



Congrés de Penyes Barcelonistes. Ponència Marc

ÍNDEX

Introducció

I. Normativa de penyes

1. Objectius generals de la proposta
2. Requisits per a la creació d'una penya
3. Procés per a ser penya oficial del FC Barcelona – Reconeixement previ, legalització i oficialització.
4. Registre de Penyes
5. Manteniment cens de penyes
6. Síndic de penyes

II. Celebracions, actes i protocol

1. Objectius generals de la proposta
2. Simplificació del text normatiu en quan a Organització i Participació del Club

III. Identitat del penyista

1. Objectius de la proposta
2. Les penyes del Barça i la proposta 2.0
3. Modificació de la Normativa de Penyes
4. Carnet de penyista

IV. Organització

1. Conclusions estudi realitzat per Adoria
2. Nou model d'organització del moviment de penyes
3. Implementació del nou model i periodització.

Introducció

ELEVAR LA MARCA PENYES

- i. CONÈIXER EL MOVIMENT DE PENYES
- ii. RENOVAR EL MOVIMENT DE PENYES
- iii. EVOLUCIONAR EL PROJECTE PENYES S. XXI

El nostre projecte per a les penyes del FC Barcelona, a bastament difós en reunions, xerrades, col·loquis, tant amb el Consell Consultiu de Penyes, com en moltes penyes i agrupacions de penyes, fixava com a premissa fonamental elevar la marca penya. Aquesta no és una qüestió retòrica, sinó que parteix del convenciment de la importància que per al nostre Club té el poder comptar amb aquesta munió de seguidors que en la seva militància barcelonista activa difon els valors del FC Barcelona en cada racó de món.

El passat mes d'agost amb el procés electoral acabat de feia pocs dies, assolíem la primera fita del nostre projecte que era la recuperació del Congrés de Penyes coincidint amb el Trofeu que honra al nostre fundador, Joan Gamper; d'aquell Congrés sortia el compromís de treballar, primer en el coneixement més profund del moviment de penyes i segon en iniciar el camí que ens dugués a l'evolució del col·lectiu d'acord amb els objectius i paràmetres explicitats en el projecte penyes s.XXI amb el que ens vam comprometre signant un protocol amb el Consell Consultiu de penyes en tant que màxima representació del moviment de penyes.

Conèixer el moviment de penyes

Qualsevol projecte passa ineludiblement pel coneixement el més exhaustiu possible del món sobre el que pretens actuar. No s'hi val només l'experiència i les informacions i intuïcions que tens fruit del contacte personal i dels comentaris que has rebut, necessitàvem l'aportació de professionals que ens fessin un diagnòstic de la realitat actual del col·lectiu de penyes i valoressin nous models d'organització i de gestió, per establir les bases d'un moviment més modern, rejuenit i innovador.

Adoria ha estat l'empresa que ha elaborat l'informe que presentarem en el Congrés en funció de dades i informacions recollides mitjançant entrevistes amb persones claus del col·lectiu, entrevistes a delegats del Consell Consultiu, enquesta massiva a penyes i amb assistència a reunions de zona, que sens ens han donat, gràcies a la col·laboració de tots, un resultat molt real de l'estat del moviment de penyes.

Renovar el moviment de penyes

Convençuts d'aquesta premissa vam signar l'acord amb els representants de penyes. Des del convenciment que els models no poden perpetuar-se, sinó que s'han adaptar a la nova realitat que emana tant de la pròpia societat com dels mecanismes que ens aporten les noves tecnologies.

Aquest és un camp en el que hem estat treballant i que estarà present en el Congrés perquè representa una evolució en els processos, reinterpreta el paper de control i seguiment del moviment per part del Club, obre noves possibilitats de servei, no només a les penyes, sinó també a tots els penyistes i permet una via de contacte, comunicació i informació permanent i recíproca Club-penyas-Club.

Des de fa uns mesos el Consell Consultiu de Penyes, juntament amb els directius de la Comissió Social i de Penyes, ha estat treballant en base a quatre blocs temàtics:

- Cens, altes i baixes
- Entrades i desplaçaments
- Identitat del penyista
- Activitats i campus

les conclusions d'aquestes comissions formen part d'aquesta ponència i han donat lloc juntament amb l'estudi a una proposta de modificació de l'actual Normativa.

L'actual Normativa de Penyes al nostre parer necessitava a més d'una revisió tant en els punts que es deriven dels debats en el sí de les diferents comissions, com en l'estudi encarregat pel Club, una nova formulació que clarifiqués, sintetitzés, eliminés duplicitats i posés les bases per a futures modificacions d'acord amb un articulat senzill i clar.

Evolucionar el projecte Penyes s. XXI

Convençuts de l'establiment de processos que ens condueixin a la gestió del moviment de penyes per part del propi moviment en les matèries que acordem, hem d'animar el debat en el sí del col·lectiu, garantint la transparència, el diàleg i la participació de tots.

Hem de fer evolucionar el projecte tant des dels punt de vista dels continguts com des del punt de vista organitzatiu i de gestió.

Aquest Congrés obre el debat sobre la organització futura del moviment. S'han d'establir les bases d'una organització territorial que reconegui el paper dels membres del moviment, des del penyista fins a l'òrgan de representació del moviment, el Consell Consultiu de penyes, passant per les penyes i per les organitzacions supraterritorials, posant èmfasi en el procés d'internacionalització del moviment de penyes que sens dubte ha de garantir el futur del col·lectiu i forma part intrínseca del caràcter universal del nostre Club.

Per tot això us convido a participar del debat en el Congrés amb un nou format de dos dies, la nostra Junta Directiva assumeix el repte de transformació del moviment, així ens vam comprometre i així ho estem fent.

Molt bona feina.

