual acabat en aquesta data, i contenen la informació necessària i suficient per a la seva interpretació i comprensió adequades, de conformitat amb principis i normes comptables generalment acceptats en la normativa espanyola que resulten d'aplicació.
5. L'informe de gestió adjunt de l'exercici 2009 conté les explicacions que la Junta Directiva considera oportunes sobre la situació del Futbol Club Barcelona, l'evolució de les seves activitats i sobre altres assumptes, i no forma part integrant dels comptes anuals. Hem verificat que la informació comptable que conté l'esmentat informe de gestió concorda amb la dels comptes anuals de l'exercici 2009. El nostre treball com a auditors es limita a la verificació de l'informe de gestió amb l'abast esmentat en aquest mateix paràgraf, i no inclou la revisió d'informació diferent de l'obtinguda a partir dels registres comptables del Futbol Club Barcelona.

DELOITTE, S.L.  
Inscrita al ROAC Núm. S0692



Artur Amich

24 de juliol de 2009

COL·LEGI  
DE CENSORS JURATS  
DE COMPTES  
DE CATALUNYA

Membre oient  
DELOITTE, S.L.

Any 2009 Núm. 20/09/09143  
IMPORT COL·LEGIAL: 88,00 EUR

.....  
Aquest informe està subjecte a  
la màx aplicable establerta a la  
Llei 44/2002 de 22 de novembre  
.....

# FUTBOL CLUB BARCELONA

## BALANÇ DE SITUACIÓ AL 30 DE JUNY DEL 2009

(Milers d'Euros)

| ACTIU  | Notes de la Memòria | 30.06.09       | PASSIU  | Notes de la Memòria | 30.06.09       |
|--|---------------------|----------------|---|---------------------|----------------|
| <b>ACTIU NO CORRENT:</b>                               |                     |                | <b>PATRIMONI NET:</b>                                 | <b>Nota 13</b>      |                |
| <b>Immobilitzat intangible-</b>                        |                     | <b>125.446</b> | <b>FONS PROPIS-</b>                                   |                     | <b>17.291</b>  |
| Immobilitzat intangible esportiu                       | <b>Nota 5</b>       | 122.870        | <b>Fons social-</b>                                   |                     | <b>12.778</b>  |
| Aplicacions informàtiques                              | <b>Nota 6</b>       | 2.576          | Fons social   |                     | 12.778         |
| <b>Immobilitzat material-</b>                          | <b>Nota 7</b>       | <b>113.605</b> | <b>Reserves-</b>                                      |                     | <b>(2.139)</b> |
| Estadis i pavellons esportius                          |                     | 87.182         | Altres reserves                                       |                     | (2.139)        |
| Altres terrenys i construccions                        |                     | 17.707         | <b>Resultat de l'exercici</b>                         |                     | <b>6.652</b>   |
| Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material |                     | 6.253          | <b>SUBVENCIONS, DONACIONS I LLEGATS REBUTS-</b>       |                     | <b>3.553</b>   |
| Immobilitzat en curs i acomptes                        |                     | 2.463          | Subvencions, donacions i llegats rebuts               |                     | 3.553          |
| <b>Inversions immobiliàries-</b>                       | <b>Nota 8</b>       | <b>20.401</b>  | <b>Total patrimoni net</b>                            |                     | <b>20.844</b>  |
| Terrenys   |                     | 20.401         |   |                     |                |
| <b>Inversions financeres a llarg termini-</b>          | <b>Nota 10.1</b>    | <b>65.980</b>  | <b>PASSIU NO CORRENT:</b>                             |                     |                |
| Crèdits a tercers                                      |                     | 30.347         | <b>Provisions a llarg termini-</b>                    | <b>Nota 14.1</b>    | <b>61.131</b>  |
| Altres actius financers                                |                     | 35.633         | Altres provisions                                     |                     | 61.131         |
| <b>Actius per impost diferit</b>                       | <b>Nota 16.6</b>    | <b>24.661</b>  | <b>Deutes a llarg termini-</b>                        | <b>Nota 15.1</b>    | <b>44.003</b>  |
| <b>Total actiu no corrent</b>                          |                     | <b>350.093</b> | Deutes amb entitats esportives                        |                     | 39.925         |
|  |                     |                | Altres passius financers                              |                     | 4.078          |
|  |                     |                | <b>Passius per impost diferit</b>                     | <b>Nota 16.6</b>    | <b>1.803</b>   |
|  |                     |                | <b>Periodificacions a llarg termini</b>               | <b>Nota 17</b>      | <b>22.440</b>  |
|  |                     |                | <b>Total passiu no corrent</b>                        |                     | <b>129.377</b> |
| <b>ACTIU CORRENT:</b>                                  |                     |                | <b>PASSIUCOR RENT:</b>                                |                     |                |
| <b>Actius no corrents mantinguts per a la venda-</b>   | <b>Nota 11</b>      | <b>4.531</b>   | <b>Deutes a curt termini-</b>                         | <b>Nota 15.2</b>    | <b>29.795</b>  |
| <b>Deutors comercials i altres comptes a cobrar-</b>   | <b>Nota 10.3</b>    | <b>134.012</b> | Deutes amb entitats de crèdit                         |                     | 29.788         |
| Entitats Esportives, deutores                          |                     | 10.866         | Altres passius financers                              |                     | 7              |
| Deutors diversos                                       |                     | 118.947        | <b>Creditors comercials i altres comptes a pagar-</b> | <b>Nota 15.3</b>    | <b>246.569</b> |
| Personal   |                     | 896            | Proveïdors  |                     | 70.473         |
| Actius per impost corrent                              | <b>Nota 16.1</b>    | 333            | Creditors diversos                                    |                     | 4.903          |
| Altres crèdits amb les Administracions Públiques       | <b>Nota 16.1</b>    | 2.970          | Deutes amb Entitats Esportives                        | <b>Nota 15.3</b>    | 49.859         |
| <b>Inversions financeres a curt termini-</b>           | <b>Nota 10.2</b>    | <b>7.531</b>   | Personal  |                     | 60.372         |
| Crèdits per alienació d'immobilitzat                   |                     | 7.071          | Altres deutes amb les Administracions Públiques       | <b>Nota 16.1</b>    | 60.962         |
| Altres crèdits   |                     | 460            | <b>Periodificacions a curt termini</b>                | <b>Nota 17</b>      | <b>83.559</b>  |
| <b>Periodificacions a curt termini</b>                 | <b>Nota 17</b>      | <b>3.708</b>   | <b>Total passiu corrent</b>                           |                     | <b>359.923</b> |
| <b>Efectiu i altres actius líquids equivalents-</b>    |                     | <b>10.269</b>  | <b>TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU</b>                   |                     | <b>510.144</b> |
| Tresoreria   |                     | 10.269         |   |                     |                |
| <b>Total actiu corrent</b>                             |                     | <b>160.051</b> |   |                     |                |
| <b>TOTAL ACTIU</b>                                     |                     | <b>510.144</b> |   |                     |                |

Les Notes 1 a 25 descrites a la Memòria adjunta formen part integrant del balanç de situació a 30 de juny del 2009

**COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS DE L'EXERCICI ANUAL  
ACABAT EL 30 DE JUNY DEL 2009**

(Milers d'Euros)

|   | <b>Notes de la Memòria</b> | <b>Exercici 2008/09</b> |
|---|----------------------------|-------------------------|
| <b>OPERACIONS CONTINUADES:</b>  |                            |                         |
| <b>Import net de la xifra de negocis-</b>                                 | <b>Nota 19.1</b>           | <b>343.033</b>          |
| Prestació de serveis  |                            | 343.033                 |
| <b>Aprovisionaments-</b>  |                            | <b>(5.601)</b>          |
| Altres aprovisionaments   |                            | (5.437)                 |
| Deteriorament de mercaderies, matèries primeres i altres aprovisionaments | <b>Nota 12</b>             | (164)                   |
| <b>Altres ingressos d'explotació-</b>                                     | <b>Nota 19.2</b>           | <b>22.878</b>           |
| Ingressos accessoris i altres de gestió corrent                           |                            | 22.807                  |
| Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici           |                            | 71                      |
| <b>Despeses de personal-</b>  | <b>Nota 19.3</b>           | <b>(201.312)</b>        |
| Sous i salaris del personal esportiu                                      |                            | (172.989)               |
| Sous i salaris del personal no esportiu                                   |                            | (21.288)                |
| Càrregues socials   |                            | (7.035)                 |
| <b>Altres despeses d'explotació-</b>                                      |                            | <b>(92.263)</b>         |
| Serveis exteriors   | <b>Nota 19.4</b>           | (65.218)                |
| Tributs   |                            | (1.855)                 |
| Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials | <b>Notes 10.3 i 14.1</b>   | (4.760)                 |
| Altres despeses de gestió corrent   |                            | (20.430)                |
| <b>Amortització de l'immobilitzat</b>                                     | <b>Notes 5, 6 i 7</b>      | <b>(62.526)</b>         |
| <b>Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres</b>       | <b>Nota 13.2</b>           | <b>473</b>              |
| <b>Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat</b>         | <b>Nota 5</b>              | <b>17.687</b>           |
| Resultats per alienacions i altres  |                            | 17.687                  |
| <b>Altres</b>   |                            | <b>9</b>                |
| <b>RESULTAT D'EXPLOTACIÓ</b>  |                            | <b>22.378</b>           |
| <b>Ingressos financers-</b>   | <b>Nota 19.5</b>           | <b>1.526</b>            |
| De valors negociables i altres instruments financers                      |                            | 1.526                   |
| - A tercers   |                            | 1.526                   |
| <b>Despeses financeres-</b>   | <b>Notes 14.1 i 19.5</b>   | <b>(15.236)</b>         |
| Per deutes amb tercers  |                            | (15.236)                |
| <b>Diferències de canvi</b>   |                            | <b>90</b>               |
| <b>RESULTAT FINANCER</b>  |                            | <b>(13.620)</b>         |
| <b>RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS</b>  |                            | <b>8.758</b>            |
| Impostos sobre beneficis  | <b>Nota 16.4</b>           | (2.106)                 |
| <b>RESULTAT DE L'EXERCICI PROCEDENT D'OPERACIONS CONTINUADES</b>          |                            | <b>6.652</b>            |
| <b>RESULTAT DE L'EXERCICI</b>   |                            | <b>6.652</b>            |

Les Notes 1 a 25 descrites a la Memòria adjunta formen part integrant del compte de pèrdues i guanys corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny del 2009.

**ESTAT DE CANVIS EN EL PATRIMONI NET DE L'EXERCICI ANUAL  
ACABAT EL 30 DE JUNY DEL 2009**

**A) ESTAT D'INGRESSOS I DESPESES RECONEGUTS**

(Milers d'Euros)

|   | Notes de la Memòria | Exercici 2008/09 |
|---|---------------------|------------------|
| <b>RESULTAT DEL COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS (I)</b>              |                     | <b>6.652</b>     |
| <b>Transferències al compte de pèrdues i guanys:</b>            |                     |                  |
| - Subvencions, donacions i llegats rebuts                       | <b>Nota 13.2</b>    | (473)            |
| - Efecte impositiu  | <b>Nota 16.3</b>    | 118              |
| <b>TOTAL TRANSFERÈNCIES AL COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS (III)</b> |                     | <b>(355)</b>     |
| <b>TOTAL INGRESSOS I DESPESES RECONEGUTS (I+II+III)</b>         |                     | <b>6.297</b>     |

Les Notes 1 a 25 descrites a la Memòria adjunta formen part integrant de l'estat d'ingressos i despeses reconeguts corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny del 2009.

**B) ESTAT TOTAL DE CANVIS EN EL PATRIMONI NET**

(Milers d'Euros)

|  | Fons social   | Reserves       | Resultat de l'exercici | Subvencions donacions i llegats | Total         |
|--|---------------|----------------|------------------------|---------------------------------|---------------|
| <b>Saldo al tancament de l'exercici 2007/08</b>      | <b>2.708</b>  | —              | <b>10.069</b>          | —                               | <b>12.777</b> |
| Ajustos per canvis de normativa comptable            | —             | (2.138)        | —                      | 3.908                           | 1.770         |
| <b>Saldo ajustat a l'inici de l'exercici 2008/09</b> | <b>2.708</b>  | <b>(2.138)</b> | <b>10.069</b>          | <b>3.908</b>                    | <b>14.547</b> |
| Aplicació del resultat de l'exercici 2007/08         | 10.069        | —              | (10.069)               | —                               | —             |
| Total ingressos i despeses reconeguts                | —             | —              | 6.652                  | (355)                           | 6.297         |
| <b>Saldo final de l'exercici 2008/09</b>             | <b>12.777</b> | <b>(2.138)</b> | <b>6.652</b>           | <b>3.553</b>                    | <b>20.844</b> |

Les Notes 1 a 25 descrites a la Memòria adjunta formen part integrant de l'estat total de canvis en el patrimoni net corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny del 2009.

**ESTAT DE FLUXOS D'EFECTIU CORRESPONENT A L'EXERCICI  
 ANUAL ACABAT EL 30 DE JUNY DEL 2009**

(Milers d'Euros)

|  | <b>Notes de la Memòria</b> | <b>Exercici 2008/09</b> |
|--|----------------------------|-------------------------|
| <b>FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS D'EXPLOTACIÓ (I)</b>           |                            |                         |
| <b>Resultat de l'exercici abans d'impostos</b>                       |                            | <b>8.758</b>            |
| <b>Ajustos al resultat</b>   |                            |                         |
| - Amortització de l'immobilitzat                                     |                            | 62.526                  |
| - Correccions valoratives per deteriorament                          | <b>Notes 12 i 10.3</b>     | 596                     |
| - Variació de provisions   | <b>Nota 14.1</b>           | 4.472                   |
| - Imputació de subvencions   | <b>Nota 13.2</b>           | (473)                   |
| - Resultats per baixes i alienacions d'immobilitzat                  | <b>Nota 5</b>              | (17.687)                |
| - Ingressos financers  | <b>Nota 19.5</b>           | (1.526)                 |
| - Despeses financeres  | <b>Notes 14.1 i 19.5</b>   | 15.236                  |
| - Diferències de canvi   |                            | (90)                    |
| - Imputació neta a resultats de periodificacions de passiu           |                            | (177.416)               |
| - Altres ingressos i despeses  |                            | 2.963                   |
| <b>Canvis en el capital corrent</b>                                  |                            |                         |
| - Deutors i altres comptes a cobrar                                  |                            | (35.804)                |
| - Incorporació de periodificacions d'actiu                           |                            | (4.710)                 |
| - Altres actius corrents   |                            | 4.835                   |
| - Creditors i altres comptes a pagar                                 |                            | 52.215                  |
| - Altres passius corrents  |                            | (233)                   |
| - Incorporació de periodificacions de passiu                         |                            | 197.432                 |
| - Altres actius i passius no corrents                                |                            | (1.267)                 |
| <b>Altres fluxos d'efectiu de les activitats d'explotació</b>        |                            |                         |
| - Pagaments d'interessos   |                            | (11.148)                |
| - Cobraments d'interessos  |                            | 1.526                   |
| - Cobraments (pagaments) per impost sobre beneficis                  |                            | (305)                   |
| - Altres cobraments (pagaments)                                      |                            | (291)                   |
|  |                            | <b>99.609</b>           |
| <b>FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS D'INVERSIÓ (II)</b>            |                            |                         |
| <b>Pagaments per inversions</b>                                      |                            |                         |
| - Immobilitzat intangible esportiu                                   |                            | (69.387)                |
| - Immobilitzat material  |                            | (15.446)                |
| - Inversions immobiliàries   |                            | (277)                   |
| - Altres actius financers  |                            | (74.761)                |
| <b>Cobraments per desinversions</b>                                  |                            |                         |
| - Immobilitzat intangible esportiu                                   |                            | 50.023                  |
| - Immobilitzat intangible no esportiu                                |                            | 294                     |
| - Immobilitzat material  |                            | —                       |
|  |                            | <b>(109.554)</b>        |
| <b>FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS DE FINANÇAMENT (III)</b>       |                            |                         |
| <b>Cobraments i pagaments per instruments de passiu financer</b>     |                            |                         |
| - Emissió de deutes amb entitats de crèdit                           | <b>Nota 15.2</b>           | 29.100                  |
| - Devolució i amortització de deutes amb entitats de crèdit          |                            | (13.503)                |
|  |                            | 15.597                  |
|  |                            |                         |
|  |                            | <b>5.652</b>            |
| <b>AUGMENT/DISMINUCIÓ NETA DE L'EFECTIU O EQUIVALENTS (I+II+III)</b> |                            |                         |
| Efectiu o equivalents a l'inici de l'exercici                        |                            | 4.617                   |
| Efectiu o equivalents al final de l'exercici                         |                            | 10.269                  |

Les Notes 1 a 25 descrites a la Memòria adjunta formen part integrant de l'estat de fluxos d'efectiu corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny del 2009.



# FUTBOL CLUB BARCELONA

## Memòria de l'exercici acabat el 30 de juny del 2009

### **1. Activitat del Club**

El Futbol Club Barcelona és una associació privada de persones físiques, sense ànim de lucre, amb personalitat jurídica pròpia i capacitat d'obrar, constituïda el 29 de novembre del 1899.

Els objectius del Club són, entre d'altres, fomentar el futbol principalment i l'esport en general, concórrer a les competicions i promoure manifestacions fisicoesportives dirigides als seus socis i, si s'escau, al públic en general.

El seu domicili social es troba a l'avinguda Arístides Maillol, s/n, Barcelona.

### **2. Bases de presentació dels comptes anuals**

#### ***2.1. Imatge fidel***

Els comptes anuals adjunts han estat obtinguts dels registres comptables del Club i es presenten d'acord amb el RD 1514/2007, pel qual s'aprova el Pla General de Comptabilitat, així com tot allò que no contravingui l'esmentat Pla General de Comptabilitat i que estigui establert en el Pla General de Comptabilitat adaptat a les Societats Anònimes Esportives, de manera que mostren la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera, dels resultats del Club i dels fluxos d'efectiu produïts durant l'exercici corresponent.

Aquests comptes anuals, que han estat formulats per la Junta Directiva del Club, seran sotmesos a l'aprovació per part de l'Assemblea General, i s'estima que seran aprovats sense cap modificació. Els comptes anuals de l'exercici 2007/08 foren aprovats el 24 d'agost del 2008.

#### ***2.2. Principis comptables no obligatoris aplicats***

No s'han aplicat principis comptables no obligatoris. Addicionalment, la Junta Directiva del Club ha formulat aquests comptes anuals tot considerant la totalitat dels principis i normes comptables d'aplicació obligatòria que tenen un efecte significatiu en aquests comptes anuals. No hi ha cap principi comptable que, sent obligatori, hagi deixat d'aplicar-se.

#### ***2.3. Aspectes crítics de la valoració i estimació de la incertesa***

En l'elaboració dels comptes anuals adjunts s'han utilitzat estimacions realitzades per la Junta Directiva del Club per valorar alguns dels actius, passius, ingressos, despeses i compromisos que hi figuren registrats. Bàsicament aquestes estimacions es refereixen a:

- L'avaluació de possibles pèrdues per deteriorament de determinats actius (vegeu Nota 4.1 i 4.5)
- La vida útil dels actius materials i intangibles (vegeu Nota 4.1 i 4.2)
- El càlcul de provisions (vegeu Nota 4.9)

Malgrat que aquestes estimacions s'han realitzat basant-se en la millor informació disponible al tancament de l'exercici 2008/09, és possible que esdeveniments que puguin tenir lloc en el futur obliguin a modificar-les (a l'alça o a la baixa) en els pròxims exercicis, la qual cosa es realitzaria, si s'escau, de manera prospectiva.

#### ***2.4. Entitat en funcionament***

El balanç de situació a 30 de juny del 2009 adjunt mostra un fons de maniobra negatiu per import de 199.872 milers d'euros.