Jordi Cardoner i Casaus

1. Objectius generals de la proposta

1. El creixement continuat i la universalització del fenomen del Barça, ha contribuït i continuarà contribuint en el futur immediat també en el creixement del col·lectiu de penyes.
2. Aquest creixement no ha de ser indiscriminat i sense control, si no que ha de ser controlat i adequat a la capacitat de gestió del propi moviment i del Club a través del departament de penyes.
3. Les penyes no poden tenir com únic argument per a la seva fundació el trobar-se un grup d'amics per veure els partits del FC Barcelona, ni l'organització esporàdica d'algun desplaçament al Camp Nou, si no que a la vegada han de tenir una implicació activa en el teixit social de la seva població, participant en la seva vida cultural i cívica.
4. Els canvis normatius que es plantegen tenen com a premissa, a més de la regulació del creixement, la compatibilitat de la quantitat amb la qualitat del moviment de penyes.
5. En aquesta línia hem d'aprofitar les noves tecnologies com a eina per a la confecció d'un cens fiable de penyes que reflecteixi la realitat del moviment de penyes.
6. Per a donar compliment a les premisses plantejades es proposa una sèrie de canvis a la Normativa tant pel que fa a la creació d'una penya oficial del FC Barcelona, com al manteniment del cens de penyes, l'actualització de dades, les fórmules per a donar de baixa de forma temporal i si s'escau definitiva d'una penya, i la seva reactivació.
7. Tots aquests canvis i en particular els nous requisits per a donar d'alta una penya ha de ser el paràmetre base per a que en un termini de dos anys el conjunt de penyes que conformen el moviment s'adaptin als mateixos. En cas que alguna de les penyes oficials del FC Barcelona no aconseguís algun dels requisits exigits, serà necessari l'informe del delegat argumentant els motius pels quals la penya no ha regularitzat la seva situació. Aquest informe serà considerat per part del Club en tant que la proximitat del delegat a la zona fa que disposi de la informació correcta per tenir una opinió formada.
8. Els canvis normatius també pretenen resoldre situacions derivades de la limitació en el procés d'alta de socis, incorporant la figura del soci de compromís del FC Barcelona com alternativa a la figura de soci del FC Barcelona.

2. Requisits per a la creació d'una penya

9. Elevar la marca penya és un dels objectius programàtics que vincula l'evolució del moviment a la qualitat de les penyes.

10. D'igual forma i com ja ha quedat expressat, la superació de la limitació del procés d'altres de socis que ha instaurat el Club i la presentació del carnet de compromís obliga a modificar els requisits que a dia d'avui recullen la normativa.

11. L'informe conclusió de l'estudi encarregat pel club en relació al moviment de penyes determina el vincle de la penya al seu entorn físic, cívic i social més proper.

12. És per tot el que s'ha exposat que la Comissió proposa un canvi en el text de l'actual punt 4.- REQUISITS PER A SER RECONEGUDA COM A PENYA OFICIAL, per l'article 4t.- que a continuació es detalla:

Article 4rt.- REQUISITS

13. *Serán requisits indispensables per a la designació i el manteniment d'una penya els següents:*

14. *a) Que el president de la penya sigui soci o titular de carnet de compromís del FC BARCELONA i mantingui aquesta condició des del moment de fer la sol·licitud. En cas de pèrdua de la condició de soci o de la titularitat del carnet de compromís del FC Barcelona per qualsevol causa, inclòs el traspàs, la penya disposarà d'un termini de tres mesos per nomenar a un nou president, que haurà de complir els mateixos requisits.*

15. *b) Que les penyes domiciliades a Catalunya acreditin que un mínim de 5 membres penyistes són socis o titulars del carnet de compromís del FC BARCELONA. En cas que posteriorment es redueixi el nombre de socis o titulars del carnet de compromís per sota del mínim de cinc, la penya disposarà d'un termini de tres mesos per incorporar els penyistes necessaris per a tornar a complir aquest requisit.*

16. *c) Que la penya tingui el mínim d'associats indicat en el següent quadre, en funció del nombre d'habitants que constin empadronats en el municipi o entitat local en el qual es desitja constituir la nova penya:*

<i>HABITANTS</i>	<i>MÍNIM D'ASSOCIATS</i>	<i>RESTA ESTAT ESPANYOL-MÓN</i>
<i>Fins a 2.000 hab.</i>	<i>40</i>	<i>25</i>
<i>De 2.001 a 5.000 hab.</i>	<i>60</i>	<i>45</i>
<i>De 5.001 a 25.000 hab.</i>	<i>75</i>	<i>60</i>
<i>Més de 25.001 hab.</i>	<i>85</i>	<i>70</i>

Excepcionalment, i sempre i quan es disposi de l'informe favorable del delegat de zona en el qual es justifiqui el motiu pel qual la penya no compleix amb aquest requisit i prèvia aprovació del Consell Consultiu de Penyes, la Junta Directiva podrà prendre en consideració els esmentats informes i en el seu cas aprovar la constitució d'una penya que no s'ajusti al mínim d'associats indicat.

d) Que dos terços dels membres de la Junta Directiva estiguin empadronats o resideixin de forma habitual a la ciutat o al poble on estigui ubicada la penya.

17. e) Que la penya disposi necessàriament de seu social, ja sigui en concepte de lloguer, cessió d'ús o de propietat. En cap cas podrà ser un habitatge particular i sí, en canvi, un local o pis destinat a desenvolupar una activitat diferent a la d'habitatge. Si la seu social es trobés situada en un bar, restaurant, tenda o local obert al públic, etc., el propietari o titular del negoci o activitat en cap cas podrà ser president ni membre de la junta directiva de la penya. El Club podrà denegar el reconeixement per a constitució d'una penya oficial quan el domicili proposat, per causa del negoci que en ell es realitza, sigui contrari als valors propugnats pel Club.

18. f) Cada penya haurà de disposar necessàriament de seu i adreça pròpies i no podrà ser compartida amb una altra penya oficial. No s'admetran apartats de correus com a seus socials de les penyes sense perjudici que la penya pugui disposar d'un apartat de correus a efectes de rebre la correspondència.

19. g) En municipis o entitats locals de menys de 25.000 habitants solament s'admetrà una penya. En les de més de 25.000 habitants haurà d'haver-hi una distància mínima entre seus de 1.000 metres (1 km). En tots els casos el delegat haurà d'informar favorablement sobre la creació d'aquesta penya.

20. h) Que la penya nomeni a un interlocutor per a la seva relació amb el Club, el qual ha de ser membre de la junta directiva de la mateixa.

21. i) Que la denominació i signes distintius s'adeqüen al que s'estableix en l'article 3r. d'aquesta normativa

22. L'article 3r. DENOMINACIÓ, també suposa una modificació del punt 2.- VINCULACIONS. En el text, a més dels criteris en quan al nom, s'incorpora tot un seguit de limitacions i regulació de l'ús dels símbols, escuts, anagrames i signes distintius del FC Barcelona.

Article 3r.- DENOMINACIÓ.

23. 1. Abans de constituir una penya els interessats hauran de sol·licitar expressament i obtenir per escrit la corresponent autorització del Club per a la denominació de la penya i per a la utilització de símbols, escuts, anagrames o altres signes distintius o imatges registrats pel FC BARCELONA o propietat d'aquest. Només en aquest cas el seu ús serà lícit i legítim.

24. 2. La denominació de la penya haurà de fer referència al FC BARCELONA i preferentment a l'àmbit territorial on aquesta exerceixi les seves activitats. A fi d'evitar confusions, no es permetrà l'ús de denominacions iguals o similars que puguin confondre's amb les d'altres penyes ja existents.

25. No s'autoritzaran noms o denominacions de penyes que vagin en contra dels valors propis del Club: el civisme, la integració social, l'esportivitat, la solidaritat, la tolerància, l'ètica, la democràcia, la catalanitat, la universalitat, el joc net i qualsevol un altre que reflecteixi el compromís del FC BARCELONA amb la societat.

26. En cas de voler utilitzar denominacions que incloguin noms de persones serà necessària la prèvia autorització escrita de l'interessat o dels seus familiars en cas d'estar difunt.

27. Un cop autoritzada la denominació i la utilització dels signes distintius, les persones interessades disposaran de 90 dies per iniciar el tràmit de reconeixement de l'article 5è RECONeixEMENT PREVI, passat aquest termini s'entendrà que la denominació queda alliberada i s'haurà de reiniciar el procediment amb una nova sol·licitud.

28. 3. Les penyes no podran crear ni organitzar campionats, escoles, clínics ni cap altre tipus d'acte esportiu en el qual s'utilitzi la imatge del FC BARCELONA sense l'autorització prèvia i per escrit d'aquest. En cas d'estar interessada a organitzar un d'aquests esdeveniments, la penya haurà de posar-se en contacte amb el Departament de Penyes del Club i signar el corresponent contracte. Qualsevol utilització no consentida de la imatge del FC BARCELONA podrà comportar la baixa de la penya del Club, sense perjudici de les reclamacions per danys i perjudicis que se'n puguin derivar.

3. Procés per a ser penya oficial del FC Barcelona

29. El procés actual per a que el FC Barcelona declari oficial una penya queda recollit als punts 4.1., 4.2., 4.4. i 4.5. de la Normativa.

30. El procés actual passa per la sol·licitud i autorització de la denominació i ús de signes distintius del FC Barcelona, la constitució i la legalització de l'entitat al Registre d'Entitats que correspongui a cada territori i/o país (acta fundacional, estatuts i justificant de la inscripció) i un cop es disposi de la mateixa la presentació de la documentació al club amb l'informe del delegat per tal que la Junta Directiva doni el seu vist i plau a que aquesta penya passi a formar part del moviment com a penya oficial del FC Barcelona.

31. Amb l'objectiu d'accelerar els tràmits i processos es plantegem tres moments en el procés i un de preliminar. Aquesta darrer es refereix a la sol·licitud d'autorització de denominació i ús de signes distintius. Un cop els interessats disposen d'aquesta autorització s'obren els següents passos: RECONeixEMENT PREVI, LEGALITZACIÓ I OFICIALITZACIÓ. S'inverteix lleugerament el procediment i es vincula a un calendari en

els dos primers processos, 15 dies com a màxim per al primer procés, reconeixement, 90 més 30 dies en el segon procés, constitució.

32. El motiu d'aquesta canvi ve derivat de la necessitat de l'informe preceptiu del delegat que abans d'iniciar qualsevol procediment ha d'avaluar la sol·licitud i el compliment dels requisits: nombre de socis o persones amb carnet de compromís del FC Barcelona, nombre d'associats en correspondència amb el nombre d'habitants, distància entre penyes en cas que es requereixi, seu social,....

33. És per aquest motiu que es necessari crear l'entitat, constituir-la i aprovar els estatuts d'acord amb aquests requisits. Qualsevol entitat es pot constituir d'acord amb les lleis que es recullen al punt 3 de l'actual Normativa, però la qualitat de penya oficial queda reservada a la Normativa de Penyes del Club que és la que ho regula.

34. Així doncs el nou procediment queda establert de la següent forma:

Article	5è.-	RECONeixEMENT	PREVI
---------	------	---------------	-------

35. *Per ser designada i reconeguda com tal la penya haurà de sol·licitar-ho per escrit al Departament de Penyes, emplenant una fitxa que li serà lliurada pel Club i acompanyant còpia:*

36. *a) de l'autorització per a la denominació i per a l'ús de signes distintius del FC BARCELONA a fi d'elaborar el propi escut i/o "marca",*

37. *b) dels seus estatuts,*

38. *c) de l'acta fundacional, on haurà de constar el nom i número de soci del President, així com el nom i número de soci (o número del titular del carnet de compromís) d'un mínim de cinc penyistes (en el cas de les penyes domiciliades a Catalunya).*

39. *d) certificat signat pel President i dos membres del seu òrgan de direcció, on constarà el nombre d'associats preinscrits de la penya en aquell moment.*