En la formulació dels presents comptes anuals la Junta Directiva del Club ha aplicat el principi d'empresa en funcionament, atesa la importància dels factors mitigants descrits a continuació:

- Formant part del càlcul del fons de maniobra citat anteriorment, s'han inclòs les periodificacions passives a curt termini l'import de les quals, al 30 de juny del 2009, ascendeix a 84 milions d'euros (vegeu Nota 17). Aquestes periodificacions no suposen obligacions financeres futures per al Club, ja que s'integren en el balanç a mesura que es facturen en línia amb els terminis de cobrament establerts en els contractes, i es reconeixen com a ingrés en funció del seu import.
- L'epígraf "Altres deutes amb les Administracions Públiques" del passiu corrent del balanç de situació adjunt, inclou un import de 23.496 milers d'euros que corresponen a l'import de la liquidació d'unes actes d'inspecció incoades en exercicis anteriors (vegeu nota 14.1). Actualment la direcció del Club està negociant el finançament a llarg termini d'un import rellevant d'aquest saldo.
- Al 30 de juny del 2009 el Club manté contractades pòlisses de crèdit pendents de disposar per un import de 39.550 milers d'euros.
- Tal com estableixen determinades clàusules del préstec sindicat, el Club manté constituïts dipòsits no disponibles en el banc agent per un import de 35.234 milers d'euros (vegeu Nota 10.1).
- En l'actualitat la Direcció del Club està en procés de tancar una modificació del préstec sindicat per adaptar-lo a les necessitats de finançament que mostra el pressupost de tresoreria actualitzat del Club i garantir la seva continuïtat financera d'una forma estructurada a curt i mitjà termini. Aquesta modificació del préstec sindicat que està negociant la Direcció del Club, preveu, entre altres mesures, la despignoració del dipòsit que suposarà la disponibilitat immediata dels 35.234 milers d'euros.

## **2.5. Aspectes derivats de la transició a les noves normes comptables**

A l'efecte de l'obligació establerta a l'art. 35.6 del Codi de Comerç i als efectes derivats de l'aplicació del principi d'uniformitat i del requisit de comparabilitat, els comptes anuals corresponents a l'exercici acabat al 30 de juny del 2009 es consideren com a comptes anuals inicials, per la qual cosa no és obligatori reflectir xifres comparatives.

Sense perjudici de tot això, tal com estableix el RD 1514/2007, tot seguit s'inclouen el balanç i el compte de pèrdues i guanys corresponents al tancament de l'exercici 2007/08, aprovats per l'Assemblea General de Compromissaris celebrada el 24 d'agost del 2008. Aquests comptes anuals van ser elaborats conforme a les normes establertes en el Pla General de Comptabilitat adaptat a les Societats Anònimes Esportives.

### BALANÇ DE SITUACIÓ AL 30 DE JUNY DEL 2008

(Milers d'Euros)

| ACTIU  | 30/06/08       | PASSIU  | 30/06/08       |
|--|----------------|---|----------------|
| <b>IMMOBILITZAT:</b>                                 |                | <b>FONS PROPIS :</b>  |                |
| Immobilitzacions immaterials esportives              | 100.773        | Fons social   | 2.708          |
| Altres immobilitzacions immaterials                  | 2.810          | Benefici de l'exercici                                      | 10.069         |
| Immobilitzat material                                | 139.874        | <b>Total fons propis</b>                                    | <b>12.777</b>  |
| Immobilitzat financer                                | 41.139         |   |                |
| <b>Total immobilitzat</b>                            | <b>284.596</b> | <b>INGRESSOS PER DISTRIBUIR EN DIVERSOS EXERCICIS:</b>      |                |
|  |                | Subvencions de capital                                      | 5.210          |
|  |                | Cessió de drets i d'ingressos futurs                        | 77.196         |
|  |                | Altres ingressos per distribuir en diversos exercicis       | 8.912          |
|  |                | <b>Total ingressos per distribuir en diversos exercicis</b> | <b>91.318</b>  |
| <b>DESPESES PER DISTRIBUIR EN DIVERSOS EXERCICIS</b> | <b>17.944</b>  | <b>PROVISIONS PER A RISCOS I DESPESES</b>                   | <b>89.949</b>  |
|  |                |   |                |
| <b>ACTIU CIRCULANT:</b>                              |                | <b>CREDITORS A LLARG TERMINI:</b>                           |                |
| Existències  | 164            | Deutes amb entitats de crèdit -                             |                |
| Deutors  | 143.011        | Altres creditors  | 43.807         |
| Inversions financeres temporals                      | 5.295          | <b>Total creditors a llarg termini</b>                      | <b>43.807</b>  |
| Tresoreria   | 4.617          |   |                |
| Ajustos per periodificació                           | 147            | <b>CREDITORS A CURT TERMINI:</b>                            |                |
| <b>Total actiu circulant</b>                         | <b>153.234</b> | Deutes amb entitats de crèdit                               | 14.116         |
| <b>TOTAL ACTIU</b>                                   | <b>455.774</b> | Altres creditors  | 65.164         |
|  |                | Altres deutes no comercials                                 | 138.119        |
|  |                | Ajustos per periodificació                                  | 524            |
|  |                | <b>Total creditors a curt termini</b>                       | <b>217.923</b> |
|  |                | <b>TOTAL PASSIU</b>   | <b>455.774</b> |

### COMpte DE PÈRDUES I GUANYS CORRESPONENT A L'EXERCICI ANUAL ACABAT EL 30 DE JUNY DEL 2008

(Milers d'Euros)

| DEURE  | Exercici 2007/08 | HAYER                                       | Exercici 2007/08 |
|--|------------------|---|------------------|
| <b>DESPESES:</b>   |                  | <b>INGRESSOS:</b>                           |                  |
| Consums de material esportiu   | 2.139            | Import net de la xifra de negocis           | 288.289          |
| Altres aprovisionaments  | 2.039            | Altres ingressos d'explotació               | 20.496           |
| Personal i jugadors  | 168.356          |   | 308.785          |
| Amortització de drets d'adquisició de jugadors                               | 45.441           |   |                  |
| Amortització d'altres immobilitzats immaterials                              | 319              |   |                  |
| Amortització d'immobilitzat material   | 6.967            |   |                  |
| Variacions de les provisions de l'activitat i pèrdues de crèdits incobrables | 415              |   |                  |
| Altres despeses d'explotació   | 66.954           |   |                  |
|  | 292.630          |   |                  |
| <b>Beneficis d'explotació</b>  | <b>16.155</b>    | Ingressos financers                         | 463              |
| Despeses financeres  | 8.250            | Diferències positives de canvi              | 110              |
| Diferències negatives de canvi   | 320              |   | 573              |
|  | 8.570            | <b>Resultats financers negatius</b>         | <b>7.997</b>     |
| <b>Beneficis de les activitats ordinàries</b>                                | <b>8.158</b>     |   |                  |
| <b>Pèrdues i despeses extraordinàries</b>                                    | <b>24.582</b>    | <b>Beneficis i ingressos extraordinaris</b> | <b>25.027</b>    |
| <b>Resultats extraordinaris positius</b>                                     | <b>445</b>       |   |                  |
| <b>Benefici abans d'impostos</b>   | <b>8.603</b>     |   |                  |
| Impost sobre Societats   | (1.466)          |   |                  |
| <b>Benefici net de l'exercici</b>  | <b>10.069</b>    |   |                  |

El Club ha escollit com a data de transició al Nou Pla General de Comptabilitat l'1 de juliol del 2008.

Tot seguit, i d'acord amb la normativa vigent, es presenta la conciliació entre el patrimoni net a l'1 de juliol del 2008 elaborat conforme al Pla General de Comptabilitat adaptat a les Societats Anònimes Esportives, i el patrimoni net en aquesta mateixa data elaborat d'acord amb les noves normes comptables establertes en el RD 1514/2007:

|   | Milers d'Euros |
|---|----------------|
| <b>Patrimoni net a l'1 de juliol de 2008 segons PGC adaptat a les Societats Anònimes Esportives (*)</b> | <b>12.777</b>  |
| Impactes per transició al Nou Pla General de Comptabilitat  |                |
| Despeses per distribuir en diversos exercicis   | (2.138)        |
| Subvencions   | 3.908          |
| <b>Patrimoni net a l'1 de juliol de 2008 segons NPGC</b>  | <b>14.547</b>  |

(\*) Obtingut dels comptes anuals al 30 de juny del 2008, preparats d'acord amb principis i normes de comptabilitat aplicables en aquesta data.

L'explicació d'aquests impactes per transició al Nou Pla General de Comptabilitat, considerant que el Club s'ha acollit a l'opció recollida en l'apartat d) del punt 1 de la disposició transitòria primera del RD 1514/2007, segons el qual el Club pot optar per valorar tots els elements patrimonials que s'han d'incloure en el balanç d'obertura conforme als principis i normes vigents amb anterioritat a l'entrada en vigor de la Llei 16/2007, de 4 de juliol, excepte pels instruments financers que es valoren pel seu valor raonable, és la següent:

#### *Despeses per distribuir en diversos exercicis*

Segons el que es recull en la disposició transitòria primera de les normes generals per a l'aplicació del Nou Pla General Comptable, el Club ha de donar de baixa tots aquells actius que no compleixin amb aquesta definició. Entre aquests elements es troben, bàsicament, els interessos diferits d'operacions amb entitats esportives per a l'adquisició de drets federatius de jugadors registrats pel Club a l'epígraf de "Despeses per distribuir en diversos exercicis" al 30 de juny del 2008. L'efecte d'aquest ajust s'ha registrat contra el patrimoni net del seu impacte fiscal.

#### *Reclassificació a patrimoni net de les subvencions registrades com a ingressos que s'han de distribuir en diferents exercicis*

Segons s'estableix en la norma 18a inclosa en les Normes de Registre i Valoració, les subvencions no reintegrables es comptabilitzaran, amb caràcter general, com a ingressos directament imputats al patrimoni net i es reconeixeran en el compte de pèrdues i guanys com a ingressos sobre una base sistemàtica i racional de forma correlacionada amb les despeses derivades de la subvenció, d'acord amb els criteris d'imputació d'ingressos detallats en la norma. D'acord amb el Nou Pla General Comptable, el Club ha reclassificat a l'epígraf del patrimoni net "Subvencions, donacions i llegats rebuts" l'import d'aquestes subvencions net de l'impacte fiscal.

### **2.6. Agrupació de partides**

Determinades partides del balanç, del compte de pèrdues i guanys, de l'estat de canvis en el patrimoni net i de l'estat de fluxos d'efectiu es presenten de forma agrupada per facilitar-ne la comprensió, si bé, en la mesura que sigui significativa, s'ha inclòs la informació desagregada a les corresponents notes de la memòria.

### **3. Aplicació del resultat**

La proposta de distribució del benefici de l'exercici 2008/09 que es presentarà a l'aprovació de l'Assemblea General preveu distribuir la totalitat del benefici de l'exercici a incrementar el Fons Social.

Així mateix, el benefici de l'exercici 2007/08 es va destinar en la seva totalitat a incrementar el Fons Social.

## 4. Normes de registre i valoració

Les principals normes de registre i valoració utilitzades pel Club en l'elaboració dels seus comptes anuals del present exercici, d'acord amb les establertes pel Pla General de Comptabilitat, han estat les següents:

### 4.1. Immobilitzat intangible

#### *Immobilitzat intangible esportiu:*

Els costos necessaris per a l'adquisició dels drets federatius de jugadors a altres clubs i els imports pagats de similar naturalesa s'activen a l'immobilitzat immaterial i s'amortitzen linealment en el decurs de la durada del contracte amb el jugador, sense considerar cap valor residual. Les despeses necessàries per a la renovació dels contractes només s'activen quan suposen una millora en aquests (perllongament de la durada del contracte, increment de la clàusula de rescissió, etc.) i s'amortitzen d'acord amb la durada del nou contracte, d'igual manera que els pagaments variables en funció del compliment de determinats fets esportius.

En el cas d'adquisició d'opció preferencial de jugadors, els costos s'amortitzaran en el moment de l'adquisició definitiva de forma lineal en funció de la durada del contracte amb el Club. En cas contrari es traspassaria la totalitat de l'import contra resultats.

En cas de rescissió anticipada de contractes, el cost pendent s'amortitza en la seva totalitat i, conjuntament amb els ingressos corresponents, es reflecteix en el resultat en el moment en què es concedeix la baixa federativa.

No s'activa cap cost de formació dels jugadors del futbol base i d'altres seccions.

En cas de cessió de jugadors, el Club registra en el compte de pèrdues i guanys el cost de la cessió.

#### *Immobilitzat intangible no esportiu:*

Com a norma general, l'immobilitzat intangible no esportiu es valora inicialment pel seu preu d'adquisició o cost de producció. Posteriorment es valora al seu cost minorat per la corresponent amortització acumulada i, si escau, per les pèrdues per deteriorament que hagi experimentat. Aquests actius s'amortitzen en funció de la seva vida útil.

#### 1. Aplicacions informàtiques

El Club registra en aquest compte els costos produïts en l'adquisició i el desenvolupament de programes d'ordinador, inclosos els costos de desenvolupament de les pàgines web. Els costos de manteniment de les aplicacions informàtiques es registren en el compte de pèrdues i guanys de l'exercici en què es produeixen. L'amortització de les aplicacions informàtiques es realitza aplicant el mètode lineal durant un període de 5 anys.

#### 2. Altre immobilitzat intangible

El Club registra en aquest compte les despeses incorregudes en la recompra de drets de publicitat cedits prèviament a tercers amb l'objectiu d'obtenir més rendiments econòmics en l'explotació d'aquests. L'amortització d'aquests actius es duu a terme en la duració dels contractes inicials de cessió a tercers.

#### *Deteriorament de valor d'actius intangibles, materials i inversions immobiliàries*

Sempre que hi hagi indicis de pèrdua de valor, el Club procedeix a estimar mitjançant el denominat *test de deteriorament* la possible existència de pèrdues de valor que redueixin el valor recuperable d'aquests actius a un import inferior al del seu valor en llibres.

L'import recuperable es determina com l'import més gran entre el valor raonable menys els costos de venda i el valor en ús.

Com a conseqüència de l'esmentat anteriorment, al final d'aquest exercici la Direcció del Club ha encarregat taxacions de la majoria dels seus actius registrats en l'epígraf 'Inversions immobiliàries' a un taxador independent amb la finalitat de comprovar que l'import recuperable d'aquests actius és superior o igual al valor comptable d'aquests.

En el cas que s'hagi de reconèixer una pèrdua per deteriorament d'un actiu, se'n redueix el valor comptable fins al límit del valor màxim entre els següents: el seu valor raonable menys els costos de venda, el seu valor en ús i zero.

Quan una pèrdua per deteriorament de valor reverteix posteriorment, l'import en llibres de l'actiu s'incrementa en l'estimació revisada del seu import recuperable, però de manera que l'import en llibres incrementat no superi l'import en llibres que s'hauria determinat de no haver-se reconegut cap pèrdua per deteriorament en exercicis anteriors. Aquesta reversió d'una pèrdua per deteriorament de valor es reconeix com a ingrés.

#### 4.2. Immobilitzat material

L'immobilitzat material es valora inicialment pel seu preu d'adquisició o cost de producció, el qual va ser actualitzat fins al 1996 d'acord amb el permès per la legislació vigent, i posteriorment es minora per la corresponent amortització acumulada i les pèrdues per deteriorament, si n'hi hagués, conforme al criteri esmentat a la Nota 4.1.

L'immobilitzat material adquirit a títol gratuït fins al 30 de juny del 2000 figura pel seu valor venal en el moment de l'adquisició, d'acord amb els certificats i peritatges corresponents.

Les despeses de conservació i manteniment dels diversos elements que componen l'immobilitzat material s'imputen al compte de pèrdues i guanys de l'exercici en què es produeixen. Per contra, els imports invertits en millores que contribueixin a augmentar la capacitat o eficiència o a allargar la vida útil d'aquests béns es registren com a cost més gran d'aquests.

El Club amortitza l'immobilitzat material seguint el mètode lineal, aplicant percentatges d'amortització anual calculats en funció dels anys de vida útil estimada dels respectius béns, segons el detall següent:

|   | Anys de vida útil estimada |
|---|----------------------------|
| Estadis, pavellons i altres construccions | 25 a 50                    |
| Maquinària, instal·lacions i utilitatge   | 3,3 a 10                   |
| Elements de transport                     | 5                          |
| Mobiliari i estris                        | 12,5                       |
| Equips per al processament d'informació   | 5                          |

#### 4.3. Inversions immobiliàries

L'epígraf d'inversions immobiliàries del balanç de situació recull els valors de terrenys, edificis i altres construccions que es mantenen, bé per explotar-los en règim de lloguer, bé per obtenir una plusvàlua per mitjà de la seva venda com a conseqüència dels increments que es produeixen en el futur en els seus respectius preus de mercat.

Aquests actius es valoren d'acord amb els criteris indicats a la Nota 4.2, relativa a l'immobilitzat material.

#### 4.4. Arrendaments

Els arrendaments es classifiquen com a arrendaments financers sempre que de les seves condicions es dedueixi que es transfereixen a l'arrendatari substancialment els riscos i beneficis inherents a la propietat de l'actiu objecte del contracte. Els altres arrendaments es classifiquen com a arrendaments operatius.

El Club no té en vigor operacions d'arrendament financer. Així mateix, valora de la manera següent els arrendaments operatius:

##### *Arrendament operatiu*

En els acords d'arrendament operatiu en què el Club actua com a arrendador, els ingressos es carreguen al compte de pèrdues i guanys en l'exercici en què es meriten.

Per altra banda, en els acords d'arrendaments operatius en què el Club actua com a arrendatari, les despeses derivades d'aquests acords es carreguen al compte de pèrdues i guanys en l'exercici en què es meriten.

## **4.5. Instruments financers**

### *4.5.1. Actius financers*

#### *Classificació*

Els actius financers que té el Club es classifiquen en la categoria següent:

- Préstecs i partides que s'han de cobrar: actius financers originats en la venda de béns o en la prestació de serveis per operacions de tràfic del Club, o els que, en no tenir un origen comercial, no siguin instruments de patrimoni ni derivats i els cobraments dels quals siguin de quantia fixa o determinable i no es negociïn en un mercat actiu.

#### *Valoració inicial*

Els actius financers es registren inicialment al valor raonable de la contraprestació lliurada més els costos de la transacció que siguin directament atribuïbles.

#### *Valoració posterior*

Els préstecs i partides que s'han de cobrar es valoren pel seu cost amortitzat.

Almenys al tancament de l'exercici la Societat duu a terme un test de deteriorament per als actius financers que no estan registrats a valor raonable. Es considera que hi ha evidència objectiva de deteriorament, si el valor recuperable de l'actiu financer és inferior al seu valor en llibres. Quan es produeix, el registre d'aquest deteriorament es registra en el compte de pèrdues i guanys.

En particular, i respecte a les correccions valoratives relatives als deutors comercials i altres comptes que s'han de cobrar, el criteri utilitzat pel Club per calcular les corresponents correccions valoratives, si n'hi hagués, és el seguiment individualitzat de tots els saldos deutors al tancament de l'exercici.

El Club dóna de baixa els actius financers quan expiren o s'han cedit els drets sobre els fluxos d'efectiu del corresponent actiu financer i s'han transferit substancialment els riscos i beneficis inherents a la seva propietat.

Per contra, el Club no dóna de baixa els actius financers, i reconeix un passiu financer per un import igual a la contraprestació rebuda, a les cessions d'actius financers en les quals es retingui substancialment els riscos i beneficis inherents a la seva propietat.

### *4.5.2. Passius financers*

Són passius financers aquells dèbits i partides que s'han de pagar que té el Club i que s'han originat en la compra de béns i serveis per operacions de tràfic de l'empresa, o també aquells que, sense tenir un origen comercial, no poden ser considerats com a instruments financers derivats.

Els dèbits i partides que s'han de pagar es valoren inicialment al valor raonable de la contraprestació rebuda, ajustada pels costos de la transacció directament atribuïbles. Amb posterioritat, aquests passius es valoren d'acord amb el seu cost amortitzat.

El Club dóna de baixa els passius financers quan s'extingeixen les obligacions que els han generat.

## **4.6. Transaccions en moneda estrangera**

La moneda funcional utilitzada pel Club és l'euro. Conseqüentment, les operacions en altres divises diferents de l'euro es consideren denominades en moneda estrangera i es registren segons els tipus de canvi vigents a les dates de les operacions.