40. *Una vegada rebuda i analitzada aquesta documentació el Club, previ informe del delegat de zona que validarà el compliment dels requisits de l'article 4 d'aquesta Normativa, resoldrà la petició en un termini màxim de 30 dies. En cas que s'estimi haver complert els requisits exigits se li lliurarà certificat pel qual s'autoritza expressament la utilització de la denominació sol·licitada i/o altres signes distintius propietat del Club.*

Article 6è.- LEGALITZACIÓ

41. *Emplenat el tràmit previst en l'article anterior la penya procedirà a la inscripció de l'associació, en un termini màxim de 90 dies, en els següents registres o en els quals els substitueixin:*

42. - *Servei de Registre i Suport a les Entitats Jurídiques, dependent de la Direcció general de Dret i Entitats Jurídiques del Departament de Justícia de la Generalitat de Catalunya, si té domicili a Catalunya.*

43. - *Registre nacional d'associacions de la subdelegació del Govern corresponent a la província del domicili o, alternativament, registre d'associacions de la comunitat autònoma corresponent, en el cas de la resta d'Espanya.*

44. - *Registre nacional d'associacions del consolat o ambaixada espanyols del país corresponent quan tots o algun dels associats o associades tinguin la nacionalitat espanyola, per a les penyes a l'estranger. En cas que cap membre de la penya tingui aquesta nacionalitat, la sol·licitud de registre es tramitarà davant l'òrgan competent del país en qüestió. Per ser inscrites en els registres indicats, les penyes hauran de constituir-se legalment d'acord amb la llei aplicable.*

45. *Realitzada i verificada la inscripció en el Registre, la Penya remetrà còpia de la inscripció al Club en un termini màxim de 30 dies des de la inscripció.*

Article 7è.- OFICIALITZACIÓ

46. *Correspon a la Junta Directiva del Club l'oficialització de la sol·licitud d'una associació com a PENYA OFICIAL. Complerts els requisits exigits per la normativa i tenint l'informe favorable del Delegat de Zona, la Junta Directiva solament podrà negar l'oficialització d'una penya quan, previ audiència del Síndic de les Penyes, quan la Junta Directiva entengui que aquesta perjudica a la resta de penyes de la mateixa població o zona. La denegació suposarà l'obligació per l'associació de modificar la seva denominació i símbols identificatius quan aquests incloguin qualsevol referència a noms, marques o signes distintius del Club.*

47. *Una vegada oficialitzada una Penya per la Junta Directiva, el Club lliurarà per escrit el seu reconeixement mitjançant una carta certificada de benvinguda, i procedirà a la seva inscripció en el Registre de Penyes Oficials del Club. El FC BARCELONA també lliurarà una credencial identificativa de la penya amb la seva denominació i el nombre de PENYA OFICIAL que li hagi estat assignat i que serà correlatiu per antiguitat. Aquesta credencial es renovarà anualment a l'inici de temporada, subjecta sempre i en tot cas al manteniment dels requisits del present Reglament.*

48. *A partir de la seva inscripció en el Registre de Penyes, la penya podrà gaudir de totes les deferències i consideracions especials que li atorguen els Estatuts del FC BARCELONA en funció de la seva integració en la vida social del Club. Tota penya de nova creació inscrita al Registre de Penyes no podrà sol·licitar entrades per finals i partits A++ fins tres anys després de la seva inscripció.*

4. Registre de Penyes

49. El manteniment del registre de penyes és una eina necessària pel control i seguiment de l'evolució del moviment de penyes.

50. L'actual registre i per extensió el número de credencial de cada penya es basa en la data de constitució de l'entitat. Aquest número queda en qüestió en tant que no s'ha regularitzat d'acord amb les actualitzacions de cens que s'han realitzat.

51. Es planteja la regularització de la numeració en funció de l'antiguitat de la penya.

52. En tant que les penyes amb núm. de credencial de l'1 al 500, per la seva antiguitat, es desconeix en molts dels casos la data de creació, i en el cas de què el Club no disposi de dades fiables en quan al reconeixement d'aquesta antiguitat, es sol·licitaria que aportessin documents acreditatius de la data de constitució i vida continuada al llarg d'aquests anys (acta fundacional, estatuts en el moment de la fundació i/o certificat del Registre d'Associacions pertinent)

53. El registre de penyes oficials queda recollit al punt 5.- de l'actual Normativa, es planteja canvis que pretenen sintetitzar, escurçar el redactat i sobre tot recollir la figura del penyista, vinculant-la a la penya, al moviment de penyes i al FC Barcelona.

54. Aquesta qüestió queda recollida en el punt III d'aquesta ponència, on s'explicita la metodologia 2.0 que habilitarà aquesta figura i les referències a la protecció de dades i la vinculació d'aquesta cessió a l'article 15 dels Estatuts del FC Barcelona.

Article 8è.- REGISTRE DE PENYES OFICIALS

55. El Club disposarà d'un Registre de Penyes Oficials del FC BARCELONA, en el qual constaran les dades següents:

56. a) - Domicili, telèfon, fax, adreça de correu electrònic i Web oficial de la penya. No es permetrà la creació i/o existència de delegacions o seus diferents del domicili social.

57. b) Nom, cognoms, domicili, DNI, adreça de correu electrònic i número de telèfon de contacte dels penyistes, amb indicació dels que són socis, en aquest cas es facilitarà també el núm. de soci, amb la finalitat que el Club pugui relacionar-se amb els integrants de les penyes oficials i comunicar-los notícies i activitats del seu interès relacionades amb el FC BARCELONA i la seva condició de penyistes, per qualsevol mitjà o canal en compliment del previst en l'article de l'article 15 dels Estatuts del FC BARCELONA, que preveu una consideració especial per als integrants de les associacions que donin suport a les finalitats del FC BARCELONA

58. c) Dades del interlocutor i o persona de contacte de la penya amb el FC BARCELONA

59. d) Membres de la Junta Directiva

5. Manteniment cens de penyes

60. Si important és el procés de donar d'alta una penya i els requisits que ha de complir, més important és el manteniment d'aquestes dades i sobre tot el manteniment de la consideració de penya oficial del FC Barcelona.

61. La figura del delegat del Consell Consultiu pren rellevància en aquest seguiment, al marge del incompliment de la normativa que generaria situacions de baixa, de les seves consideracions i informes parteixen els processos que poden conduir també a la mateixa situació.

62. Es revisa en aquest sentit els punts 6.- REQUISITS DE MANTENIMENT i 7.- PÈRDUA DE LA CONDICIÓN DE PENYA OFICIAL i s'adapten d'acord als canvis propugnats en l'articulat anterior.

63. L'exigència que les penyes demostrin la seva vida activa ve determinada pel convenciment en el si del propi moviment i com a conclusió de l'estudi de penyes que en el moviment conviuen penyes amb un gran nivell d'activitat molt vinculades al territori amb d'altres que no en tenen cap i que es beneficien de l'estatus de penya oficial (entrades). Indiferentment de on estiguin ubicades, les penyes han de tenir un programa pels seus socis i un vincle amb la resta del moviment i això és el que realment es valora.

64. La modificació en el punt de pèrdua de la condició de penya es significativa en tant que planteja dos situacions de baixa, una temporal que s'allarga durant dos temporades i la definitiva que comporta la pèrdua de drets i antiguitat. És un plantejament rigorós i exigent i a la vegada flexible en quan a terminis que permet als components del moviment una posada al dia continuada, afavorida pel nou Web de penyes.

Article 9è.- REQUISITS DE MANTENIMENT

65. Totes les penyes hauran d'adoptar el compromís de mantenir activa la seva organització i funcionament, complint amb els requisits formals que els imposa la llei i la present Normativa, i es comprometran a actualitzar anualment les seves dades, preferentment entre els mesos de gener i juny, i a informar d'això al FC BARCELONA pels mitjans que el Departament de Penyes del Club a cada moment determini.

66. Es considera informació que necessàriament ha d'actualitzar cadascuna de les PENYES OFICIALS:

67. a) La realització de la seva assemblea anual, aportant un certificat de la mateixa signat pel president i pel secretari de la PENYA OFICIAL.

68. b) Qualsevol modificació en els càrrecs de la junta directiva, amb indicació de les

dades personals que han de constar en el Registre de Penyes

69. *c) Les altes i baixes de penyistes*

70. *d) Qualsevol modificació referent al domicili social, telèfon, fax, adreça de correu electrònic o Web.*

71. *e) Memòria d'activitats, en la qual es reflecteixin les celebracions, actes o esdeveniments en els quals hagin participat, i) organitzats per elles mateixes, ii) per altres penyes o iii) pel propi Club, així com informar sobre els esdeveniment esportius en els quals la penya hagi participat*

72. *Les penyes que no compleixin els anteriors requisits es consideraran no actives i podran ser donades de baixa del Registre de Penyes Oficials del Club.*

Article 10è.- PÈRDUA I RECUPERACIÓ DE LA CONDICIÓ DE PENYA OFICIAL

73. *1.- En cas que una penya incompleixi els requisits exigits per l'article 4t o no es mantingui actualitzada de conformitat amb el previst en l'article 9è serà donada de baixa de forma temporal i perdrà els drets i deferències que li atorguen la credencial. La penya podrà ser donada d'alta novament quan regularitzi la seva situació abans del inici de la temporada esportiva següent sense pèrdua de l'antiguitat.*

74. *Si aquesta situació perdurés dues anualitats serà donada de baixa de forma definitiva del registre de penyes perdent l'antiguitat i drets adquirits. La penya que per qualsevol motiu hagi perdut la seva condició de penya oficial podrà recuperar-la sempre i quan acrediti el compliment de tots els requisits establerts en l'article 4rt i disposi de l'informe favorable del delegat de zona.*

75. *2.- Així mateix podran perdre la condició de penya oficial aquelles que:*

76. *a) - Incompleixin qualsevol de les obligacions establertes en la present normativa.*

77. *b) - Facin mal ús de qualsevol dels signes distintius propietat del FC BARCELONA, creant confusió en el tràfic jurídic o competència deslleial.*

78. *c) - Fomentin qualsevol forma de violència.*

79. *d) - Causin i/o provoquin danys al patrimoni, instal·lacions, drets i/o interessos del FC BARCELONA*

80. *e) Falsegin les dades entregades al Club en relació als requisits establerts a l'article 4 per la creació i manteniment d'una penya oficial.*

81. *f)- Atemptin contra els principis i valors propis de l'entitat*

82. *3.- Les penyes que incorrin en algun dels supòsits indicats en l'apartat anterior*

podran ser donades de baixa temporal o definitivament segons la gravetat de la conducta a sancionar.

83. La baixa d'una penya podrà ser instada pel propi Club a iniciativa pròpia o a instàncies de qualsevol persona interessada.

84. Una vegada obert l'expedient es donarà trasllat de còpia del mateix al Síndic de Penyes, al delegat de zona i a la penya interessada perquè en el termini de 15 dies el delegat de zona emeti l'informe corresponent i la penya el plec de descàrrecs, amb la proposta de prova que, si escau, interressi que es practiqui.

85. Practicada la prova sota la supervisió del Síndic de Penyes, aquest emetrà una proposta de resolució que serà elevada a la Junta Directiva del FC BARCELONA per a la seva definitiva resolució.

6. Síndic de penyes

86. Figura de nova creació en el moviment de penyes. Les seves funcions s'incorporen a la nova Normativa i es presenten en el Congrés.