Al tancament de l'exercici, els actius i passius monetaris denominats en moneda estrangera es converteixen aplicant el tipus de canvi en la data del balanç de situació. Els beneficis o pèrdues posats de manifest s'imputen directament al compte de pèrdues i guanys de l'exercici en què es produeixen.

#### **4.7. Impostos sobre beneficis**

La despesa o ingrés per impost sobre beneficis comprèn la part relativa a la despesa o ingrés per l'impost corrent i la part corresponent a la despesa o ingrés per impost diferit.

L'impost corrent és la quantitat que el Club satisfà com a conseqüència de les liquidacions fiscals de l'impost sobre el benefici relatives a un exercici. Les deduccions i altres avantatges fiscals en la quota de l'impost, exclosos les retencions i els pagaments a compte, com també les pèrdues fiscals compensables d'exercicis anteriors i aplicades efectivament en aquest exercici, donen lloc a un menor import de l'impost corrent.

La despesa o l'ingrés per impost diferit es correspon amb el reconeixement i la cancel·lació dels actius i passius per impost diferit. Aquests inclouen les diferències temporàries que s'identifiquen com aquells imports que es preveuen pagadors o recuperables derivats de les diferències entre els imports en llibres dels actius i passius i el seu valor fiscal, com també les bases imposables negatives pendents de compensació i els crèdits per deduccions fiscals no aplicades fiscalment. Aquests imports es registren aplicant a la diferència temporària o crèdit que correspongui el tipus de gravamen al qual s'espera recuperar-los o liquidar-los.

Es reconeixen passius per impostos diferits per a totes les diferències temporàries imposables, excepte aquelles derivades del reconeixement inicial de fons de comerç o d'altres actius i passius en una operació que no afecta ni el resultat fiscal ni el resultat comptable i no és una combinació de negocis, com també les associades a inversions en empreses dependents, associades i negocis conjunts en què el Club pot controlar el moment de la reversió i és probable que no reverteixin en un futur previsible.

Per part seva, els actius per impostos diferits només es reconeixen en la mesura que es consideri probable que el Club hagi de disposar de guanys fiscals futurs contra els quals poder fer-los efectius.

Els actius i passius per impostos diferits, originats per operacions amb càrrecs o abonament directes en comptes de patrimoni, es comptabilitzen també en contrapartida amb el patrimoni net.

A cada tancament comptable es reconsideren els actius per impostos diferits registrats, i s'efectuen les oportunes correccions a aquests en la mesura que hi hagi dubtes sobre la seva recuperació futura. Així mateix, a cada tancament s'avaluen els actius per impostos diferits no registrats en balanç i aquests són objecte de reconeixement en la mesura que sigui probable la seva recuperació amb beneficis fiscals futurs.

#### **4.8. Ingressos i despeses**

Els ingressos i les despeses s'imputen en funció del criteri de meritació, és a dir, quan es produeix el corrent real de béns i serveis que aquests representen, amb independència del moment en què es produeixi el corrent monetari o financer que se'n deriva. Aquests ingressos es valoren pel valor raonable de la contraprestació rebuda, deduïts els descomptes i impostos.

El reconeixement dels ingressos per vendes es produeix en el moment en què s'han transferit al comprador els riscos i beneficis significatius inherents a la propietat del bé venut, i no es manté la gestió corrent sobre aquest bé, ni es reté el control efectiu sobre aquest.

Els ingressos per prestació de serveis es reconeixen considerant el grau de realització de la prestació a la data de balanç, sempre que el resultat de la transacció pugui ser estimat amb fiabilitat.

Els interessos rebuts d'actius financers es reconeixen utilitzant el mètode del tipus d'interès efectiu. En tot cas, els interessos meritats després del moment de l'adquisició es reconeixen com a ingressos en el compte de pèrdues i guanys.

#### **4.9. Provisions i contingències**

La Junta Directiva del Club en la formulació dels comptes anuals diferencia entre:

1. Provisions: saldos creditors que cobreixen obligacions actuals derivades de successos passats, la cancel·lació de les quals és probable que originin una sortida de recursos, però que resulten indeterminats quant al seu import i/ o moment de cancel·lació.
2. Passius contingents: obligacions possibles sorgides com a conseqüència de successos passats, la materialització futura de les quals està condicionada al fet que ocorri, o no, un o més esdeveniments futurs independents de la voluntat del Club.

Els comptes anuals recullen totes les provisions respecte a les quals s'estimi que la probabilitat que s'hagi d'atendre l'obligació és major que en cas contrari. Els passius contingents no es reconeixen en els comptes anuals, sinó que s'informa sobre aquests a les notes de la memòria, en la mesura que no siguin considerats com a remots.



Les provisions es valoren pel valor actual de la millor estimació possible de l'import necessari per cancel·lar o transferir l'obligació, tenint en compte la informació disponible sobre el succés i les seves conseqüències, i els ajustos que sorgeixin per l'actualització d'aquestes provisions es registren com una despesa financera conforme es va meritant.

La compensació que s'ha de rebre d'un tercer en el moment de liquidar l'obligació, sempre que no hi hagi dubtes que aquest reemborsament serà percebut, es registra com a actiu, excepte en el cas que hi hagi un vincle legal pel qual s'hagi exterioritzat part del risc, i en virtut del qual el Club no estigui obligat a respondre; en aquesta situació, la compensació es tindrà en compte per estimar l'import pel qual, si s'escau, figurarà la provisió corresponent.

La Junta Directiva és responsable de l'estimació i quantificació dels riscos relacionats amb les possibles provisions que s'han de registrar o passius contingents que s'han d'informar en la memòria. Per realitzar l'estimació i quantificació d'aquests riscos, el Club es basa en la valoració realitzada pels seus advocats i altres assessors.

#### **4.10. Indemnitzacions per acomiadament i finalització de contracte**

D'acord amb la legislació vigent, el Club està obligat al pagament d'indemnitzacions a aquells empleats amb els quals, sota determinades condicions, rescindeixi les seves relacions laborals. Per tant, les indemnitzacions per acomiadament susceptibles de quantificació raonable es registren com a despesa a l'exercici en què s'adopta la decisió de l'acomiadament i es crea una expectativa vàlida davant de tercers sobre l'acomiadament. En els comptes anuals adjunts no s'ha registrat cap provisió per aquest concepte, ja que no estan previstes ni s'han comunicat situacions d'aquesta naturalesa.

El Club té signats contractes amb jugadors que preveuen el pagament d'indemnitzacions a la seva finalització, en el cas que es compleixin una sèrie de condicions. Aquestes indemnitzacions es comptabilitzen linealment com a despesa al llarg de la durada del contracte.

#### **4.11. Elements patrimonials de naturalesa mediambiental**

Es consideren actius de naturalesa mediambiental els béns que són utilitzats de manera duradora en l'activitat del Club, la finalitat principal dels quals és la minimització de l'impacte mediambiental i la protecció i millora del medi ambient, incloent-hi la reducció o eliminació de la contaminació futura.

L'activitat del Club per la seva naturalesa no té un impacte mediambiental significatiu.

#### **4.12. Compromisos per pensions**

El Club reconeix el cost de les obligacions per pensions o premis de jubilació en funció del seu meritament.

El cost dels compromisos per al personal jubilat, que consisteix en un complement de les pensions de la Seguretat Social així com el cost corresponent als premis de jubilació meritats, ha estat fonamentat en càlculs actuàrials realitzats periòdicament per un expert independent i està exterioritzat per una pòlissa d'assegurances de grup de prestació definida. El càlcul actuarial s'ha basat en el mètode del Crèdit Unitari Projectat, mitjançant taules de mortalitat PERM/F 2000 - P i tipus d'interès tècnic del 4,90%.

Els compromisos per pensions per al personal en actiu s'emmarquen dins d'un Pla de Pensions d'aportacions definides al Fons de Pensions Bansabadell 8. Les aportacions realitzades al Fons de Pensions durant l'exercici 2008/09 han estat de 650 milers d'euros. Aquestes aportacions es registren al compte de pèrdues i guanys dins el capítol de 'Despeses de personal i jugadors' (vegeu Nota 19.3).

#### **4.13. Subvencions, donacions i llegats**

Per a la comptabilització de les subvencions, donacions i llegats rebuts, el Club segueix els criteris següents:

1. Subvencions, donacions i llegats de capital no reintegrables: es valoren pel valor raonable de l'import o el bé concedit, en funció de si són de caràcter monetari o no, i s'imputen a resultats en proporció a la dotació a l'amortització efectuada en el període per als elements subvencionats o, si s'escau, quan es produeixi la seva alienació o correcció valorativa per deteriorament, a excepció de les rebudes de socis o propietaris que es registren directament en els fons propis i no constitueixen cap ingrés.
2. Subvencions d'explotació: s'abonen a resultats en el moment en què es concedeixen, excepte si es destinen a finançar dèficit d'explotació d'exercicis futurs; en aquest cas s'imputaran en aquests exercicis. Si es concedeixen per finançar despeses específiques, la imputació es realitzarà a mesura que es meritin les despeses finançades.

#### 4.14. Periodificacions a curt i llarg termini

Els imports rebuts pendents de reconeixement com a ingressos al compte de pèrdues i guanys, amb relació principalment a contractes televisius i de patrocini i a quotes de socis, es registren pel nominal rebut als capítols 'Periodificacions a llarg termini' i 'Periodificacions a curt termini' en funció del termini d'imputació a resultats. Aquests imports, que no tenen obligacions financeres futures, s'integren en el balanç a mesura que es facturen en línia amb els terminis de cobrament establerts al contracte, i es reconeixen com a ingressos únicament en els exercicis corresponents (principi de meritament).

#### 4.15. Actius no corrents i grups alienables d'elements mantinguts per a la venda

El Club classifica un actiu no corrent o un grup alienable com a mantingut per a la venda quan ha pres la decisió de la seva venda i s'estima que aquesta es realitzarà en els pròxims dotze mesos.

Aquests actius o grups alienables es valoren pel seu valor comptable o el seu valor raonable deduïts els costos necessaris per a la venda, el menor.

Els actius classificats com a no corrents mantinguts per a la venda no s'amortitzen, però a la data de cada balanç de situació es realitzen les corresponents correccions valoratives perquè el valor comptable no excedeixi el valor raonable menys els costos de venda.

Els ingressos i les despeses generades pels actius no corrents i grups alienables d'elements, mantinguts per a la venda, que no compleixin els requisits per qualificar-los com a operacions interrompudes, es reconeixen a la partida del compte de pèrdues i guanys que correspongui segons la seva naturalesa.

#### 4.16. Classificació corrent / no corrent

Els actius i passius es presenten en el balanç de situació classificats entre corrents i no corrents. A aquests efectes els actius i passius es classifiquen com a corrents quan estan vinculats al cicle normal d'explotació del Club i s'espera que es vinguin, consumeixin, liquidin o realitzin en el transcurs d'aquest. El cicle normal d'explotació és d'un any en l'activitat desenvolupada pel Club.

### 5. Immobilitzat intangible esportiu

L'epígraf recull els drets d'adquisició de jugadors, primes de fitxatge o renovació a jugadors així com altres conceptes de similar naturalesa. El moviment produït en aquest epígraf del balanç de situació en el present exercici ha estat el següent:

|                                     | Milers d'Euros    |                      |                               |                   |
|-------------------------------------|-------------------|----------------------|-------------------------------|-------------------|
|                                     | Saldos a 01-07-08 | Entrades i dotacions | Sortides, baixes o reduccions | Saldos a 30-06-09 |
| <b>Cost:</b>                        |                   |                      |                               |                   |
| Futbol                              | 195.799           | 73.090               | (49.483)                      | 219.406           |
| Bàsquet                             | 5.578             | 163                  | (1.145)                       | 4.596             |
| Handbol                             | 1.426             | 500                  | (253)                         | 1.673             |
| Hoquei                              | 986               | —                    | (30)                          | 956               |
| <b>Total cost</b>                   | <b>203.789</b>    | <b>73.753</b>        | <b>(50.911)</b>               | <b>226.631</b>    |
| <b>Amortització acumulada:</b>      |                   |                      |                               |                   |
| Futbol                              | (85.531)          | (52.533)             | 39.155                        | (98.909)          |
| Bàsquet                             | (3.322)           | (858)                | 828                           | (3.352)           |
| Handbol                             | (942)             | (224)                | 244                           | (922)             |
| Hoquei                              | (322)             | (286)                | 30                            | (578)             |
| <b>Total amortització acumulada</b> | <b>(90.117)</b>   | <b>(53.901)</b>      | <b>40.257</b>                 | <b>(103.761)</b>  |
| <b>Total net</b>                    | <b>113.672</b>    | <b>19.852</b>        | <b>(10.654)</b>               | <b>122.870</b>    |

Els drets d'adquisició de jugadors i les primes a jugadors, a 30 de juny del 2009, es consideraran com a despesa en les pròximes temporades segons l'estimació següent:

|                      | Milers d'Euros |
|----------------------|----------------|
| <b>Temporada:</b>    |                |
| 2009-2010            | 52.793         |
| 2010-2011            | 42.684         |
| 2011-2012            | 24.055         |
| 2012-2013 i següents | 3.338          |
|                      | <b>122.870</b> |

Les altes més significatives de l'exercici corresponen a l'adquisició dels drets federatius i les primes de fitxatge dels jugadors de la primera plantilla de futbol Daniel Alves, Alexander Hleb, Seidou Keita i Henrique Adriano, per import de 32.500, 16.221, 14.000 i 8.785 milers d'euros respectivament. Aquests imports es poden veure incrementats en un futur en funció de retribucions variables previstes en els contractes d'adquisició dels drets federatius, els quals depenen bàsicament del rendiment esportiu del Club.

A 30 de juny del 2009, existeixen compromisos de pagament de certs conceptes variables en funció, bàsicament, del rendiment esportiu del Club. Aquests compromisos ascendeixen a 10 milions d'euros per la propera temporada.

Les sortides de l'exercici per alienació dels drets federatius de determinats jugadors a altres clubs corresponen principalment a la venda dels drets de Ronaldo de Assis Moreira i Oleguer Presas. El resultat obtingut en aquestes operacions, així com en la resta de les vendes de drets federatius que s'han realitzat en el present exercici, ha ascendit a 15.420 milers d'euros. Addicionalment, l'epígraf de "Resultat per alienacions de l'immobilitzat" del compte de pèrdues i guanys adjunt recull altres beneficis per import de 2.896 milers d'euros bàsicament generats en concepte de cobraments rebuts pels variables per rendiment esportiu acordats en diferents contractes de venda de drets federatius i pels traspessos a altres clubs de jugadors que van formar part del Club en exercicis anteriors. Així mateix, s'han generat pèrdues per import de 629 milers d'euros corresponents a pagaments compromesos en les adquisicions de determinats jugadors realitzades en exercicis anteriors.

Així mateix, també s'han produït sortides per finalització o extinció del contracte laboral. En aquests casos no s'han generat resultats d'import significatiu, ja que majoritàriament els actius es trobaven totalment amortitzats.

Amb posterioritat al tancament de l'exercici el Club ha formalitzat contractes per l'adquisició de drets federatius dels jugadors Scherrer Cabelino Maxwell y Sjarhei Rutenka per import de 4,5 i 1 milions d'euros respectivament.

A 30 de juny del 2009 la Junta Directiva estima que en cas d'una venda potencial de drets federatius de qualsevol jugador de la primera plantilla de futbol no es produiria una pèrdua d'import significatiu.

La durada mitjana, així com la mitjana dels anys transcorreguts, dels contractes de la plantilla professional de futbol dels drets federatius que s'han adquirit mitjançant contraprestació econòmica, és:

|  |      |
|--|------|
| Nombre de jugadors a 30 de juny de 2009    | 22   |
| Durada mitjana dels contractes             | 4,32 |
| Anys de contracte transcorreguts (mitjana) | 2,59 |

A 30 de juny del 2009, existeixen adquisicions totalment amortitzades per import de 5.406 milers d'euros.

## 6. Immobilitzat intangible no esportiu

El moviment produït en aquest epígraf del balanç de situació en la temporada 2008/2009 ha estat el següent, (en milers d'euros):

|                                     | Milers d'Euros    |                      |                               |            |                   |
|-------------------------------------|-------------------|----------------------|-------------------------------|------------|-------------------|
|                                     | Saldos a 01-07-08 | Entrades i dotacions | Sortides, baixes o reduccions | Traspassos | Saldos a 30-06-09 |
| <b>Cost:</b>                        |                   |                      |                               |            |                   |
| Aplicacions informàtiques           | 1.928             | 740                  | (294)                         | 2.237      | 4.611             |
| Altres immobilitzats intangibles    | 765               | —                    | —                             | —          | 765               |
| Immobilitzat en curs                | 2.237             | —                    | —                             | (2.237)    | —                 |
| <b>Total cost</b>                   | <b>4.930</b>      | <b>740</b>           | <b>(294)</b>                  | <b>—</b>   | <b>5.376</b>      |
| <b>Amortització acumulada:</b>      |                   |                      |                               |            |                   |
| Aplicacions informàtiques           | (1.355)           | (680)                | —                             | —          | (2.035)           |
| Altres immobilitzats intangibles    | —                 | (765)                | —                             | —          | (765)             |
| <b>Total amortització acumulada</b> | <b>(1.355)</b>    | <b>(1.445)</b>       | <b>—</b>                      | <b>—</b>   | <b>(2.800)</b>    |
| <b>Total net</b>                    | <b>3.575</b>      | <b>(705)</b>         | <b>(294)</b>                  | <b>—</b>   | <b>2.576</b>      |

Els traspassos de l'exercici corresponen a la posada en funcionament del nou sistema informàtic de gestió utilitzat pel Club.

De la mateixa manera, les baixes enregistrades a l'exercici corresponen a abonaments d'actius registrats en exercicis anteriors.

A 30 de juny del 2009, existeixen elements totalment amortitzats que continuen en ús per l'import de 1.804 milers d'euros.

## 7. Immobilitzat material

El moviment produït en aquest epígraf del balanç de situació en la temporada 2008/09 ha estat el següent, (en milers d'euros):

|  | Milers d'Euros    |                      |                |                   |
|--|-------------------|----------------------|----------------|-------------------|
|  | Saldos a 01-07-08 | Entrades i dotacions | Traspassos     | Saldos a 30-06-09 |
| <b>Cost:</b>   |                   |                      |                |                   |
| Estadis i pavellons                                      | 134.749           | 3.596                | (4.519)        | 133.826           |
| Altres terrenys i construccions                          | 25.624            | 73                   | (263)          | 25.434            |
| Instal·lacions tècniques i altres immobilitzats material | 18.687            | 1.462                | —              | 20.149            |
| Immobilitzat en curs                                     | 2.225             | 435                  | (197)          | 2.463             |
| <b>Total cost</b>  | <b>181.285</b>    | <b>5.566</b>         | <b>(4.979)</b> | <b>181.872</b>    |
| <b>Amortització:</b>                                     |                   |                      |                |                   |
| Estadis i pavellons                                      | (41.786)          | (5.306)              | 448            | (46.644)          |
| Altres terrenys i construccions                          | (7.176)           | (551)                | —              | (7.727)           |
| Instal·lacions tècniques i altres immobilitzats material | (12.573)          | (1.323)              | —              | (13.896)          |
| <b>Total amortització acumulada</b>                      | <b>(61.535)</b>   | <b>(7.180)</b>       | <b>448</b>     | <b>(68.267)</b>   |
| <b>Total net</b>   | <b>119.750</b>    | <b>(1.614)</b>       | <b>(4.531)</b> | <b>113.605</b>    |

Les altes de l'exercici més significatives s'han produït als epígrafs d'Estadis i pavellons i Instal·lacions tècniques i altres immobilitzats material principalment per les millores realitzades al Camp Nou i la Ciutat Esportiva de Sant Joan Despí.

Els traspassos corresponen al valor de cost de la parcel·la de terreny de Sant Joan Despí que el Club té previst vendre durant el pròxim exercici i que s'ha classificat a l'epígraf 'Actius no corrents mantinguts per a la venda' de l'actiu del balanç de situació adjunt (vegeu Nota 11).