Article 14è. - EL SÍNDIC DE PENYES

87. 1.- *El Síndic de Penyes tindrà la responsabilitat de vetllar per la bona entesa entre les diferents Penyes del Barça així com de l'aplicació honesta i eficient dels acords entre Penyes i Club; sempre amb coordinació i coneixement del Consell de Penyes i de les parts implicades.*

88. 2.- *Le seves competències son:*

89. a) *Defensar i protegir els drets de les Penyes sempre i quan les qüestions plantejades siguin alienes a la competència del Síndic del Soci.*

90. b) *Actuar de mitjancer, intentant resoldre de manera consensuada els conflictes suscitats entre les Penyes i la direcció del Club, dels quals podrà recaptar la informació que cregui convenient. Tanmateix podrà fer-ho en els conflictes entre Penyes si és requerit o pel Club o per algun membre del Consell Consultiu de Penyes. De la mateixa manera podrà fer-ho en els conflictes de les penyes amb el delegat de zona al Consell Consultiu de Penyes a petició d'una penya o del propi delegat. En el cas de ser requerit per una penya el delegat ha de ser informat.*

91. c) *Presentar a la Junta Directiva els suggeriments que cregui oportuns en defensa dels drets de les Penyes.*

92. d) *Entendre, conèixer i tenir veu en l'elaboració del llistat de penyes reconegudes per l'entitat.*

93. e) *Assistir a les Assemblees del Consell de Penyes amb dret de veu i sense vot i, si s'escau, podrà assistir a les Trobades de Penyes.*

94. f) *Participar en les reunions mixtes entre el Consell de Penyes i la Comissió Social amb veu però sense vot.*

95. 3. *La intervenció del Síndic serà exclusivament a sol·licitud de:*

96. a) *President o representant de Penya.*

97. b) *D'algun membre del Consell de Penyes*

98. c) *D'algun membre del Club, sigui directiu o executiu.*

99. 4.- *Com membre institucional, tindrà la representativitat del Club en els actes que li siguin encarregats pels responsables de l'Àrea Social i Institucional del Club.*

Celebracions, actes i protocol

1. Objectius generals de la proposta

100. L'objectiu principal de la proposta és simplificar el text normatiu en el que es refereix a l'organització d'actes per part de les penyes del FC Barcelona per a què el mateix sigui més clar i adequat a la realitat del moviment.

2. Simplificació del text normatiu en quan a Organització i Participació del Club

101. En aquest apartat es proposa canvis no tant en el contingut com en la forma del redactat del punt 8.- CELEBRACIONS, ACTES I PROTOCOL de l'actual Normativa.

102. El redactat actual fixa una sèrie de requisits per a la organització d'actes tant de caràcter individual com col·lectius i també la forma com s'ha de sol·licitar, prioritza les activitats col·lectives de zona en quan a representació del Club, utilitzant l'expressió discrecionalment en quan a aquesta. En relació a aquestes trobades de zona la Normativa s'esplaià en el punt 8.9. i posa èmfasi sobre tot en les trobades lluny de Catalunya recomanant que s'organitzin coincidint amb el desplaçament del FC Barcelona. També es detalla en els punts 8.10. ALTRES TROBADES, 8.11. ANIVERSARIS, 8.12. INAUGURACIONS i 8.13. HOMENATGES, COL·LOQUIS, CONFERÈNCIES O ALTRES CELEBRACIONS, la diversitat d'actes que es poden organitzar. Tot plegat amb un únic objectiu comú, determinar la representació del Club en els actes, garantir la discrecionalitat excepte en dos casos, 50è i 25è aniversari, es determina que *el Club designarà, en cada cas, la màxima representació possible entre els/les membres de la Junta Directiva del FC Barcelona...*

La participació del Club en actes queda recollida a l'article 24è. La voluntat expressa del FC Barcelona és la participació en els actes en els que es sol·liciti la seva presència, la qualitat de la representació vindrà donada em relació al perfil de l'acte i d'acord a un llistat de prioritats que es detalla a l'apartat 2 del citat article 24. No obstant això, hem de promoure, a més a més de la representació de la Junta Directiva, Comissió Social i Comissió de Penyes, la participació activa de l'Agrupació Barça Jugadors en actes de penyes i potenciar, en col·laboració amb el Club, el desenvolupament del conveni signat entre aquest i l'Agrupació. De la mateixa manera i malgrat la dificultat que històricament ha tingut la participació de jugadors en actes socials i de penyes, hem de procurar pel compliment de la nova clàusula contractual que la Junta Directiva ha incorporat als contractes dels seus jugadors professionals, sempre que el calendari, la situació del jugador i el millor criteri de la direcció esportiva ho permeti.

103. Proposem en aquest apartat una simplificació del text i una assimilació del ja citat punt 8 de la Normativa vigent en dos articles, 23è. Organització d'esdeveniments i 24è. Participació del Club.

Article 23è. ORGANIZACIÓ D'ESDEVENIMENTS

104. 1. *Les penyes, de forma individual o col·lectiva, celebraran les trobades, actes o esdeveniments (d'ara endavant esdeveniments) que considerin oportuns, respectant sempre les finalitats definides en els seus estatuts i els valors propis del Club. El FC Barcelona prioritzarà, a l'efecte de representació, aquells esdeveniments de caràcter col·lectiu, és a dir, que impliquin la participació de més d'una penya (Trobades de Penyes).*

105. 2. *Les penyes que estiguin interessades a celebrar esdeveniments i sol·licitin la participació de representants del FC BARCELONA hauran de presentar per escrit la seva proposta i el calendari al Departament de Penyes del Club amb una antelació mínima d'un mes. En el cas de les penyes ubicades fora de Catalunya es recomana que els esdeveniments que organitzin i pels quals sol·licitin la presència de representació del FC BARCELONA coincideixin amb algun partit de qualsevol dels equips del Club.*

106. 3. *La proposta haurà de contenir:*

107. *a) el tipus d'esdeveniment*

108. *b) el dia, mes, hora i lloc de celebració,*

109. *c) el programa d'actes,*

110. *d) les autoritats locals, municipals, comarcals, provincials, etc., convidades i la previsió sobre la seva assistència, i*