Dins el projecte d'adaptació dels recintes i instal·lacions esportives a les mesures de seguretat establertes en el Reglament de Prevenció de la Violència, el Club, en temporades anteriors, va obtenir de la Liga Nacional de Fútbol Profesional el lliurament a títol gratuït d'elements d'immobilitzat material per import d'11.081 milers d'euros. Aquests elements, que s'inclouen en l'apartat d'Estadis i pavellons', es mostren comptablement pel valor que resulta de les certificacions d'obres emeses per la Lliga en contrapartida amb el capítol de subvencions en capital (vegeu Nota 13.2).

Durant l'exercici 1996/97, el Club es va acollir a l'actualització de balanços regulada al Reial Decret-Llei 7/1996, de 7 de juny, i es va augmentar el valor de cost de l'immobilitzat material en un import de 12.303 milers d'euros, calculat d'acord amb la taula de coeficients d'actualització publicats al Reial Decret 2607/1996, de 20 de desembre, i sense aplicar cap reducció als coeficients ni al valor d'actualització, per complir amb el coeficient de financiació establert pels decrets esmentats.

La política del Club és formalitzar pòlisses d'assegurances per cobrir els possibles riscos als quals es troben subjectes els diversos elements del seu immobilitzat material. La Junta Directiva estima que els riscos significatius estan adequadament coberts.

Al 30 de juny del 2009 existeixen elements totalment amortitzats que segueixen en ús per import de 19.378 milers d'euros.

## 8. Inversions immobiliàries

Les inversions immobiliàries més significatives incloses en aquest epígraf del balanç de situació adjunt a 30 de juny de 2009 són les següents:

|                                  | Milers d'Euros    |                      |                   |
|----------------------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
|                                  | Saldos a 01-07-08 | Entrades i dotacions | Saldos a 30-06-09 |
| Terrenys Hospitalet (Can Rigalt) | 975               | —                    | 975               |
| Terrenys Viladecans              | 18.467            | 277                  | 18.744            |
| Altres terrenys                  | 682               | —                    | 682               |
| <b>Total</b>                     | <b>20.124</b>     | <b>277</b>           | <b>20.401</b>     |

Les inversions immobiliàries del Club corresponen a terrenys amb els quals s'espera obtenir rendes futures de qualsevol naturalesa o plusvàlues a través de la seva venda, sense que el compte de pèrdues i guanys del present exercici reculli cap ingrés derivat d'aquests terrenys.

### Can Rigalt

El Club és propietari de quatre terrenys situats al terme municipal de l'Hospitalet de Llobregat, amb una superfície aproximada de 30.783, 23.676, 3.578 i 2.533 metres quadrats respectivament, l'adquisició dels quals es va produir a títol de compravenda el 4 de juliol del 1997. Les finques estan adscrites a la 'Modificació del PGM Sector de Can Rigalt Àmbit Municipal al nord de l'Avinguda Collblanc al barri Pubilla Casas'. En l'exercici finalitzat el 30 de juny del 2005 el Club va vendre una quota indivisa corresponent al 76% del terreny de 23.676 metres quadrats a Inmobiliària Mar, S.A. (Grupo La Llave de Oro), que representava el 30% del total de metres quadrats edificables de què disposa el Club entre les quatre finques. El contracte estableix que la finca s'entregarà totalment urbanitzada, per la qual cosa el Club haurà d'assumir totes les despeses d'urbanització derivades del procediment urbanístic. El preu total de venda definitiu i de caràcter fix va ser de 35.352 milers d'euros, dels quals en exercicis anteriors es van cobrar 28.281 milers d'euros. El balanç de situació adjunt recull 7.071 milers d'euros registrats en l'epígraf 'Inversions financeres a curt termini' (vegeu Nota 10.2).

El contracte de compravenda estableix la possibilitat que s'hagués de fer alguna compensació que comportés l'entrega de metres addicionals per part del Futbol Club Barcelona valorats a un preu similar al fixat en aquesta operació, en funció de l'edificabilitat definitiva establerta pel projecte de 'Modificació del PGM Sector de Can Rigalt Àmbit Municipal al nord de l'Avinguda Collblanc al barri Pubilla Casas'. El 13 de desembre del 2007 va ser aprovat definitivament el Pla de Millora Urbana (PEMU) per part de la Generalitat de Catalunya i el 18 de juny del 2009 es va constituir la junta de compensació que s'ha d'encarregar de gestionar el projecte. A data actual, es troba en fase d'elaboració el projecte de parcel·lació esmentat.

A 30 de juny del 2009, el cost del terreny romanent propietat del Futbol Club Barcelona ascendeix a 975 milers d'euros.

### Viladecans

En la temporada 2007/08, el Club va adquirir uns terrenys en el terme municipal de Viladecans amb una superfície de 278.544 metres quadrats per un import de 18.467 milers d'euros, dels quals en el present exercici el Club ha liquidat els 9.234 milers d'euros que es trobaven pendents de pagament a 30 de juny del 2008.

## 9. Arrendaments

### 9.1 Arrendaments operatius en què el Club actua com a arrendador

En la seva posició d'arrendador, el concepte més significatiu pel qual el Club registra ingressos per arrendaments són els lloguers puntuals de les diferents instal·lacions que el Club disposa per a la celebració d'esdeveniments organitzats per tercers, com concerts o altres. Els cobraments percebuts d'aquests esdeveniments varien segons la negociació realitzada amb els organitzadors de cadascun d'aquests.

### 9.2 Arrendaments operatius on el Club actua com a arrendatari

El Club lloga locals, instal·lacions i equipaments varis amb l'objectiu de realitzar activitats relacionades amb la seva activitat normal.

## 10. Actius financers

### 10.1. Inversions financeres a llarg termini

El saldo dels comptes de l'epígraf 'Inversions financeres a llarg termini' a 30 de juny del 2009 és el següent:

| Categories                              | Milers d'Euros    |                         |               |
|---|-------------------|-------------------------|---------------|
|   | Crèdits a tercers | Altres actius financers | Total         |
| Crèdits a entitats esportives           | 3.062             | —                       | 3.062         |
| Consignació judicial (nota 14.1)        | 25.178            | —                       | 25.178        |
| Altres crèdits                          | 2.107             | —                       | 2.107         |
| Fiances a llarg termini                 | —                 | 399                     | 399           |
| Imposicions a llarg termini (nota 15.2) | —                 | 35.234                  | 35.234        |
| <b>Total</b>                            | <b>30.347</b>     | <b>35.633</b>           | <b>65.980</b> |

#### Crèdits a entitats esportives:

L'epígraf de 'Crèdits a entitats esportives' recull principalment l'import a cobrar a llarg termini per la venda dels drets federatius de Giovanni Dos Santos al Tottenham Hotspur, PLC. Aquest deute serà liquidat en quotes de 1.500 milers d'euros més interessos en els exercicis 2010/11 i 2011/12.

#### Altres crèdits:

El crèdit per import de 2.107 milers d'euros correspon al compte que s'ha de cobrar amb un jugador de la secció de bàsquet amb venciment 1 de gener del 2014 que no merita interessos.

#### Fiances a llarg termini:

L'epígraf 'Fiances a llarg termini' inclou els imports pagats en exercicis anteriors per import net de 288 milers d'euros corresponents, principalment, a la participació que té el Club a l'ACB (Associació de Clubs de Bàsquet), a l'ASOBAL (Associació de Clubs d'Handbol) i a la Lliga d'Honor de Futbol Sala, obligatòries per poder participar a les competicions.

#### Imposicions a llarg termini:

L'epígraf d'"Imposicions a llarg termini" correspon a dipòsits indisponibles, constituïts durant la present temporada segons el que estableix el contracte sindicat de finançament (vegeu Nota 15.2). La modificació del préstec sindicat que està negociant la Direcció del Club, contempla, entre altres mesures, la despignoració del dipòsit que suposarà la disponibilitat immediata dels 35.234 milers d'euros.

### 10.2. Inversions financeres a curt termini

El saldo dels comptes de l'epígraf 'Inversions financeres a curt termini' a 30 de juny del 2009, és el següent:

| Categories                           | Milers d'Euros             |
|--------------------------------------|----------------------------|
|                                      | Crèdits, Derivats i Altres |
| Préstecs i partides a cobrar:        |                            |
| Crèdits per alienació d'immobilitzat | 7.071                      |
| Altres crèdits                       | 460                        |
| <b>Total</b>                         | <b>7.531</b>               |

*Crèdits per alienació d'immobilitzat:*

Durant el present exercici, s'ha traspassat a curt termini l'import que s'ha de cobrar per la venda dels terrenys de Can Rigalt (vegeu Nota 8).

### 10.3. Deutors comercials i altres comptes que s'han de cobrar

El detall de l'epígraf a 30 de juny del 2009 és el següent:

|  | Milers d'Euros |
|--|----------------|
| Entitats esportives, deutores                                | 10.866         |
| Deutors varis  | 118.947        |
| Personal   | 896            |
| Actius per impost corrent (nota 16.1)                        | 333            |
| Altres crèdits amb les Administracions Públiques (nota 16.1) | 2.970          |
| <b>Total</b>   | <b>134.012</b> |

*Entitats esportives deutores:*

A 30 de juny del 2009, en el capítol 'Entitats esportives, deutores' es troben registrats comptes que s'han de cobrar d'entitats esportives pel traspàs o cessió de jugadors i altres segons el detall següent:

|   | Milers d'Euros |
|---|----------------|
| Comptes per cobrar a la "Liga Nacional de Fútbol Profesional"                         | 1.188          |
| Comptes per cobrar d'entitats esportives pel traspàs o cessió de jugadors i d'altres: |                |
| Tottenham Hotspur, PLC (Giovanni Dos Santos)  | 1.710          |
| Real Zaragoza, S.A.D. (Sergio García)   | 2.181          |
| A.C. Milan, S.P.A. (Gianluca Zambrotta)   | 666            |
| A.F.C. Ajax (Oleguer Presas)  | 98             |
| F.C. Internazionale Milano S.P.A. (Ricardo Quaresma)                                  | 31             |
| Altres federacions i associacions   | 4.992          |
| <b>Total</b>  | <b>10.866</b>  |

*Deutors varis:*

A 30 de juny del 2009, el detall del capítol de 'Deutors varis' és el següent:

|   | Milers d'Euros |
|---|----------------|
| Contractes d'exclusiva i patrocinadors                                | 58.032         |
| Comptes que s'han de cobrar per retransmissions i programes esportius | 51.737         |
| Altres  | 9.178          |
| <b>Total</b>  | <b>118.947</b> |

El compte 'Comptes que s'han de cobrar per retransmissions televisives i programes esportius' de l'epígraf 'Deutors varis' inclou imports pendents de cobrament per 29.126 milers d'euros corresponents a pagaments fixos i variables de la temporada 2007/08 inclosos en el contracte de cessió dels drets d'explotació d'imatge televisiva i audiovisual de les competicions nacionals subscrit amb Audiovisual Sport, S.L. Amb data 25 de setembre del 2008, el Club va interposar una demanda judicial enfront d'Audiovisual Sport, S.L. i Televisió de Catalunya (en qualitat de garant solidari del contracte esmentat) en què requeria el pagament dels imports esmentats. En sentència de 26 de juny del 2009, notificada al Club el 17 de juliol, referent a la demanda judicial abans esmentada, s'ha condemnat Audiovisual Sport, S.L. i Televisió de Catalunya a satisfer solidàriament al Club la totalitat dels imports pendents de cobrament que ascendeixen a 29.126 milers d'euros més els interessos de demora corresponents.

Les correccions valoratives per deteriorament registrades a l'epígraf 'Deutors varis' del balanç de situació adjunt són de 1.720 milers d'euros. Al compte de pèrdues i guanys adjunt es registra l'import corresponent a l'exercici acabat el 30 de juny del 2009 per import de 432 milers d'euros.

#### **10.4. Informació sobre la naturalesa i el nivell de risc dels instruments financers**

##### *10.4.1. Informació qualitativa*

La gestió dels riscos financers del Club està centralitzada en la Direcció Financera, la qual té establerts els mecanismes necessaris per controlar l'exposició a les variacions en els tipus d'interès i els tipus de canvi, així com als riscos de crèdit i liquiditat. A continuació s'indiquen els principals riscos financers que impacten al Club:

##### 1. Risc de crèdit

Amb caràcter general el Club manté la seva tresoreria i actius líquids equivalents en entitats financeres d'elevat nivell creditici. El Club realitza un anàlisi individualitzat dels seus deutors que redueix el risc de crèdit.

##### 2. Risc de liquiditat

Per tal d'assegurar la liquiditat i poder atendre tots els compromisos de pagament que es deriven de la seva activitat, el Club disposa de la tresoreria que mostra el seu balanç, així com també de les línies creditícies i de finançament que es detallen a la nota 15.

##### 3. Risc de mercat (inclou tipus d'interès, tipus de canvi i altres riscos de preu)

Atès que el volum del deute financer del Club no representa un import rellevant, l'exposició al risc del tipus d'interès no és suficientment important perquè aquest pugui tenir un efecte advers en els resultats financers.

El Club no realitza transaccions significatives en moneda estrangera, per la qual cosa no existeix un risc rellevant relacionat amb els tipus de canvi.



### 11. Actius no corrents mantinguts per a la venda

El Club té la intenció ferma de vendre a curt termini una parcel·la de terreny situada al terme municipal de Sant Joan Despí. Com que es compleixen els requisits establerts en el Pla General de Comptabilitat perquè aquests actius siguin classificats com a actius no corrents mantinguts per a la venda, al tancament de l'exercici 2008/09 s'ha procedit a reclassificar 4.531 milers d'euros al present capítol del balanç de situació des de l'epígraf d'Immobilitzat material' (vegeu Nota 7).

### 12. Existències

Les existències, en exercicis anteriors, comprenien principalment material esportiu per a ús propi del Club. En el present exercici s'ha procedit a practicar correccions valoratives sobre el total del valor de les existències registrades, ja que s'ha considerat nul el seu valor de realització. L'impacte en el compte de pèrdues i guanys adjunt és un càrrec de 164 milers d'euros.

### 13. Patrimoni net

A 30 de juny del 2009 el fons social del Club és de 12.777 milers d'euros.

#### 13.1. Patrimoni net a efectes de la Llei de l'Esport

La Llei de l'Esport, de 15 d'octubre de 1990, estableix que els clubs que participin en competicions esportives de caràcter professional adoptaran la forma de Societat Anònima Esportiva. Com a excepció a aquesta norma, s'estableix que els clubs que participin en competicions oficials de caràcter professional en la modalitat de futbol i que segons les auditories realitzades per la LFP haguessin obtingut des de l'exercici 1985/86 un saldo patrimonial net positiu poden mantenir l'actual estructura jurídica, condició que es compleix en el cas del Futbol Club Barcelona. En aquest cas, la Llei esmentada preveu que s'haurà de presentar per la Junta Directiva un aval del 15% del pressupost de despeses del Club.

En aplicació de la normativa establerta en el desenvolupament de la Llei de l'Esport, Reial Decret 1251/1999, de 16 de juliol, la Junta Directiva pot procedir a la compensació d'aval i no està obligada a la presentació de l'aval esmentat, atès que els resultats econòmics positius acumulats durant la seva gestió per valor de 94,6 milions d'euros superen l'import mínim exigít equivalent al 15% del pressupost de les despeses de l'exercici 2009/10.

#### 13.2. Subvencions

La informació sobre les subvencions rebudes pel Club, les quals formen part del Patrimoni Net, així com els resultats imputables al compte de pèrdues i guanys procedents d'aquestes, són els següents:

| Organisme                                    | Àmbit        | Milers d'Euros |                     |                           |              |
|--|--------------|----------------|---------------------|---------------------------|--------------|
|  |              | 01-07-08       | Traspàs a resultats | Efecte fiscal (nota 16.3) | 30-06-09     |
| Generalitat de Catalunya                     | Públic       | 153            | (6)                 | 2                         | 149          |
| Liga Nacional de Fútbol Profesional (nota 7) | Privat       | 3.181          | (453)               | 113                       | 2.841        |
| La Caixa                                     | Privat       | 125            | (14)                | 3                         | 114          |
| Obres d'art                                  | Privat       | 449            | —                   | —                         | 449          |
|  | <b>Total</b> | <b>3.908</b>   | <b>(473)</b>        | <b>118</b>                | <b>3.553</b> |

A 30 de juny del 2009 el Club havia complert tots els requisits necessaris per a la percepció i gaudi de les subvencions detallades anteriorment.

## 14. Provisions i contingències

### 14.1. Provisions

El detall de les provisions del balanç de situació al 30 de juny del 2009, així com els principals moviments registrats durant l'exercici, són els següents:

| Provisions a llarg termini           | Milers d'Euros |              |                 |                 |               |
|--------------------------------------|----------------|--------------|-----------------|-----------------|---------------|
|                                      | 01-07-08       | Dotacions    | Aplicacions     | Traspassos      | 30-06-09      |
| Provisió per a impostos (nota 16.8)  | 59.523         | 2.657        | (272)           | (25.772)        | 36.136        |
| Provisió per altres responsabilitats | 30.426         | 4.472        | (9.903)         | —               | 24.995        |
| <b>Total a llarg termini</b>         | <b>89.949</b>  | <b>7.129</b> | <b>(10.175)</b> | <b>(25.772)</b> | <b>61.131</b> |

#### *Provisió per a impostos:*

El saldo d'aquest capítol del balanç de situació a 30 de juny del 2009 inclou l'import de les actes d'inspecció incoades per les autoritats fiscals corresponents al període de març del 1996 fins a l'any 1999 per un import total de 36.136 milers d'euros (que inclou els interessos meritats fins a la data actual), segons s'explica a la nota 16.8 d'aquesta memòria.

Les addicions i aplicacions detallades corresponen respectivament a interessos de demora provisionats i pagats durant l'exercici.

D'altra banda, els traspassos de l'exercici corresponen a les liquidacions de retencions de l'IRPF notificades per l'Agència Tributària al Club l'11 de desembre del 2008 com a resultat de la sentència del Tribunal Suprem de l'1 de juliol del 2008 referent a les actes d'inspecció incoades per les autoritats fiscals corresponents als anys 1990, 1991, 1992 i primer semestre del 1993 (vegeu Nota 16.8). L'import referent a aquestes liquidacions, més els interessos inclosos en el calendari de pagaments acordat amb l'Agència Tributària, s'ha traspassat a l'epígraf 'Altres deutes amb les Administracions Públiques' del passiu corrent del balanç de situació adjunt. Fins al 30 de juny del 2009, el Club ha liquidat 2.276 milers d'euros més interessos segons el calendari de pagaments acordat amb l'Agència Tributària. Queden pendents de pagament 23.496 milers d'euros, que s'hauran de liquidar en exercicis futurs (vegeu Nota 16.1).

#### *Provisió per a altres responsabilitats:*

El saldo d'aquest capítol del balanç de situació a 30 de juny del 2009 inclou, bàsicament, els següents conceptes:

- L'estimació del cost d'urbanització exterior i altres costos dels terrenys de Can Rigalt venuts la temporada 2004/05, els quals són a càrrec del Club, per un import de 5.806 milers d'euros (vegeu Nota 8).
- Amb data 30 d'abril del 2007, Sogecable, S.A. va interposar una demanda contra el Futbol Club Barcelona en relació amb el contracte subscrit el 12 de juny del 1999, en què s'establí que el Futbol Club Barcelona cedia al cessionari els ingressos corresponents als drets d'explotació d'imatge televisiva i audiovisual de les competicions internacionals en què participés el Futbol Club Barcelona.

La reclamació de Sogecable, S.A., per un import de 52 milions d'euros (sense IVA) corresponents a les temporades 2004/05, 2005/06 i 2006/07, es devia fonamentalment a la diferent interpretació que aquesta societat i el Futbol Club Barcelona realitzen sobre l'esmentat contracte de cessió de drets. Sogecable, S.A. interpreta que el Futbol Club Barcelona li ha de satisfer tots els ingressos, sense excepció, que el Futbol Club Barcelona rep per tots els conceptes de la UEFA per la participació del Club a la competició UEFA-Champions League. Per contra, el Futbol Club Barcelona interpreta que ha de satisfer a Sogecable, S.A. únicament i exclusivament els imports percebuts de la UEFA que remuneren el valor dels drets audiovisuals i, atès que els actius que el Futbol Club Barcelona cedeix a la UEFA com a organitzador de la competició UEFA-Champions League inclouen actius diferents als drets audiovisuals, tals com drets de publicitat estàtica, drets de patrocini, publicitat o hospitalitat, entre d'altres, el Club interpreta que no formen part de l'objecte d'aquest contracte els ingressos que el Futbol Club Barcelona rep de la UEFA per aquests i altres conceptes que no siguin els drets d'imatge televisiva i audiovisual.

En la sentència de data 12 de gener del 2009, el Jutjat de primera instància ha estimat la demanda presentada en el seu dia per Sogecable contra el Futbol Club Barcelona, en què declara l'obligació del Club de satisfer a Sogecable la totalitat de les percepcions econòmiques rebudes de la UEFA i entitats que organitzen les Lligues i Copes europees de les altres seccions esportives, més l'IVA i interessos corresponents. L'import que el Club ha de pagar, segons l'esmentada sentència, totalitza 57 milions d'euros més els corresponents interessos. La quantitat mencionada (sense incloure interessos) es distribueix per temporades segons s'indica a continuació:

|                 | Milers d'Euros |              |               |
|-----------------|----------------|--------------|---------------|
|                 | Deute          | IVA          | Total         |
| Temporada 04/05 | 5.082          | 813          | 5.895         |
| Temporada 05/06 | 23.445         | 3.751        | 27.196        |
| Temporada 06/07 | 20.826         | 3.332        | 24.158        |
| <b>Total</b>    | <b>49.353</b>  | <b>7.896</b> | <b>57.249</b> |

Així mateix, en la resolució de l'esmentada sentència, es condemna a Telefónica de Contenidos, S.A.U. a pagar al Futbol Club Barcelona les contraprestacions de caràcter fix regulades en el contracte de 12 de juny del 1999 i degudes per aquesta societat al Futbol Club Barcelona. Durant el mes de febrer del 2009, aquesta societat va consignar 24.923 milers d'euros, quantitat que inclou IVA i interessos de demora, per fer front a l'obligació derivada de la sentència anterior.

Amb dates 16 de febrer i 2 de març, el Club va consignar 39.174 milers d'euros al Jutjat de Primera Instància número 47 de Barcelona, els quals inclouen interessos de demora, i el 17 de febrer els 24.923 milers d'euros consignats per Telefónica de Contenidos, S.A.U.

Com a conseqüència dels pagaments realitzats el Club s'ha aplicat la provisió corresponent a les temporades a les quals condemna la sentència, per la qual cosa, a 30 de juny del 2009, l'import de la provisió per aquest concepte, que ascendeix a 6.457 milers d'euros, correspon al risc estimat de la temporada 2007/08 que no s'inclou a la sentència i que es troba subjecte al mateix contracte objecte de litigi. Igualment s'ha registrat un compte a cobrar a llarg termini en el capítol d' 'Altres crèdits' de l'epígraf d' 'Inversions financeres a llarg termini' del balanç de situació adjunt per import de 25.178 milers d'euros (vegeu Nota 10.1). Els pagaments també inclouen un import de 3.517 milers d'euros que corresponen a interessos que s'han registrat a l'epígraf 'Despeses financeres' del compte de pèrdues i guanys adjunt.

Amb data 25 de març del 2009, el Futbol Club Barcelona va presentar recurs a la sentència esmentada, atès que la Junta Directiva i els seus assessors consideren que el recurs presentat pel Club prosperarà i el litigi es resoldrà atenent a les pretensions d'aquest. Tot i això, i seguint un criteri de prudència, s'ha dotat una provisió addicional per import de 1.289 milers d'euros associada a la valoració del risc que es deriva del dictamen emès per un expert independent consultat pel Club. El dictamen esmentat emfatitza el fet que el Club va recuperar els drets dels suports publicitaris i l'explotació del Canal Barça en virtut del contracte formalitzat entre Telefónica de Contenidos, S.A.U. i el Futbol Club Barcelona el 17 de setembre del 2003, els quals havien estat prèviament cedits en el contracte abans esmentat entre les mateixes dues parts, subscrit el 12 de juny del 1999. Per tant, l'expert independent considera que amb la recuperació d'aquests drets es va alterar l'equilibri entre les prestacions de les parts i que, per tant, en nom de la bona fe contractual i la reciprocitat de les prestacions entre les parts que preconitza l'article 1289 del Codi Civil, i per evitar un enriquiment injust, el Futbol Club Barcelona no hauria d'estar obligat a pagar a Sogecable, S.A. la totalitat dels drets econòmics que s'han de percebre de la UEFA i altres organismes internacionals en què s'hagin de cedir a l'organitzador els drets audiovisuals. Seguint el criteri esmentat, la quantitat que s'ha de satisfer a Sogecable, S.A. s'ha calculat reduint proporcionalment les quantitats percebudes per part del Futbol Club Barcelona de la UEFA i altres organismes internacionals en el percentatge que representen les retribucions pactades en el contracte de recuperació de certs drets publicitaris i del Canal Barça de setembre del 2003 respecte al total de remuneracions percebudes pel contracte de cessió de drets audiovisuals de 12 de juny del 2009.

En cas que el recurs presentat pel Club el passat 25 de març del 2009 no prosperés, l'impacte negatiu estimat en el patrimoni net del Club a 30 de juny del 2009 seria el següent:

|                          | Milers d'Euros |
|--------------------------|----------------|
| Temporades amb sentència | 25.178         |
| Temporada 07/08          | 8.121          |
| <b>Total</b>             | <b>33.299</b>  |

A l'import anterior caldria sumar-hi els interessos corresponents a la temporada 2007/08 reportats fins al 30 de juny del 2009.

- El compte 'Comptes que s'han de cobrar per retransmissions televisives i programes esportius' de l'epígraf 'Deutors varis' del balanç de situació adjunt inclou un import de 12,7 milions d'euros per cobrar d'Audiovisual Sport, S.L., derivat d'una clàusula del contracte de cessió dels drets d'explotació d'imatge televisiva i audiovisual de les competicions nacionals que es troba pendent de cobrament per diferents interpretacions de les dues parts. Amb data 27 de juny del 2007 el Club va interposar una demanda judicial enfront d'Audiovisual Sport, S.L. que, entre altres demandes, requeria el pagament dels susdits imports. Amb data 28 de març del 2008 el Jutjat de Primera Instància de Barcelona va desestimar el requeriment del Club en relació amb la interpretació de la clàusula en qüestió, sentència que va ser recorreguda pel Club. Amb data 20 de novembre del 2008 l'Audiència Provincial de Barcelona va confirmar la sentència de primera instància. El Club ha interposat un nou recurs en relació amb aquesta segona sentència, i els seus assessors i la Junta Directiva consideren que aquest prosperarà. Sense perjudici del convenciment del desenllaç favorable del comentat anteriorment, i mantenint el criteri de prudència, la Junta Directiva ha incrementat la provisió dotada en l'exercici anterior en 3.183 milers d'euros, per la qual cosa a 30 de juny del 2009 el compte que s'ha de cobrar es troba totalment provisionat.

#### 14.2. Contingències

La contingència que s'esmentava en els comptes anuals de l'exercici anterior, relativa als 'Comptes que s'han de cobrar per retransmissions televisives i programes esportius' de l'epígraf 'Deutors varis' del balanç de situació adjunt, ha obtingut la sentència favorable als interessos del Futbol Club Barcelona que condemna Audiovisual Sport, S.L. i Televisió de Catalunya a satisfer solidàriament al Club la totalitat dels imports pendents de cobrament que ascendeixen a 29.126 milers d'euros més els interessos de demora corresponents (vegeu Nota 10.3).

#### 15. Passius financers

El detall dels passius financers a 30 de juny del 2009 és el següent:

| Categories   | Milers d'Euros                |                |                |
|--|-------------------------------|----------------|----------------|
|  | Deutes amb entitats de crèdit | Altres         | Total          |
| <b>Instrumentos financers a llarg termini:</b>           |                               |                |                |
| Dèbits i partides que s'han de pagar:                    |                               |                |                |
| Deutes a llarg termini                                   | —                             | 44.003         | 44.003         |
| <b>Llarg termini</b>                                     | <b>—</b>                      | <b>44.003</b>  | <b>44.003</b>  |
| <b>Instrumentos financers a curt termini:</b>            |                               |                |                |
| Dèbits i partides que s'han de pagar:                    |                               |                |                |
| Deutes a curt termini                                    | 29.788                        | 7              | 29.795         |
| Creditors comercials i altres comptes que s'han de pagar | —                             | 246.569        | 246.569        |
| <b>Curt termini</b>                                      | <b>29.788</b>                 | <b>246.576</b> | <b>276.364</b> |
| <b>Total instruments financers</b>                       | <b>29.788</b>                 | <b>290.579</b> | <b>320.367</b> |

### 15.1. Deutes a llarg termini

El detall per venciments de les partides que formen part dels epígrafs de 'Deutes a llarg termini' és el següent:

|   | Milers d'Euros<br>llarg termini |               |            |                       |               |
|---|---------------------------------|---------------|------------|-----------------------|---------------|
|   | 2010/11                         | 2011/12       | 2012/13    | 2013/14<br>i següents | Total         |
| Deutes amb entitats esportives (nota 15.3)    | 21.644                          | 18.281        | —          | —                     | 39.925        |
| Altres passius financers:                     |                                 |               |            |                       |               |
| Indemnitzacions per finalització de contracte | 2.878                           | 50            | 159        | 410                   | 3.497         |
| Altres  | 242                             | 243           | 48         | 48                    | 581           |
| <b>Total</b>                                  | <b>24.764</b>                   | <b>18.574</b> | <b>207</b> | <b>458</b>            | <b>44.003</b> |

### 15.2. Deutes a curt termini

El detall dels comptes de l'epígraf 'Deutes a curt termini' a 30 de juny del 2009 és el següent:

|                                | Milers d'Euros |
|--------------------------------|----------------|
| Deutes amb entitats de crèdit  | 29.788         |
| Altres passius financers:      |                |
| Dipòsits rebuts a curt termini | 7              |
| <b>Total</b>                   | <b>29.795</b>  |

#### Deutes amb entitats de crèdit:

El detall de l'epígraf de 'Deutes amb entitats de crèdit' a 30 de juny del 2009 és el següent:

|                                 | Milers d'Euros |                 |
|---------------------------------|----------------|-----------------|
|                                 | Valor nominal  | Cost amortitzat |
| Préstec "La Caixa"              | 29.100         | 28.986          |
| Pòlisses de crèdit              | 450            | 450             |
| Interessos pendents de pagament | 352            | 352             |
| <b>Total</b>                    | <b>29.902</b>  | <b>29.788</b>   |

#### Préstec "La Caixa":

Amb data 18 de febrer del 2009, el Club va formalitzar un contracte de préstec amb "La Caixa" per import de 29.100 milers d'euros amb venciment màxim el 18 de febrer del 2010, un tipus d'interès referenciat a l'Euribor més un diferencial i una comissió d'obertura d'un 1%. Aquest préstec té per finalitat cobrir el dèficit de tresoreria produït per la consignació al jutjat de 39.174 milers d'euros associada amb la sentència pel litigi relacionat amb el contracte de cessió dels drets de retransmissió dels partits de caràcter internacional (vegeu Nota 14.1), així com per l'impagament per part d'Audiovisual Sport, S.L. de certes retribucions fixes i variables generades durant la temporada anterior en virtut del contracte de cessió dels drets de retransmissió de les competicions nacionals. Aquest préstec està garantit mitjançant la constitució de dret real de penyora dels drets derivats del contracte de patrocini subscrit en data 25 d'octubre del 2006 entre el Club i Nike Europe Operations Netherlands, BV (vegeu Nota 17). En l'actualitat el Club ja ha retornat 15.000 milers d'euros del total de 29.100 milers d'euros del préstec. D'altra banda, és previst que el Club ingressi en dates properes la totalitat de la quantia impagada per Audiovisual Sport, S.L. més els interessos corresponents, com a conseqüència de la sentència de data 26 de juny del 2009 (vegeu Nota 10.3).

Pòlisses de crèdit:

El Club té concedides pòlisses de crèdit registrades en el balanç de situació a 30 de juny del 2009 amb els límits següents:

|                    | Milers d'Euros |                    |
|--------------------|----------------|--------------------|
|                    | Limit          | Import no disposat |
| Pòlisses de crèdit | 40.000         | 39.550             |

Les pòlisses de crèdit es renoven tàcitament de forma anual i estan referenciades a l'Euríbor més un diferencial de mercat.

Contracte de finançament sindicat:

Amb data 28 de gener de 2004, es va formalitzar un contracte de finançament sindicat amb diverses entitats financeres per un import màxim de 150 milions d'euros instrumentat en dos trams:

- Tram A de crèdit fins a un límit màxim de 92,5 milions d'euros, sense perjudici que el crèdit podria, en el seu cas, ser disposat fins a la suma total del finançament atorgat. El Club va disposar del crèdit per import de 92,5 milions d'euros fins al 31 de desembre del 2004, i va quedar definitivament fixada aquesta quantia arribada aquesta data. El Tram A es va acabar de retornar al mes d'octubre del 2008.
- Tram B, que consisteix en un línia de fiances per garantir avals amb un límit màxim de 113,9 milions d'euros.

El Club està obligat al compliment de determinats paràmetres financers derivats dels seus estats financers a la data. A data 30 de juny del 2009, sobre la base de la informació disponible i a la interpretació de les definicions establertes en el contracte, els càlculs preparats pel club reflecteixen que no es compleix un dels dos paràmetres financers anteriorment esmentats. Actualment, la Junta Directiva del Club està negociant les condicions del contracte de finançament sindicat que es formalitzarà en les properes dates, per la qual cosa la Junta Directiva entén que no se'n derivarà cap efecte per al Club com a conseqüència de l'incompliment d'un dels ràtios financers al 30 de juny del 2009.

Amb les garanties atorgades pel Club d'acord amb l'establert al contracte de finançament pel tram B, el venciment d'aquest és el 31 de desembre del 2010.

A data 30 de juny del 2009 existeixen avals garantits dins del contracte de finançament sindicat per import de 97.539 milers d'euros i fora del contracte de finançament per import de 2.215 milers d'euros.

El contracte inclou una clàusula de col·laterització dels avals que obliga el Club a constituir mensualment un dipòsit d'import equivalent a les quotes d'amortització del préstec una vegada el Tram A s'hagi amortitzat totalment. A 30 de juny del 2009, el dipòsit constituït ascendeix a l'import de 35.234 milers d'euros (vegeu Nota 10.1).

**15.3. Creditors comercials i altres comptes que s'han de pagar**

El detall dels comptes inclosos a l'epígraf és el següent:

|  | Milers d'Euros |
|--|----------------|
| Proveïdors   | 70.473         |
| Creditors diversos   | 4.903          |
| Deutes amb entitats esportives                                 | 49.859         |
| Personal   | 60.372         |
| Altres deutes amb les Administracions<br>Públiques (nota 16.1) | 60.962         |
| <b>Total</b>   | <b>246.569</b> |

*Deutes amb entitats esportives:*

El detall dels 'Deutes amb entitats esportives', els quals s'han generat principalment per l'adquisició de drets federatius de jugadors, és el següent:

|   | Milers d'Euros |                 |                           |                 |
|---|----------------|-----------------|---------------------------|-----------------|
|   | Curt termini   |                 | Llarg termini (nota 15.1) |                 |
|   | Cost nominal   | Cost amortitzat | Cost nominal              | Cost amortitzat |
| The Arsenal FC PLC (Henry)                                | 12.000         | 11.937          | —                         | —               |
| Olympique Lyonnais SASP (Abidal)                          | 5.000          | 4.978           | —                         | —               |
| AS Monaco FC (Touré)                                      | 2.250          | 2.250           | 2.250                     | 2.250           |
| Real Zaragoza, S.A.D (Milito)                             | 5.580          | 5.580           | —                         | —               |
| Chelsea FC (Gudjohnsen)                                   | 3.000          | 3.000           | —                         | —               |
| Manchester United Ltd. (Piqué)                            | 2.500          | 2.500           | —                         | —               |
| The Arsenal FC PLC (Hleb)                                 | 5.000          | 4.349           | 10.000                    | 9.645           |
| Sevilla Futbol Club SAD (Alves)                           | 6.200          | 5.411           | 12.400                    | 11.974          |
| Villarreal Club de Futbol SAD (Cáceres)                   | 2.375          | 2.375           | 8.250                     | 8.250           |
| Sevilla Futbol Club SAD (Keita)                           | 3.000          | 2.640           | 6.000                     | 5.806           |
| Desportivo Brasil Participações Ltda (Henrique)           | 2.000          | 2.000           | 2.000                     | 2.000           |
| Comptes per pagar a la Real Federación Española de Fútbol | 1.919          | 1.919           | —                         | —               |
| Comptes per pagar a federacions i associacions            | 578            | 578             | —                         | —               |
| Altres  | 342            | 342             | —                         | —               |
| <b>Total</b>  | <b>51.744</b>  | <b>49.859</b>   | <b>40.900</b>             | <b>39.925</b>   |

*Personal:*

Amb data 3 de juliol del 2009 s'ha procedit al pagament del deute amb el personal esportiu, i queda pendent la quantitat de 30.880 milers d'euros corresponents a les remuneracions variables del primer equip de futbol, que es pagaran dins del mes de juliol.

**16. Administracions Públiques i situació fiscal**

**16.1. Saldos corrents amb les Administracions Públiques**

La composició dels saldos corrents amb les Administracions Públiques a 30 de juny del 2009 és la següent:

*Saldos deutors*

|  | Milers d'Euros |
|--|----------------|
| Hisenda Pública deutora per Impost sobre Societats | 333            |
| Hisenda Pública deutora per l'IVA                  | 2.970          |
| <b>Total</b>                                       | <b>3.303</b>   |

*Saldos creditors*

|  | Milers d'Euros |
|--|----------------|
| Hisenda Pública creditora per l'IRPF corrent                         | 36.977         |
| Hisenda Pública creditora per l'IRPF per actes de l'IRPF (Nota 14.1) | 23.496         |
| Organismes de la Seguretat Social creditors                          | 489            |
| <b>Total</b>   | <b>60.962</b>  |

### 16.2. Conciliació entre el resultat comptable i base imposable fiscal

La conciliació entre el resultat comptable i la base imposable de l'Impost sobre Societats és la següent:

|  | Milers d'Euros |              |          |
|--|----------------|--------------|----------|
|  | Augments       | Disminucions | Total    |
| Resultat comptable abans d'impostos                            |                |              | 8.758    |
| Diferències permanents:  |                |              |          |
| Multes, sancions, donatius i liberalitats                      | 70             | (316)        | (246)    |
| Impactes transició al Nou Pla General Comptabilitat (nota 2.5) | —              | (2.851)      | (2.851)  |
| Altres   | 17             | (102)        | (85)     |
| Diferències temporals:   |                |              |          |
| Amb origen en exercicis anteriors-                             |                |              |          |
| Diferiment per reinversió                                      | 2.468          | —            | 2.468    |
| Diferiment venda jugadors                                      | —              | (350)        | (350)    |
| Amb origen en el present exercici-                             |                |              |          |
| Altres   | 1.918          | —            | 1.918    |
| Compensació bases imposables negatives d'exercicis anteriors   | —              | (9.612)      | (9.612)  |
| <b>Base imposable fiscal</b>                                   |                |              | <b>—</b> |

### 16.3. Impostos reconeguts en el patrimoni net

El detall dels impostos reconeguts directament en el patrimoni és el següent:

|   | Milers d'Euros |              |                |
|---|----------------|--------------|----------------|
|   | Augments       | Disminucions | Total          |
| <b>Per impost diferit:</b>                                |                |              |                |
| Amb origen a l'exercici-                                  |                |              |                |
| Subvencions (nota 13.2)                                   | 118            | -            | 118            |
| Impactes transició Nou Pla General Comptabilitat          | -              | (713)        | (713)          |
| Amb origen en exercicis anteriors-                        |                |              |                |
| Impactes transició Nou Pla General Comptabilitat          | 713            | -            | 713            |
| Subvencions   | -              | (1.302)      | (1.302)        |
| Total impost diferit                                      | 831            | (2.015)      | (1.184)        |
| <b>Total impost reconegut directament en el patrimoni</b> |                |              | <b>(1.184)</b> |



#### 16.4. Conciliació entre el resultat comptable i la despesa per impost sobre societats

La conciliació entre el resultat comptable i la despesa per Impost sobre Societats és la següent:

|   | Milers d'Euros |
|---|----------------|
| Resultat comptable abans d'impostos   | 8.758          |
| Diferències permanents netes dels impactes de transició al Nou Pla General de Comptabilitat | (335)          |
| Total Base  | 8.423          |
| Tipus impositiu   | 25%            |
| <b>Total despesa per impost reconegut en el compte de pèrdues i guanys</b>                  | <b>2.106</b>   |

#### 16.5. Desglossament de la despesa per Impost sobre Societats

El desglossament de la despesa per Impost sobre Societats és el següent:

|                                 | Milers d'Euros |
|---------------------------------|----------------|
| Per operacions continuades      | 2.106          |
| <b>Total despesa per impost</b> | <b>2.106</b>   |

#### 16.6. Actius i passius per impost diferit registrats

El detall dels saldos d'aquests comptes al tancament del exercici 2008/09 és el següent:

| Exercici      | Descripció                                 | Milers d'Euros            |                  |                            |                  |
|---------------|--|---------------------------|------------------|----------------------------|------------------|
|               |  | Actius per impost diferit |                  | Passius per impost diferit |                  |
|               |  | Import                    | Efecte impositiu | Import                     | Efecte impositiu |
| 02/03 a 03/04 | Crèdits per pèrdues que s'han de compensar | 75.105                    | 18.776           | —                          | —                |
| 03/04 a 06/07 | Deduccions pendents d'aplicar              | 49.788                    | 5.349            | —                          | —                |
| 2001/2002     | Diferiment per reinversió                  | —                         | —                | 2.476                      | 619              |
|               | Subvencions                                | —                         | —                | 4.737                      | 1.184            |
|               | Altres                                     | 2.144                     | 536              | —                          | —                |
|               |  | <b>127.037</b>            | <b>24.661</b>    | <b>7.213</b>               | <b>1.803</b>     |

Els actius per impost diferit indicats anteriorment han estat registrats en el balanç de situació a causa que la Junta Directiva del Club considera que, d'acord amb la millor estimació sobre els resultats futurs de la Societat, que inclou determinades actuacions de planificació fiscal, és probable que aquests actius siguin recuperats.