111. *e) el nombre aproximat d'assistents previst.*

112. 4. *El Club analitzarà totes les propostes de participació rebudes i definirà el calendari dels actes en els quals participarà.*

Article 24è. PARTICIPACIÓ DEL CLUB

113. 1. *En tots els casos en els quals es sol·liciti la participació de representants del Club, serà el FC BARCELONA qui decidirà en quins esdeveniments participa i en quins no i, en cas de fer-ho, decidirà quines persones ho representaran en cada esdeveniment (president, directius, membres de la Comissió de Penyes o altres representants designats pel Club), segons les seves possibilitats. En cas de participar en l'esdeveniment, serà el Club qui establirà el seu paper i el protocol. En tots els esdeveniments, els representants del FC BARCELONA participants seran considerats la màxima autoritat de l'acte, juntament amb els representants locals de la població o lloc de celebració que correspongui i/o altres autoritats institucionals, si escau. L'assistència dels representants del Club serà confirmada a la penya, sempre i quan aquesta ho hagi realitzat dins el termini establert a l'article 23, amb una antelació màxima de tres setmanes. El FC Barcelona podrà variar aquest termini i la representació en qualsevol moment i en funció del calendari i/o compromisos sobrevinguts.*

114. 2.- El FC BARCELONA prioritzarà la seva representació en els esdeveniments en funció de la seva importància i atenent al següent ordre:

115. a) Celebració del 50è i 25è aniversari d'una penya;

b) Celebració trobades de zona;

c) Celebració 25 aniversari d'una penya

116. d) Inauguració de la seu d'una penya de nova constitució;

117. e) Inauguració d'un nou local d'una penya ja constituïda;

118. f) Celebracions que les penyes organitzin cada cinc anys a partir de la seva fundació;

119. g) Altres aniversaris, homenatges, col·loquis, conferències i altres celebracions.

120. El FC BARCELONA, tindrà així mateix en consideració el nombre d'assistents, antiguitat de la penya, coincidència amb algun desplaçament esportiu, activitat de la penya, etc., per designar el seu representant en l'acte.

1. Objectius de la proposta

121. L'objectiu que està subjacent en tots i cadascun dels punts és idèntic, elevar la marca penya. En aquest cas mitjançant el reconeixement de la figura del penyista, identificant-lo com a membre del moviment de penyes i dotant-lo d'un mecanisme, el carnet del penyista, que li permeti tenir accés a la informació i a les promocions que el FC Barcelona o el propi moviment de penyes promoguin.

122. La disponibilitat d'un cens fiable de penyistes aporta equanimitat a l'hora de dissenyar les polítiques distributives de serveis i ens dota d'una eina certa, avui només es pressuposa, amb un potencial social i econòmic que redunda en be de tot el col·lectiu.

123. De l'informe encarregat pel FC Barcelona s'extreuen una sèrie de conclusions en relació a la identitat de la penya que ens porten també a concloure en la necessitat que cada membre de cada una de les penyes estigui igualment identificat, no només nominalment sinó amb els objectius i el compromís social de l'entitat.

124. Els criteris que defineixen el que és una penya són dos, territori i activitats. La penya ha de ser una agrupació de barcelonistes arrelada al territori on s'ubica i promotores d'activitats d'acord amb els valors que identifiquen i que reflecteixen el compromís del FC Barcelona amb la societat, l'ètica, el civisme, la integració social, la tolerància, la esportivitat, el joc net, la solidaritat, la democràcia, la catalanitat i la universalitat.

125. És evident que aquest model de penya no es pot extrapolar al cent per cent a d'altres ciutats, com Barcelona i d'altres països, es per això que s'ha de treballar en un model que serveixi també per les penyes de Barcelona i del Món.

126. Una de les recomanacions de l'estudi és que les penyes del Món haurien d'estar vinculades a una ciutat seguint un dels criteris que fixa la definició de penya, territori i per tant proximitat.

127. És contradictori pensar que tots som iguals i per tant tots tenim idèntica accessibilitat als serveis que el Club davant de realitats tant diverses. És complex pensar avui en una categorització del moviment de penyes, però no és menys cert que les noves tecnologies ens ofereixen la possibilitat de conèixer més i millor el que les penyes de cada una de les zones en que està distribuït el mapa actual fa al llarg de la temporada.

128. El grau d'activitat, a vegades més, que el nombre d'associats, ha de ser un paràmetre de categorització en un futur. És evident que el nombre d'associats està

vinculat a una quota i que aquesta és tan diversa com penyes actives hi ha. Serà bo en un futur proper reflexionar sobre aquest fet.

2. Les penyes del Barça i la proposta 2.0

129. Les noves tecnologies, tal com dèiem ens han d'ajudar a desenvolupar aquest objectiu programàtic que és la identificació del col·lectiu de penyistes.

130. Un nou Web amb zones d'accés restringit a la penya i on s'introdueixin les dades dels socis de cadascuna d'elles.

131. Aquest nou Web que s'estrenarà a la temporada 2011/2012 tindrà un apartat de Penyes renovat i amb més funcions. Aquestes noves funcions s'aniran implementant progressivament segons avanci la temporada.

132. El apartat de Penyes constarà de dues parts diferenciades, una pública que serà semblant a la que tenim actualment amb un nou disseny, i altra per a cada penya que serà d'accés restringit.

133. Aquest nou Web es posa en marxa amb la intenció de millorar el servei i la comunicació entre el FC Barcelona i les Penyes. Així, aquest projecte finalitzarà amb el resultat de tenir un nou web per cada penya oficial del FC Barcelona.

134. En aquest nou Web de cada penya, al que es podrà accedir des del web del Club, cada penya barcelonista podrà publicar les seves notícies i informar de les seves activitats. Tanmateix, en cas que la penya disposi d'un lloc web propi, des del lloc web del Club disposarà d'un enllaç per poder accedir al seu lloc web propi.