A 30 de juny del 2009, el venciment de les bases imposables negatives registrades en el balanç de situació adjunt era el següent:

| Exercici     | Milers d'Euros       |                       | Venciment |
|--------------|----------------------|-----------------------|-----------|
|              | Pendent de compensar | Crèdit fiscal activat |           |
| 2002/2003    | 21.666               | 5.416                 | 2018      |
| 2003/2004    | 53.439               | 13.360                | 2019      |
| <b>Total</b> | <b>75.105</b>        | <b>18.776</b>         |           |

Així mateix, el venciment de les deduccions pendents d'aplicar registrades en el balanç de situació adjunt era el següent:

| Exercici     | Milers d'Euros       |                       | Venciment |
|--------------|----------------------|-----------------------|-----------|
|              | Pendent de compensar | Crèdit fiscal activat |           |
| 2003/2004    | 2.050                | 205                   | 2014      |
| 2004/2005    | 37.158               | 3.716                 | 2015      |
| 2005/2006    | 3.167                | 316                   | 2016      |
| 2006/2007    | 7.413                | 1.112                 | 2017      |
| <b>Total</b> | <b>49.788</b>        | <b>5.349</b>          |           |

Els passius per impost diferit registrats a 30 de juny del 2009, resulten de l'augment a la base imposable de caràcter temporal de l'exercici per aquelles plusvàlues en les vendes d'immobilitzat d'anys anteriors que es reinvertiran en propers exercicis mitjançant l'adquisició de drets federatius de jugadors. Així mateix, inclouen l'efecte fiscal associat a les subvencions i donacions rebudes pel Club (vegeu Nota 2.5).

### 16.7. Actius per impost diferit no registrats

A 30 de juny del 2009, el Club té actius per impost diferit no registrats per import de 1.697 milers d'euros corresponents a deduccions per plusvàlues de vendes d'immobilitzat de l'exercici 2007/08 i 1.251 milers d'euros corresponents al mateix concepte per a l'exercici 2008/09.

### 16.8. Exercicis pendents de comprovació i actuacions inspectores

Com a conseqüència de la inspecció per part de les autoritats fiscals dels principals impostos aplicables corresponents als anys 1990, 1991, 1992 i primer semestre del 1993 es van estendre actes de comprovat i conforme respecte de l'Impost sobre Societats, en considerar que el Club va liquidar correctament per tots els conceptes subjectes a aquest impost. En canvi, es van estendre actes de disconformitat, fonamentalment sense sanció, respecte a l'IVA i les retencions de l'IRPF, bàsicament referents al tractament tributari dels drets d'imatge dels esportistes professionals. El 13 de juny del 2002, l'Audiència Nacional va dictar una sentència en què es confirma plenament el criteri sostingut pel Club, segons el qual l'explotació dels drets d'imatge és perfectament separable de la relació laboral amb els esportistes professionals i que, per tant, és contractable amb terceres persones. De totes maneres, la sentència no va anul·lar els actes administratius impugnats, i va al·legar, contra tota evidència, que el Club no havia aportat els contractes de cessió del dret d'imatge de cada esportista. El 28 de juny del 2002, el Club va interposar recurs de cassació davant el Tribunal Suprem.

En la sentència de l'1 de juliol del 2008, comunicada el 29 de juliol del 2008, el Tribunal Suprem ha desestimat el recurs de cassació presentat pel Club en contra de la sentència de 13 de juny del 2002 dictada per l'Audiència Nacional. Basant-se en aquesta, l'11 de desembre del 2008 l'Agència Tributària ha notificat al Club les noves liquidacions de retencions de l'IRPF que cal abonar segons el detall següent:

|                    | Milers d'Euros |            |       |
|--------------------|----------------|------------|-------|
|                    | Quota          | Interessos | Total |
| 1990               | 2.725          | 3.844      | 6.569 |
| 1991               | 3.611          | 4.660      | 8.271 |
| 1992               | 3.096          | 3.621      | 6.718 |
| 1993 (1r semestre) | 1.782          | 1.985      | 3.767 |

Les liquidacions s'havien provisionat totalment en exercicis anteriors (vegeu Nota 14.1).

Així mateix, l'abril del 2000 va començar una relació jurídica d'inspecció amb el Club relativa als principals impostos aplicables des de març del 1996, excepte per l'impost sobre Societats, que comprèn l'exercici 1995/96. Els dies 8 de febrer i 16 de setembre del 2002 es van signar les actes de disconformitat sobre diverses qüestions, en què es fa constar de forma expressa que no s'iniciarà cap procediment sancionador, atès que es considera que el Club ha sostingut sempre interpretacions raonades i raonables de les normes tributàries. Novament la Inspecció dels Tributs va constatar la correcció total de les declaracions-liquidacions de l'impost sobre Societats del Club en els períodes comprovats, i només va formular un interrogant, comú a tots els clubs d'Espanya, amb relació a la fins en aquell moment pacífica no tributació dels ingressos provinents del pla de sanejament. Les discrepàncies fonamentals entre la Hisenda Pública i el Club es van tornar a centrar en el tractament fiscal dels contractes de cessió dels drets d'imatge dels esportistes professionals: fins al juny del 1997, la Inspecció considera que ha d'aplicar el mateix criteri que en els anys 1990-93 i, des del juliol del 1997, creu que ha de qualificar el règim de cotitularitat dels drets d'imatge establert entre el Club i les diverses societats i la subsegüent contractació conjunta amb Televisió de Catalunya com una simple mediació de pagament.

Bo i rectificat en diversos aspectes les actes inicials, l'Administració va dictar actes de liquidació per un import total de 32.678 milers d'euros, el desglossament del qual és el següent:

|                        | Milers d'Euros |              |               |
|------------------------|----------------|--------------|---------------|
|                        | Quota          | Interessos   | Total         |
| Impost sobre Societats | 384            | 124          | 508           |
| IRPF (retencions)      | 17.164         | 4.961        | 22.125        |
| IVA                    | 7.192          | 2.853        | 10.045        |
|                        | <b>24.740</b>  | <b>7.938</b> | <b>32.678</b> |

La Junta Directiva va considerar prudent formular una provisió en exercicis anteriors, en els termes descrits més endavant, sense perjudici de continuar en el convenciment, juntament amb els seus assessors, que el desenllaç de plets plantejats resultarà plenament favorable als interessos del Club. Aquests actes de liquidació es van recórrer davant el Tribunal Econòmic Administratiu Central, l'Audiència Nacional i posteriorment davant el Tribunal Suprem en haver estat desestimats els recursos.

Durant l'anterior i l'actual exercici, el Club ha liquidat 415 milers d'euros corresponents a sentències en contra dictades pel Tribunal Econòmic Administratiu Central en l'exercici 2006/07 i que finalment no van ésser recorregudes pel Club. Al mateix temps, també en l'exercici anterior, l'Audiència Nacional va dictar diverses sentències en què va declarar la nul·litat d'actes administratives per valor de 1.300 milers d'euros.

Adicionalment, el Club va adquirir un compromís, subjecte al compliment d'una sèrie de requisits, pel qual assumirà un deute tributari de tercers per import de 2,4 milions d'euros en cas d'existir una sentència en ferm de la liquidació efectuada per l'Agència Tributària. Per garantir aquest compromís, el Club va aportar un aval bancari.

El total de la provisió per impostos registrada a 30 de juny del 2009 ascendeix a la quantitat de 36.136 milers d'euros i la dotació de l'exercici ha estat de 2.657 milers d'euros (vegeu Nota 14.1).

Les provisions que s'han dotat durant els darrers exercicis, les quals comprenen les quantitats que eventualment podrien recaure sobre el patrimoni del Club, no consideren els imports de l'IVA que haurien de ser objecte de devolució i, per tant, en aquesta matèria només es considera el discutible IVA sobre els ingressos percebuts de les travesses, es calcula els interessos suspensius teòricament meritats i s'incorpora l'import de la garantia abans esmentada atorgada pel Club en benefici de tercer per contingències fiscals per valor de 2,4 milions d'euros.

D'acord amb la legislació vigent el Club té oberts a inspecció els principals impostos aplicables des de l'any 2005, excepte per l'impost sobre Societats que comprèn l'exercici 2004/05. Com a conseqüència, entre d'altres, de les diferents possibles interpretacions de la legislació fiscal vigent, a banda de les propostes de liquidació anteriors, podrien sorgir passius addicionals com a resultat d'una inspecció.

En tot cas, els membres de la Junta Directiva consideren que, en cas de produir-se, la provisió enregistrada és suficient per a la cobertura dels riscos fiscals.

## 17. Periodificacions

El detall dels epígrafs de "Periodificacions a llarg termini" o "Periodificacions a curt termini" a 30 de juny del 2009 és el següent:

|                               | Milers d'Euros |               |               |
|-------------------------------|----------------|---------------|---------------|
|                               | Actiu          | Passiu        |               |
|                               | Curt termini   | Curt termini  | Llarg termini |
| Contractes plurianuals        | —              | 73.028        | 22.440        |
| Abonaments i carnets de socis | —              | 9.176         | —             |
| Altres periodificacions       | 3.708          | 1.355         | —             |
|                               | <b>3.708</b>   | <b>83.559</b> | <b>22.440</b> |

### Contractes plurianuals:

El Club ha atorgat diversos contractes d'exclusiva fins a la temporada 2012/13, que s'estima que suposaran uns ingressos futurs per al Club d'aproximadament 707.104 milers d'euros. Els ingressos meritats en l'exercici corresponents a aquests contractes s'inclouen en el capítol d' 'Import net de la xifra de negoci' del compte de pèrdues i guanys adjunt. Els imports cobrats i no meritats es registren dins de les partides del passiu del balanç de situació adjunt 'Periodificacions' a llarg o curt termini depenent del termini estimat de reversió.

El reconeixement com a ingrés d'aquests contractes s'efectuarà les temporades vinents segons l'estimació següent:

|           | Milers d'Euros |
|-----------|----------------|
| 2009/2010 | 182.840        |
| 2010/2011 | 174.705        |
| 2011/2012 | 176.408        |
| 2012/2013 | 173.151        |
|           | <b>707.104</b> |

La comercialització dels serveis dels quals és titular el Club ha continuat essent progressivament instrumentada, en línia amb anys anteriors, mitjançant contractes específics de durada plurianual. A continuació es detallen els béns o drets subjectes a comercialització més significatius i el període per al qual s'han formalitzat els contractes.

#### a) Patrocini de material esportiu

Contracte de 25 d'octubre del 2006 amb Nike Europe Operations Netherlands, BV, a través del qual el Club nomena Nike patrocinador tècnic exclusiu i subministrador dels productes orientats a la pràctica esportiva. Així mateix, el Club nomena Nike com a llicenciatari exclusiu i no exclusiu per vendre productes de patrocini que incorporen drets de propietat. El contracte va entrar en vigor l'1 de juliol de 2008 i té una durada inicial de cinc anys si bé s'estableix, recíprocament entre el Club i Nike Europe BV, una possible pròrroga de cinc anys addicionals que va ser aprovada per l'Assemblea General de Socis de 29 d'agost del 2007. L'import mínim garantit per temporada ascendeix a 30 milions d'euros. Seguint el calendari de facturació acordat en aquest contracte, a 30 de juny del 2009 el Club ha facturat el primer import corresponent a la temporada 2009/10 que ha registrat com a "Periodificacions a curt termini" del passiu corrent del balanç de situació adjunt per un import de 15.000 milers d'euros.

#### *b) Retransmissions televisives*

Contracte signat el 5 de maig del 2006 amb Mediaproducció, S.L. per a la cessió dels drets d'explotació d'imatge televisiva, audiovisual i radiofònica dels equips de les seccions esportives en competicions nacionals i determinats partits amistosos entre les temporades 2008/09 i 2012/13. Les condicions econòmiques estableixen que el Club percebrà uns imports fixos mínims per temporada més uns de variables que fluctuen en funció del nombre de partits amistosos disputats i de la categoria de l'equip rival.

En concepte de prima de contracte o prima de signatura, a fons perdut i no recuperable, Mediaproducció, S.L. va fer efectiu al Club en el moment de la signatura del contracte un import de 20 milions d'euros més el seu IVA corresponent, que el Club va registrar com a 'Periodificacions a llarg termini' del passiu no corrent del balanç de situació adjunt, dels quals a 30 de juny del 2009 es troben registrats 12 milions en aquest mateix epígraf i 4 milions al 'Periodificacions a curt termini' del passiu corrent del balanç de situació adjunt; els 4 milions restants s'han imputat en el present exercici al compte de pèrdues i guanys.

Així mateix, seguint el calendari de facturació acordat en aquest contracte, a 30 de juny del 2009 el Club ha facturat els dos primers terminis corresponents a la temporada 2009/10, que ha registrat com a 'Periodificacions a curt termini' del passiu corrent del balanç de situació adjunt per un import de 37.300 milers d'euros. Addicionalment, el Club ha registrat el cobrament de 10.005 milers d'euros corresponents a la mensualitat del mes de juliol del 2009.

Aquest contracte estableix, entre d'altres, una clàusula per la qual, complint unes determinades condicions temporals, el Club pot recuperar els drets corresponents a les temporades 2011/12 i 2012/13, si té una oferta en ferm de com a mínim cinc temporades entre el 2011/12 i el 2015/16, i que superi en una determinada quantitat la pactada amb Mediaproducció, S.L., tret que Mediaproducció, S.L. iguali l'oferta obtinguda. En aquest supòsit no es recuperaran els drets però sí que se n'actualitzarà el preu en funció de l'oferta rebuda.

#### *c) Patrocini publicitari*

Acord signat el 7 de maig del 2009 amb Televisió de Catalunya, S.A., per a la cessió de certs drets de patrocini i de publicitat. El contracte suposarà uns ingressos totals per al Club de 15 milions d'euros fins a la temporada 2012/13. Durant el present exercici el Club ha registrat uns ingressos derivats d'aquest contracte per import de 3.000 milers d'euros. A 30 de juny del 2009, el passiu del balanç inclou 10.440 i 3.480 milers d'euros en els epígrafs Periodificacions a llarg termini' i 'Periodificacions a curt termini' respectivament, que corresponen a imports descomptats a través d'una entitat financera associats al contracte de patrocini esmentat.

#### *d) Drets de llicència i operacions minoristes*

El 27 de febrer del 2009, el Club ha formalitzat un nou contracte amb Nike European Operations Netherlands B.V. amb data retrospectiva 1 de juliol del 2008 i data de venciment 30 de juny del 2013, segons el qual es traspasa a aquesta societat el dret exclusiu de llicència i comercialització de determinats productes i serveis, així com el dret d'explotació de la botiga en línia amb el model de gestió vigent fins al 30 de juny del 2008, però amb més participació en el percentatge dels resultats generats en l'explotació dels drets concedits.

### **Abonaments i carnets de socis:**

El saldo registrat en aquest capítol correspon, bàsicament, a la part diferida dels carnets de soci de l'any natural 2009.

## **18. Moneda estrangera**

El Club no realitza transaccions significatives en moneda estrangera. Així mateix, no té registrats saldos en moneda estrangera en el balanç de situació adjunt a 30 de juny del 2009 d'import significatiu.

## 19. Ingressos i despeses

### 19.1. Import net de la xifra de negocis

La distribució de l' 'Import net de la xifra de negocis', distribuïda per categories d'activitats i per mercats geogràfics, és la següent:

| Activitats                                       | Milers d'Euros |
|--|----------------|
| Ingressos per competicions:                      |                |
| Futbol:  |                |
| Competicions nacionals                           | 28.390         |
| Competicions internacionals                      | 7.655          |
| Gires  | 5.249          |
| Amistosos  | 2.059          |
| Altres   | 658            |
| Bàsquet  | 1.377          |
| Handbol  | 101            |
| Hoquei   | 10             |
| Altres seccions                                  | 9              |
| Ingressos per socis                              | 17.704         |
| Ingressos per abonats                            | 32.291         |
| Ingressos per retransmissions i drets televisius | 135.573        |
| Ingressos per comercialització i publicitat (*)  | 111.957        |
| <b>Total</b>                                     | <b>343.033</b> |

(\*) Inclou els ingressos de comercialització per la participació a la Champions League

### 19.2. Altres ingressos d'explotació

El detall d' 'Altres ingressos' d'explotació és:

|                                      | Milers d'Euros |
|--------------------------------------|----------------|
| Visites Estadi i altres explotacions | 22.001         |
| Altres                               | 806            |
| Subvencions d'explotació             | 71             |
| <b>Total</b>                         | <b>22.878</b>  |

### 19.3. Despeses de personal

El saldo de l'epígraf de 'Despeses de personal' de l'exercici acabat el 30 de juny del 2009 presenta la composició següent:

|   | Milers d'Euros |
|---|----------------|
| <b>Sous i salaris personal esportiu:</b>    |                |
| Sous i salaris fixos                        | 113.992        |
| Variable                                    | 58.259         |
| Remuneracions per drets d'imatge            | 48             |
| Indemnitzacions                             | 521            |
| Altres                                      | 169            |
| <b>Sous i salaris personal no esportiu:</b> |                |
| Sous i salaris                              | 19.385         |
| Indemnitzacions                             | 1.727          |
| Altres                                      | 176            |
| <b>Càrregues socials:</b>                   |                |
| Seguretat Social a càrrec del Club          | 6.158          |
| Aportacions al fons de pensions extern      | 650            |
| Altres despeses socials                     | 227            |
| <b>Total</b>                                | <b>201.312</b> |

La partida de sous i salaris variables del personal esportiu inclou 9.568 milers d'euros que corresponen al premi per la classificació per participar a la competició UEFA-Champions League de la propera temporada. Aquesta despesa s'ha comptabilitzat en aquesta temporada, però l'ingrés del Club per la participació en aquesta competició es registrarà en el proper exercici.

### 19.4. Serveis exteriors

Aquest capítol del compte de pèrdues i guanys adjunt inclou els imports abonats pel Club en concepte de drets d'imatge de jugadors i tècnics que formen les plantilles esportives del Club, per import de 15.620 milers d'euros.

El detall d'aquestes despeses de l'exercici 2008/09 és el següent:

| (Milers d'Euros) | Termini mitjà dels contractes | 2008/09       |
|------------------|-------------------------------|---------------|
| Futbol           | 4,06 anys                     | 13.800        |
| Bàsquet          | 3,10 anys                     | 1.709         |
| Handbol i altres | 6 anys                        | 111           |
|                  |                               | <b>15.620</b> |

### 19.5. Ingressos i despeses financeres

L'import dels ingressos i despeses financers de l'exercici calculats per aplicació del mètode del tipus d'interès efectiu ha estat el següent:

|  | Milers d'Euros      |                     |
|--|---------------------|---------------------|
|  | Ingressos financers | Despeses financeres |
| Aplicació del mètode del tipus d'interès efectiu | 1.526               | 15.236              |

## 20. Retribucions a la Junta Directiva i al Comitè de Direcció

Tal i com s'estableix en els estatuts del Club, els membres de la Junta Directiva no han rebut ni meritat cap tipus de retribució, ni bestretes o crèdits per part del Club.

Així mateix, les remuneracions rebudes pel Comitè de Direcció del Club, les quals incorporen en el capítol de sous les retribucions variables estimades a 30 de juny del 2009, han estat les següents:

|                    | Milers d'Euros |                   |                               |
|--------------------|----------------|-------------------|-------------------------------|
|                    | Sous           | Plans de pensions | Indemnitzacions per cessament |
| Comitè de Direcció | 2.052          | 55                | 622                           |

Els membres del Comitè de Direcció del Club no han rebut cap bestreta o crèdit per part del Club.

## 21. Més informació

### 21.1. Personal

El nombre mitjà de persones empleades durant el present exercici, detallat per categories i sexes, és el següent:

| Categories   | Homes      | Dones      | Total        |
|--|------------|------------|--------------|
| Comitè de Direcció                                 | 13         | —          | 13           |
| Personal esportiu professional                     | 665        | 50         | 715          |
| Personal de serveis administratius                 | 136        | 122        | 258          |
| Altres (instal·lacions, Serveis Mèdics i d'altres) | 47         | 27         | 74           |
| <b>Total</b>                                       | <b>861</b> | <b>199</b> | <b>1.060</b> |

Així mateix, la distribució per sexes al final de l'exercici, detallada per categories, és la següent:

| Categories   | 30/06/09   |            |              |
|--|------------|------------|--------------|
|  | Homes      | Dones      | Total        |
| Comitè de Direcció                                 | 13         | —          | 13           |
| Personal esportiu professional                     | 651        | 42         | 693          |
| Personal de serveis administratius                 | 135        | 122        | 257          |
| Altres (instal·lacions, Serveis Mèdics i d'altres) | 46         | 26         | 72           |
| <b>Total</b>                                       | <b>845</b> | <b>190</b> | <b>1.035</b> |

La Junta Directiva del Club està formada per 16 homes i 2 dones.



### 21.2. Honoraris d'auditoria

Durant el present exercici, els honoraris relatius als serveis d'auditoria de comptes i altres serveis prestats per l'auditor del Club, Deloitte, S.L., han estat els següents:

|                | Auditoria de comptes | Altres serveis de verificació |
|----------------|----------------------|-------------------------------|
| Deloitte, S.L. | 127                  | 52                            |
| <b>Total</b>   | <b>127</b>           | <b>52</b>                     |

### 22. Balanç de situació per seccions esportives

En la informació complementària del balanç de situació per seccions esportives, el Club ha aplicat els criteris següents de repartiment entre les diferents seccions:

- Els actius i passius imputables directament per la seva naturalesa a cada activitat esportiva s'han imputat a la secció corresponent.
- Aquells actius i passius no imputables directament a una activitat esportiva s'han imputat a 'Altres activitats del Club'.

El balanç de situació per seccions esportives corresponent a 30 de juny del 2009 es mostra en l'Annex I, que forma part integrant d'aquesta nota.

### 23. Compte de pèrdues i guanys analític per seccions esportives

En la informació complementària del compte de pèrdues i guanys analític per seccions esportives, el Club ha aplicat els criteris següents de repartiment entre les diferents seccions:

- Els ingressos i despeses imputables, per la seva naturalesa, a cada activitat esportiva s'han imputat de forma directa a la secció corresponent.

El compte de pèrdues i guanys analític per seccions esportives corresponent a l'exercici 2008/09 es mostra en l'Annex II, que forma part integrant d'aquesta nota.

### 24. Liquidació pressupostària

A l'Annex III es mostra el pressupost de la temporada 2008/09 aprovat a l'Assemblea General del 24 d'agost del 2008, comparada amb la liquidació de l'exercici finalitzat a 30 de juny del 2009. La liquidació mostra la mateixa estructura i està preparada segons els mateixos criteris que el compte de pèrdues i guanys dels comptes anuals.

### 25. Fets posteriors

A 16 de juliol del 2009, el Club ha rebut notificació de la sentència resultant del litigi mantingut amb Audiovisual Sport, S.L. i Televisió de Catalunya, la qual ha estat favorable als interessos del Futbol Club Barcelona (vegeu Nota 14.2).

Amb posterioritat al tancament de l'exercici el Club ha formalitzat contractes per l'adquisició de drets federatius dels jugadors Scherrer Cabelino Maxwell i Siarhei Rutenka, per import de 4,5 i 1 milions d'euros respectivament.

# ANNEX I

## Balanç de situació per seccions a 30 de juny del 2009

(expressat en Milers d'Euros)

|  | Primer Equip    | Futbol Base  | Bàsquet      | Handbol      | Hoquei       | Altres seccions | Altres activitats del Club | Total            |
|--|-----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|----------------------------|------------------|
| <b>ACTIU NO CORRENT:</b>                       |                 |              |              |              |              |                 |                            |                  |
| Immobilitzat intangible                        | 120.265         | 308          | 1.242        | 751          | 5            | 2.874           | —                          | 125.446          |
| Immobilitzat material                          | 713             | 804          | —            | —            | —            | —               | 112.089                    | 113.605          |
| Inversions immobiliàries                       | —               | —            | —            | —            | —            | —               | 20.401                     | 20.401           |
| Inversions financeres a llarg termini          | 3.062           | —            | 2.280        | 40           | 3            | 104             | 60.491                     | 65.980           |
| Actius per impost diferit                      | —               | —            | —            | —            | —            | —               | 24.661                     | 24.661           |
| <b>Total actiu no corrent</b>                  | <b>124.039</b>  | <b>1.111</b> | <b>3.522</b> | <b>792</b>   | <b>8</b>     | <b>2.979</b>    | <b>217.641</b>             | <b>350.093</b>   |
| <b>ACTIU CORRENT:</b>                          |                 |              |              |              |              |                 |                            |                  |
| Actius no corrents mantinguts per a la venda   | —               | —            | —            | —            | —            | —               | 4.531                      | 4.531            |
| Deutors comercials i altres comptes a cobrar   | 9.717           | —            | 1.085        | 32           | —            | 32              | 123.147                    | 134.012          |
| Inversions financeres a curt termini           | —               | 460          | —            | —            | —            | —               | 7.071                      | 7.531            |
| Periodificacions a curt termini                | 1.413           | —            | —            | —            | —            | —               | 2.295                      | 3.708            |
| Efectiu i altres actius líquids equivalents    | —               | —            | —            | —            | —            | —               | 10.269                     | 10.269           |
| <b>Total actiu corrent</b>                     | <b>11.130</b>   | <b>460</b>   | <b>1.085</b> | <b>32</b>    | <b>—</b>     | <b>32</b>       | <b>147.312</b>             | <b>160.051</b>   |
| <b>TOTAL ACTIU</b>                             | <b>112.909</b>  | <b>651</b>   | <b>2.438</b> | <b>760</b>   | <b>8</b>     | <b>2.946</b>    | <b>70.329</b>              | <b>510.144</b>   |
| <b>PATRIMONI NET:</b>                          |                 |              |              |              |              |                 |                            |                  |
| <b>FONS PROPIS</b>                             |                 |              |              |              |              |                 |                            |                  |
| Fons social                                    | —               | —            | —            | —            | —            | —               | (17.291)                   | (17.291)         |
| Reserves                                       | —               | —            | —            | —            | —            | —               | 2.139                      | 2.139            |
| Resultat de l'exercici                         | —               | —            | —            | —            | —            | —               | (6.652)                    | (6.652)          |
| <b>SUBVENCIONS, DONACIONS I LLEGATS REBUTS</b> | <b>(2.841)</b>  | <b>—</b>     | <b>—</b>     | <b>—</b>     | <b>—</b>     | <b>—</b>        | <b>(712)</b>               | <b>(3.553)</b>   |
| <b>Total patrimoni net</b>                     | <b>(2.841)</b>  | <b>—</b>     | <b>—</b>     | <b>—</b>     | <b>—</b>     | <b>—</b>        | <b>(18.003)</b>            | <b>(20.844)</b>  |
| <b>PASSIU NO CORRENT:</b>                      |                 |              |              |              |              |                 |                            |                  |
| Provisions a llarg termini                     | —               | —            | —            | —            | —            | —               | (61.131)                   | (61.131)         |
| Deutes a llarg termini                         | (42.499)        | —            | (410)        | (172)        | (260)        | (80)            | (581)                      | (44.003)         |
| Passius per impost diferit                     | —               | —            | —            | —            | —            | —               | (1.802)                    | (1.803)          |
| Periodificacions a llarg termini               | —               | —            | —            | —            | —            | —               | (22.440)                   | (22.440)         |
| <b>Total passiu no corrent</b>                 | <b>(42.499)</b> | <b>—</b>     | <b>(410)</b> | <b>(172)</b> | <b>(260)</b> | <b>(80)</b>     | <b>(85.954)</b>            | <b>(129.379)</b> |
| <b>PASSIU CORRENT:</b>                         |                 |              |              |              |              |                 |                            |                  |
| Deutes a curt termini                          | —               | —            | —            | —            | —            | —               | (29.795)                   | (29.795)         |
| Creditors comercials i altres comptes a pagar  | (49.869)        | —            | —            | (220)        | (330)        | —               | (196.150)                  | (246.569)        |
| Periodificacions a curt termini                | (1.025)         | —            | —            | (18)         | (5)          | (51)            | (82.461)                   | (83.559)         |
| <b>Total passiu corrent</b>                    | <b>(50.894)</b> | <b>—</b>     | <b>—</b>     | <b>(238)</b> | <b>(335)</b> | <b>(51)</b>     | <b>(308.406)</b>           | <b>(359.923)</b> |
| <b>TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU</b>            | <b>(96.234)</b> | <b>—</b>     | <b>(410)</b> | <b>(410)</b> | <b>(595)</b> | <b>(131)</b>    | <b>(412.363)</b>           | <b>(510.144)</b> |

Aquest annex forma part integrant de la Nota 22 de la memòria dels comptes anuals.

## ANNEX II

**Compte de pèrdues i guanys analític per seccions esportives de l'exercici finalitzat el 30 de juny del 2009**

(expressat en Milers d'Euros)

|   | Primer Equip     | Futbol Base     | Bàsquet         | Handbol        | Hoquei         | Altres seccions | Altres activitats del Club | Total            |
|---|------------------|-----------------|-----------------|----------------|----------------|-----------------|----------------------------|------------------|
| <b>OPERACIONS CONTINUADES:</b>  |                  |                 |                 |                |                |                 |                            |                  |
| <b>Import net de la xifra de negocis-</b>                                 | <b>292.809</b>   | <b>759</b>      | <b>5.673</b>    | <b>844</b>     | <b>483</b>     | <b>1.265</b>    | <b>41.202</b>              | <b>343.033</b>   |
| Prestació de serveis  | 292.809          | 759             | 5.673           | 844            | 483            | 1.265           | 41.202                     | 343.033          |
| <b>Aprovisionaments-</b>  | <b>(1.330)</b>   | <b>(650)</b>    | <b>(511)</b>    | <b>(255)</b>   | <b>(310)</b>   | <b>(966)</b>    | <b>(1.579)</b>             | <b>(5.601)</b>   |
| Altres aprovisionaments   | (1.205)          | (650)           | (511)           | (255)          | (310)          | (966)           | (1.540)                    | (5.437)          |
| Deteriorament de mercaderies, matèries primeres i altres aprovisionaments | (125)            | —               | —               | —              | —              | —               | (39)                       | (164)            |
| <b>Altres ingressos d'explotació-</b>                                     | <b>3.499</b>     | <b>(29)</b>     | <b>489</b>      | <b>84</b>      | <b>5</b>       | <b>191</b>      | <b>18.640</b>              | <b>22.877</b>    |
| Ingressos accessoris i altres de gestió corrent                           | 3.499            | (48)            | 489             | 75             | 5              | 147             | 18.640                     | 22.807           |
| Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici           | —                | 19              | —               | 9              | —              | 43              | —                          | 71               |
| <b>Despeses de personal-</b>  | <b>(137.238)</b> | <b>(11.200)</b> | <b>(18.940)</b> | <b>(4.481)</b> | <b>(1.931)</b> | <b>(4.938)</b>  | <b>(22.583)</b>            | <b>(201.312)</b> |
| Sous i salaris del personal esportiu                                      | (135.323)        | (9.618)         | (17.874)        | (3.986)        | (1.653)        | (4.368)         | (167)                      | (172.989)        |
| Sous i salaris del personal no esportiu                                   | (1.268)          | (592)           | (581)           | (130)          | (117)          | (132)           | (18.468)                   | (21.288)         |
| Càrregues socials   | (646)            | (991)           | (486)           | (365)          | (160)          | (438)           | (3.948)                    | (7.035)          |
| <b>Altres despeses d'explotació-</b>                                      | <b>(47.573)</b>  | <b>(8.521)</b>  | <b>(6.567)</b>  | <b>(1.527)</b> | <b>(459)</b>   | <b>(1.641)</b>  | <b>(25.975)</b>            | <b>(92.263)</b>  |
| Serveis exteriors   | (31.611)         | (6.251)         | (4.764)         | (812)          | (236)          | (637)           | (20.909)                   | (65.218)         |
| Tributs   | (1.030)          | (791)           | (5)             | (6)            | —              | (1)             | (22)                       | (1.855)          |
| Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials | (4.760)          | —               | —               | —              | —              | —               | —                          | (4.760)          |
| Altres despeses de gestió corrent   | (10.172)         | (1.479)         | (1.798)         | (709)          | (223)          | (1.004)         | (5.044)                    | (20.430)         |
| <b>Amortització de l'immobilitzat</b>                                     | <b>(53.171)</b>  | <b>(483)</b>    | <b>(904)</b>    | <b>(226)</b>   | <b>(6)</b>     | <b>(282)</b>    | <b>(7.455)</b>             | <b>(62.526)</b>  |
| <b>Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres</b>       | <b>228</b>       | <b>245</b>      | <b>—</b>        | <b>—</b>       | <b>—</b>       | <b>—</b>        | <b>—</b>                   | <b>473</b>       |
| <b>Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat</b>         | <b>16.973</b>    | <b>593</b>      | <b>4</b>        | <b>41</b>      | <b>—</b>       | <b>—</b>        | <b>76</b>                  | <b>17.687</b>    |
| Resultats per alienacions i altres  | 16.973           | 593             | 4               | 41             | —              | —               | 76                         | 17.687           |
| <b>Altres</b>   | <b>—</b>         | <b>—</b>        | <b>—</b>        | <b>—</b>       | <b>—</b>       | <b>—</b>        | <b>9</b>                   | <b>9</b>         |
| <b>RESULTAT D'EXPLOTACIÓ</b>  | <b>74.198</b>    | <b>(19.287)</b> | <b>(20.757)</b> | <b>(5.520)</b> | <b>(2.218)</b> | <b>(6.372)</b>  | <b>2.334</b>               | <b>22.378</b>    |
| <b>Ingressos financers-</b>   | <b>353</b>       | <b>—</b>        | <b>—</b>        | <b>—</b>       | <b>—</b>       | <b>—</b>        | <b>1.173</b>               | <b>1.526</b>     |
| De valors negociables i altres instruments financers                      | 353              | —               | —               | —              | —              | —               | 1.173                      | 1.526            |
| A tercers   | 353              | —               | —               | —              | —              | —               | 1.173                      | 1.526            |
| <b>Despeses financeres</b>  | <b>(7.773)</b>   | <b>—</b>        | <b>—</b>        | <b>—</b>       | <b>—</b>       | <b>—</b>        | <b>(7.463)</b>             | <b>(15.236)</b>  |
| Per deutes amb tercers  | (7.773)          | —               | —               | —              | —              | —               | (7.463)                    | (15.236)         |
| <b>Diferències de canvi</b>   | <b>—</b>         | <b>—</b>        | <b>—</b>        | <b>—</b>       | <b>—</b>       | <b>—</b>        | <b>90</b>                  | <b>90</b>        |
| <b>RESULTAT FINANCER</b>  | <b>(7.421)</b>   | <b>—</b>        | <b>—</b>        | <b>—</b>       | <b>—</b>       | <b>—</b>        | <b>(6.200)</b>             | <b>(13.621)</b>  |
| <b>RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS</b>  | <b>66.777</b>    | <b>(19.287)</b> | <b>(20.757)</b> | <b>(5.520)</b> | <b>(2.218)</b> | <b>(6.372)</b>  | <b>(3.866)</b>             | <b>8.758</b>     |
| <b>Impostos sobre beneficis</b>   | <b>—</b>         | <b>—</b>        | <b>—</b>        | <b>—</b>       | <b>—</b>       | <b>—</b>        | <b>(2.106)</b>             | <b>(2.106)</b>   |
| <b>RESULTAT DE L'EXERCICI PROCEDENT</b>                                   | <b>66.777</b>    | <b>(19.287)</b> | <b>(20.757)</b> | <b>(5.520)</b> | <b>(2.218)</b> | <b>(6.372)</b>  | <b>(5.972)</b>             | <b>6.652</b>     |
| <b>RESULTAT DE L'EXERCICI</b>   | <b>66.777</b>    | <b>(19.287)</b> | <b>(20.757)</b> | <b>(5.520)</b> | <b>(2.218)</b> | <b>(6.372)</b>  | <b>(5.972)</b>             | <b>6.652</b>     |

Aquest annex forma part integrant de la Nota 23 de la memòria dels comptes anuals.

# ANNEX III

## Pressupost i liquidació pressupostària per a l'exercici anual finalitzat el 30 de juny del 2009

(expressat en Milers d'Euros)

|   | Pressupost<br>2008/09 | Liquidació<br>2008/09 |
|---|-----------------------|-----------------------|
| <b>OPERACIONS CONTINUADES:</b>  |                       |                       |
| <b>Import net de la xifra de negocis</b>                                  | <b>356.579</b>        | <b>343.033</b>        |
| Prestació de serveis  | 356.579               | 343.033               |
| <b>Aprovisionaments-</b>  | <b>(18.298)</b>       | <b>(5.601)</b>        |
| Altres aprovisionaments   | (18.298)              | (5.436)               |
| Deteriorament de mercaderies, matèries primers i altres aprovisionaments  | —                     | (165)                 |
| <b>Altres ingressos d'explotació</b>                                      | <b>22.440</b>         | <b>22.877</b>         |
| Ingressos accessoris i altres de gestió corrent                           | 21.792                | 22.807                |
| Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici           | 648                   | 71                    |
| <b>Despeses de personal</b>   | <b>(183.482)</b>      | <b>(201.312)</b>      |
| Sous i salaris del personal esportiu                                      | (155.476)             | (172.989)             |
| Sous i salaris del personal no esportiu                                   | (20.322)              | (21.288)              |
| Càrregues socials   | (7.684)               | (7.035)               |
| <b>Altres despeses d'explotació</b>                                       | <b>(87.009)</b>       | <b>(92.263)</b>       |
| Serveis exteriors   | (67.616)              | (65.219)              |
| Tributs   | (1.357)               | (1.855)               |
| Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials | —                     | (4.760)               |
| Altres despeses de gestió corrent   | (18.035)              | (20.430)              |
| <b>Amortització de l'immobilitzat</b>                                     | <b>(66.211)</b>       | <b>(62.526)</b>       |
| <b>Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres</b>       | <b>—</b>              | <b>473</b>            |
| <b>Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat</b>         | <b>981</b>            | <b>17.688</b>         |
| Resultats per alienacions i altres  | 981                   | 17.688                |
| <b>Altres</b>   | <b>—</b>              | <b>9</b>              |
| <b>RESULTAT D'EXPLOTACIÓ</b>  | <b>25.000</b>         | <b>22.379</b>         |
| <b>Ingressos financers</b>  | <b>500</b>            | <b>1.526</b>          |
| De valors negociables i altres instruments financers                      | 500                   | 1.526                 |
| - A tercers   | 500                   | 1.526                 |
| <b>Despeses financeres</b>  | <b>(10.500)</b>       | <b>(15.236)</b>       |
| Per deutes amb tercers  | (10.500)              | (15.236)              |
| <b>Diferències de canvi</b>   | <b>—</b>              | <b>90</b>             |
| <b>RESULTAT FINANCER</b>  | <b>(10.000)</b>       | <b>(13.621)</b>       |
| <b>RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS</b>  | <b>15.000</b>         | <b>8.758</b>          |
| Impostos sobre beneficis  | (4.375)               | (2.106)               |
| <b>RESULTAT DE L'EXERCICI PROCEDENT D'OPERACIONS CONTINUADES</b>          | <b>10.625</b>         | <b>6.652</b>          |
| <b>RESULTAT DE L'EXERCICI</b>   | <b>10.625</b>         | <b>6.652</b>          |

Aquest annex forma part integrant de la Nota 24 de la memòria dels comptes anuals.

# FUTBOL CLUB BARCELONA

## Informe de Gestió de l'exercici acabat el 30 de juny del 2009

L'exercici acabat el 30 de juny consolida el creixement d'ingressos experimentat pel Club des que l'actual Junta Directiva es va fer càrrec del Club el juny del 2003. El fet que aquest creixement s'hagi produït en un entorn de crisi econòmica generalitzada fa especialment rellevant el 15% més d'ingressos obtinguts en comparació amb la temporada anterior.

Els bons resultats esportius obtinguts per totes les seccions del Club, i en particular el triplet aconseguit pel primer equip de futbol, han comportat un seguit de despeses addicionals en forma de primes que han estat compensades per una reducció de les despeses d'explotació i per l'increment d'ingressos abans esmentat.

Finalment, el resultat econòmic positiu de 8.758 milers d'euros abans d'impostos, permet afirmar que el model de gestió implantat és sòlid i sostenible, fins i tot quan la crisi fa perillar els ingressos i l'èxit esportiu incrementa les despeses.

### **Ingressos d'explotació**

Els ingressos han experimentat un creixement del 15%, i s'ha passat de 333.812 milers d'euros a 384.823 milers d'euros. Aquest increment de 51.011 milers d'euros s'ha produït d'una manera equilibrada i homogènia en totes les línies de negoci, si bé cal remarcar l'especial contribució dels nous contractes de Mediapro i de Nike.

És igualment remarcable que els ingressos per taquillaatge han augmentat un 12%, tot i que a l'inici de la temporada l'assistència a l'Estadi tenia registres inferiors als de la temporada precedent. La modificació del sistema de Seient Lliure aprovada per la Junta Directiva al mes de desembre s'ha demostrat eficaç.

En relació amb els ingressos per traspassos de jugadors, aquests han estat de 18.316 milers d'euros, un 23% inferiors als 23.896 milers d'euros de l'exercici anterior. En aquesta temporada no s'ha produït cap ingrés fruit de la venda de patrimoni o d'altres actius del Club.

### **Despeses d'explotació**

Les despeses d'explotació han crescut en consonància amb la major activitat desenvolupada, havent passat de 317.210 milers d'euros a 362.445 milers d'euros, el que representa un creixement del 14 %, inferior, per tant, al creixement dels ingressos.

L'increment més significatiu s'ha produït, com a conseqüència del triplet, en el capítol de les retribucions variables dels esportistes que han pujat a 58.259 milers d'euros, mentre la temporada anterior, en què el primer equip de futbol no va aconseguir cap títol, van ser de 25.969 milers d'euros. No obstant això, la ràtio de costos salarials esportius en relació amb els ingressos d'explotació per a aquesta temporada s'ha situat en el 54,18%, per sota del 55% definit com a indicador òptim per Sports Business Group de Deloitte & Touche.

En relació amb els salaris no esportius, aquests han passat de 21.294 milers d'euros a 25.914 milers d'euros. El cost de reestructuració és la partida que més increment experimenta. Com a conseqüència d'aquesta reestructuració, el nombre d'empleats del club ha passat de 350 a 30 de juny del 2008 a 342 un any després.

Cal remarcar també que les despeses de manteniment de les instal·lacions han crescut un 19%, a causa en bona part de l'increment d'activitat a la Ciutat Esportiva Joan Gamper.

### **Resultat d'explotació**

El benefici abans de resultats financers ha augmentat un 35% en relació amb la temporada 2007/2008, i ha estat de 22.378 milers d'euros per 16.602 milers d'euros la temporada anterior. Un cop més es demostra la solidesa de la gestió econòmica del Club malgrat les circumstàncies econòmiques adverses a què s'ha hagut de fer front aquesta temporada.

### **Despeses financeres i endeutament bancari**

Les despeses financeres han crescut aquest exercici, i s'ha passat de 8.570 milers d'euros a 15.562 milers d'euros. Les raons fonamentals han estat dues: d'una banda, les despeses financeres associades a la sentència Sogecable, i de l'altra, les derivades de l'impagament de 29.126 milers d'euros per part d'Audiovisual Sport, S.L. Per fer front a aquest últim, el mes de març el Club va contractar un préstec pont pel mateix import de 29.100 milers d'euros. En sentència del 26 de juny del 2009, el Jutjat de Primera Instància de Barcelona ha condemnat Audiovisual Sport, S.L. i Televisió de Catalunya com a garant solidari, a pagar al Club la quantitat de 29.126 milers d'euros, més interessos i costes, fet que permetrà ben aviat cancel·lar el préstec i eliminar així l'únic endeutament bancari que el Club tenia a 30 de juny del 2009.

El mes d'octubre del 2008, el Club va cancel·lar el deute bancari del Tram A del crèdit sindicat i al mes de novembre va començar a constituir un dipòsit de tresoreria per garantir el Tram B dels avals que a data 30 de juny del 2009 acumulava un import de 35.234 milers d'euros.

### **Objectius 2009/2010**

L'objectiu d'ingressos per a la temporada 2009/2010 és de 405.000 milers d'euros, i superat per primer cop a la història els 400 milions d'euros. Aquest creixement d'ingressos serà possible gràcies a la rendibilització dels èxits esportius aconseguits aquesta darrera temporada.

Pel que fa a les despeses, aquestes pujaran la temporada 2009/2010 a un total de 375.000 milers d'euros. El capítol més important de despesa continuarà sent el de salaris esportius que creixeran un 7,5% a causa de la revisió dels contractes d'alguns jugadors del primer equip de futbol i de les amortitzacions de les darreres incorporacions. Malgrat això, la ràtio cost salarial en relació amb els ingressos d'explotació es mantindrà en el 55% aconsellat com a òptim. Pel que fa als salaris no esportius, es preveu frenar-ne el creixement. Finalment, les despeses d'explotació es reduiran prop d'un 7% respecte a les de la temporada 2008/09.

Es preveu un benefici d'explotació de 30.000 milers d'euros i un resultat de 20.000 milers d'euros abans d'impostos.

Barcelona, a 20 de juliol del 2009

FUTBOL CLUB BARCELONA

# FUTBOL CLUB BARCELONA

## Formulació dels comptes anuals a 30 de juny del 2009

En data 20 de juliol del 2009, la Junta Directiva va formular aquests comptes anuals a 30 de juny del 2009, que consten del Balanç de Situació, el compte de Pèrdues i Guanys, l'estat de canvis en el patrimoni net, l'estat de fluxos d'efectiu i la memòria (pàgines 1 a 40), els Annexos a la Memòria I, II i III, així com l'Informe de Gestió.

En representació de la Junta Directiva signen tots i cadascun dels fulls que formen aquests comptes anuals:



Sr. Joan Laporta i Estruch  
President



Sr. Joan Boix i Sans  
Vicepresident Econòmic i Tresorer



Sr. Josep Cubells i Ribé  
Secretari

## Club Empresa

|                                 |                              |                                  |                                  |
|---------------------------------|------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| ABANTIA                         | CUCHILLERIA ARTERO           | HUNTSMAN                         | ROYAL VERD                       |
| ABX LOGISTICS                   | DANONE                       | IBER ELCO                        | RUITENHEER BV                    |
| ACADEMIA SANCHEZ-CASAL          | DIODE ESPAÑA, S.A.           | IMAGE LABORATORIES, S.L.         | SAECO                            |
| ACCOR                           | DISBESA                      | INDO                             | SAINT GOBAIN POINT.P ESPAÑA      |
| ACISA                           | DISSET ENGINEERING           | INDRA                            | SALICRU                          |
| ADECCO TT SA                    | ELECTRO STOCKS               | INDUSTRIAL GINES                 | SAN MIGUEL                       |
| AGBAR                           | EMMSA                        | INSTRUMENTOS TESTO               | SANOFI-AVENTIS                   |
| AGFA-GEVAERT, S.A. (HEALTHCARE) | ENCOFRADOS J. ALSINA         | INTER S&R                        | SAVINATA, S.L.                   |
| AGFA-GEVAERT, S.A.(GRAPHICS)    | ERNESTO VENTOS, S.A.         | ITALSAN SL                       | SCA HYGIENE PAPER                |
| AGM ABOGADOS                    | ESTRUCTURAS ARQUÉ            | JC DECAUX                        | SCHINDLER                        |
| AKZO NOBEL CAR REFINISHES, S.L. | ESTRUCTURAS METÁLICAS NAGRUP | JT INTERNATIONAL IBERIA, S.L.    | SCHNEIDER ELECTRIC               |
| ALD AUTOMOTIVE                  | EUROMERCAT ESCUDERO          | KRAFT BISCUITS IBERIA, S.L.      | SEALED AIR PACKAGING             |
| ALLIANZ SEGUROS                 | EVERIS                       | LC PACKAGING                     | SERPINT 89, S.L.                 |
| AL-PI                           | EXA CATALUÑA                 | LG                               | SERTRANS                         |
| ALTA GESTION                    | F. INICIATIVAS               | LIGA BBVA                        | SERVICIOS CORSO 8000             |
| ALVAREZ BELTRAN, S.A.           | FCC CONSTRUCCIÓN             | LOGITECH                         | SETRAM                           |
| AMITECH SPAIN                   | FECSA ENDESA                 | LOTO CATALUNYA                   | SHOWA EUROPE                     |
| ANTONIO PUIG                    | FEDERAL MOGUL                | MBA CATALUNYA, S.A.              | SIMON, S.A.                      |
| AQUALIA                         | FEDEX                        | MAIN EVENT                       | SMURFIT KAPPA                    |
| AREAS                           | FERROBERICA, S.L.            | MASTEMPO                         | SOLARCA                          |
| AUSTRIAN AIRLINES               | FERROMOLINS                  | MAYSTAR, SL                      | SONOSITE                         |
| AUTOCARES JULIÀ                 | FINANCIAL LAB                | MC ESTRATEGIA                    | SONY ESPAÑA, S.A.                |
| AVIS ALQUILE UN COCHE           | FINCONSUM                    | MEDIA FILMS                      | SPECIAL CHEMICALS                |
| BAC VALVES, S.A.                | FIRA DE BARCELONA            | MITSUBISHI ELECTRIC EUROPE       | STEN                             |
| BACARDI MARTINI ESPAÑA          | FLAQUE INTERNACIONAL         | MORSE INTEGRACIÓN DE SISTEMAS    | SURIS SL                         |
| BANESTO                         | FLYTECH                      | MUTUA FRATERNIDAD                | TAU ICESA                        |
| BBVA                            | FONT VELLA, S.A.             | MUTUA UNIVERSAL                  | TECNICSA                         |
| BERNAT FAMILY OFFICE            | FOOTBALL & MUSIC             | MYLAN PHARMACEUTICALS            | TECNOLAMA                        |
| BJC                             | FORTIS BANK                  | NADAL FORWARDING, S.L.           | TELFÓNICA EMPRESAS               |
| BMW                             | GARCIA MUNTE ENERGIA, S.L.   | NECTAR SPORTS                    | TEXTIL IMPEX                     |
| BRITA                           | GBI SERVEIS, SA              | NEVIR                            | THALES ESPAÑA                    |
| BT ESPAÑA                       | GESGRUP OUTSOURCING, S.L.    | NISSAN MOTOR IBERICA             | TORRASPAPEL                      |
| CADBURY ESPAÑA                  | GESTAMP AUTOMOCIÓN           | NUTRITION & SANTE IBERIA, S.L.   | TORRES                           |
| CANON ESPAÑA, S.A.              | GFT                          | PERELADA COMERCIAL               | TOSHIBA                          |
| CAPAROL FARBEN                  | GREIF PACKAGING              | PERNORD RICARD ESPAÑA            | TOTAL ESPAÑA, S.A.               |
| CAPGEMINI ESPAÑA, S.L.          | GRUP CIERCO                  | PETRA MINUS DAD, S.L.            | TRAVEL & CONNECT BARCELONA, S.L. |
| CASADO QUALITY                  | GRUP VEMSA                   | PHILIPS IBERICA, S.A.            | TRAVEL CLICK                     |
| CAST INFO                       | GRUPO EULEN                  | POLIGRAS IBERICA                 | T-SYSTEMS SPAIN                  |
| CDC SOFTWARE                    | GRUPO FERRER INTERNACIONAL   | PRAT MATERIALS I MAQUINÀRIA      | UK BAMBINO ITC                   |
| CEMEX ESPAÑA, S.A.              | GRUPO GRIFOLS                | PRENDAS DEPORTIVAS ROGER'S, S.L. | UMEDIA SPORTS ADVERTISING        |
| CESPA                           | GRUPO ORONA                  | PREVISORA GENERAL                | UNILAND CEMENTERA                |
| CHUPA CHUPS SAU                 | GSE                          | PROLOGIS                         | UNILEVER                         |
| CIRSA, S.A.                     | GUTSER                       | PULEVA, S.A.                     | UPONOR                           |
| CLOSE 2 SPORTS                  | HAVAS SPORTS                 | R3 BIOTECH                       | URIA MENENDEZ                    |
| COFIDIS                         | HCC GLOBAL                   | RACC                             | VIAJES ALIGUER                   |
| COMERCIAL HELADOS NESTLE        | HERRAMIENTAS PREZISS         | RAFAEL DILOY                     | VILARDELL PURTI                  |
| COMINTER PAPER, S.A.            | HIERROS LUBESA               | RANDSTAD EMPLEO ETT, S.A.        | VODAFONE                         |
| COPISA                          | HIMEL                        | REEBOK                           | WURSI, S.L.                      |
| COVISA                          | HITECSA                      | ROURA & CEVASA                   |                                  |

**PATROCINADORS** **PROGRAMA OFICIAL DE PATROCINI FC BARCELONA**







**PROVEÏDORS**









**COL·LABORADORS**





**MITJANS COL·LABORADORS**





**PATROCINADORS PRINCIPALS DE SECCIONS**





BÀSQUET
HANDBOL
HOQUEI PATINS

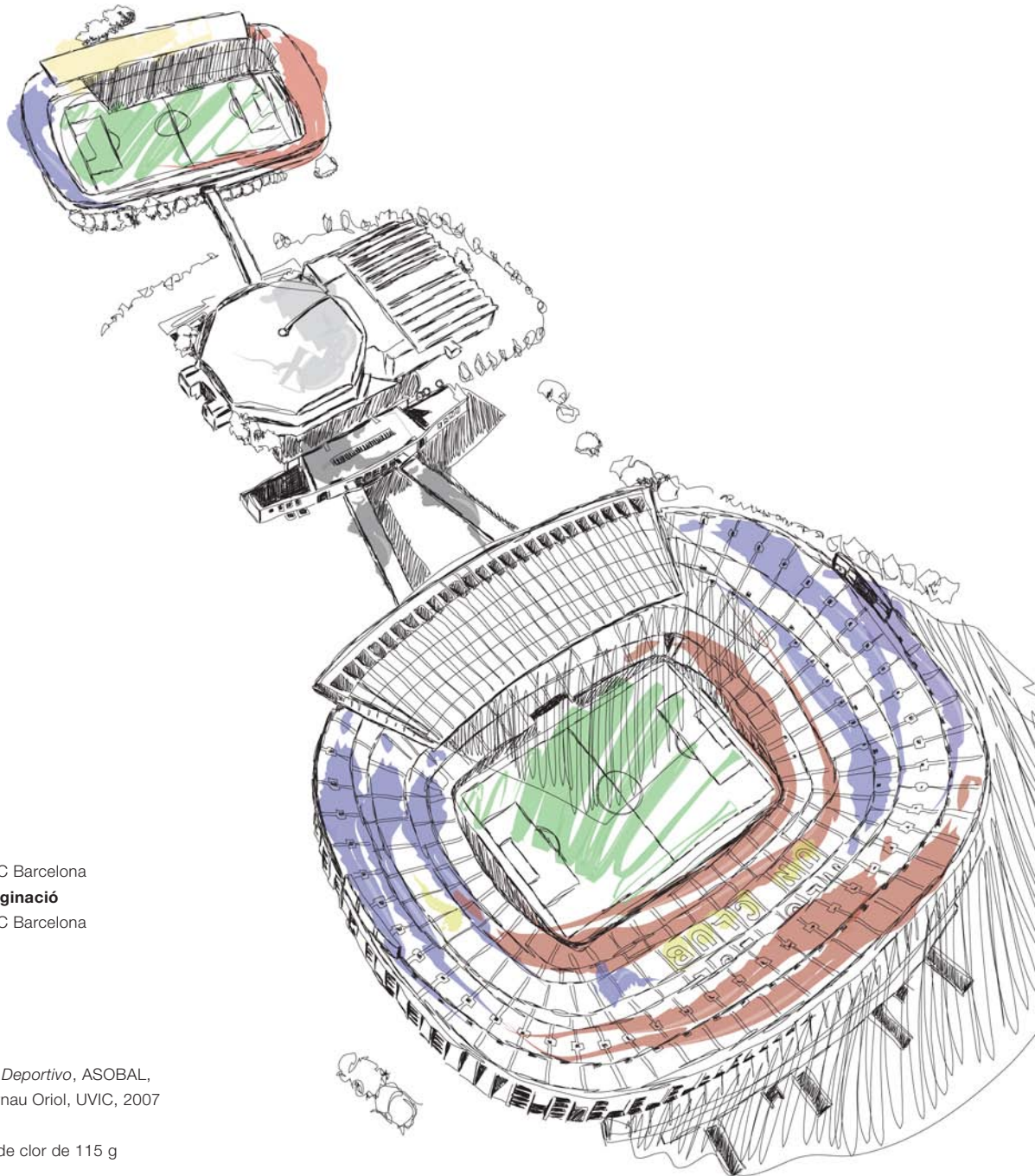
**PATROCINADORS OFICIALS DE SECCIONS**



HANDBOL



# CRÈDITS

**Edita**

FC Barcelona - Agost 2009

**Textos i realització**

FC Barcelona -

Departament de Comunicació FC Barcelona

**Disseny, maquetació i compaginació**

Departament de Comunicació FC Barcelona

**Fotografia**

Arxius fotogràfics FC Barcelona

**Impressió**

Rotocayfo

**Col·laboracions**

Arxius fotogràfics *Sport*, *Mundo Deportivo*, ASOBAL, ACB, David Cuella, Surrallés i Arnau Oriol, UVIC, 2007

**Paper**

R4 Chorus Gloss. Estucat lliure de clor de 115 g



**FCBARCELONA**  
*més que un club*