135. A més, es posarà en marxa una part privada de cada penya a la que s'accedirà mitjançant un codi i un password.

136. A la part privada de cada penya es podran actualitzar les dades de la mateixa: Junta Directiva de la Penya, adreça, correu electrònic, ... També es podrà sol·licitar representació per als actes (atenent sempre al que marca la Normativa de Penyes) i comunicar les activitats. També s'habilitarà un espai per poder actualitzar el cens de cada penya amb la informació que es detallarà a la normativa.

137. Per gestionar aquesta part privada, la penya haurà de designar un o varis administradors de la seva pàgina. Els administradors podran accedir a la part privada del Web per realitzar canvis o sol·licitar actes/entrades. Aquesta és una figura molt important i hauria de ser algú de la Junta Directiva de la penya. Les informacions que canviï l'administrador, igualment seran validades pel Departament de Penyes.

3. Modificació de la Normativa de Penyes

138. La normativa s'adapta a aquest requeriment de forma genèrica. En l'article 1 DEFINICIÓ, apartat 2n s'explicita qui és i quin és el paper del penyista.

139. 2. Tenen la condició de penyistes totes aquelles persones físiques integrants d'una penya del FC BARCELONA, sotmeses voluntàriament als estatuts de la seva penya i a aquesta normativa, amb els drets i deures que aquestes i la llei corresponent els atorguen i compromeses amb les finalitats de la penya i el Club. El Club reconeixerà mitjançant el lliurament d'un carnet la condició de penyista a totes aquelles persones que la penya identifiqui com associats a la seva entitat i que els permetrà, en les condicions que anualment es determinin, accedir a la informació i promocions que en el seu benefici el Club i/o el moviment de penyes promogui, d'acord amb el que es descriu a l'article 8è.

140. En aquest sentit l'article 8è referit al REGISTRE DE PENYES, apartat b, concreta les dades que la penya haurà d'aportar de cada associat.

141. b) Nom, cognoms, domicili, DNI, adreça de correu electrònic i número de telèfon de contacte dels penyistes, amb indicació dels que són socis, en aquest cas es facilitarà també el núm. de soci, amb la finalitat que el Club pugui relacionar-se amb els integrants de les penyes oficials i comunicar-los notícies i activitats del seu interès relacionades amb el FC BARCELONA i la seva condició de penyistes, per qualsevol mitjà o canal en compliment del previst en l'article de l'article 15 dels Estatuts del FC BARCELONA, que preveu una consideració especial per als integrants de les associacions que donin suport a les finalitats del FC BARCELONA

4. Carnet de penyista

142. Tal i com ja ha quedat expressat, és molt important pel moviment tenir un cens fiable. Per això el Club ha preparat una eina al nou web de penyes que permetrà disposar d'un llistat sempre actualitzat del cens de penyistes. Aquesta serà una informació restringida a la que només té accés la penya amb les seves claus i el Futbol Club Barcelona.

143. Aquest llistat és el que permetrà al FC Barcelona editar el carnet de penyista. Aquest carnet ha d'identificar al penyista amb la seva penya i amb el FC Barcelona i en aquest sentit s'haurà d'incloure en el carnet els escuts que els identifiquen. D'aquesta forma la penya no haurà de duplicar la forma d'identitat del seu associat.

144. El cost instrumental del carnet és de 2 euros i s'emetrà per temporada i en un sol cop o màxim en dues vegades d'acord amb el llistat disponible en el moment de l'edició dels carnets. Aquest cost es podrà revisar anualment considerant l'evolució de les prestacions del carnet.

El número del carnet de penyista identificarà la zona on està ubicada la penya d'acord amb el mapa del moviment de penyes (àmbit 1, 2 o 3), el número d'ordre de la penya donat pel FC Barcelona en concordança amb la seva antiguitat i un número d'ordre segons el llistat de penyistes aportat per cada penya.

145. La cessió de dades per part de la penya es realitza a l'empara de l'apartat 2 c) de l'article 11 de la Llei Orgànica 15/1999 en què es preveu que no és necessari el consentiment del penyista si la cessió de dades que fa la penya al FC Barcelona té com a finalitat exclusiva la prestació de serveis vinculats a l'objectiu social de la penya, per tant "la comunicació només és legítima quan es limiti a la finalitat que la justifiqui". A més, i de conformitat amb el que estableixen els articles 5 i 6 de la Llei Orgànica 15/1999, de protecció de dades de caràcter personal i els articles 12 i 14 del seu Reglament de desplegament, aprovat pel Reial decret 1720/2007 i els articles 20, 21 i 22 de la Llei 34/2002, de 11 de juliol, de serveis de la societat de la informació i comerç electrònic, s'informarà als penyistes que les seves dades han estat cedides per la penya al FC Barcelona i que s'inclouran en el fitxer PENYISTES del qual és responsable el FC Barcelona i seran objecte de tractament amb la finalitat de mantenir i gestionar la relació dels penyistes amb el Club, en atenció amb la consideració especial per als integrants de les Penyes que preveu l'article 15 dels Estatuts del FC Barcelona i per enviar exclusivament publicacions i comunicacions per correu postal i electrònic referits a activitats, serveis i promocions del Club dirigits a integrants de Penyes. Els penyistes podran exercir els drets d'oposició, accés, rectificació i cancel·lació de dades de caràcter personal dirigint-se al FC Barcelona, per correu postal o per correu electrònic.

146. Un cop es posi en funcionament el nou Web, s'establirà un temps per a la incorporació de les dades dels associats en format compatible amb els que les penyes utilitzin habitualment (Excel, Access,...). Qui en el termini previst no hagi introduït les dades pot veure limitada l'accessibilitat de la seva penya i associats al servei d'entrades per a finals i/o partits importants.

1. Conclusions estudi realitzat per Adoria

147. Actualment el moviment de penyes del FC Barcelona s'engloba a l'Àrea Social del Club i presenta la següent estructura organitzava:

148. **Àrea Social:** la Junta Directiva es representada a través del vicepresident del FC Barcelona, Sr. Jordi Cardoner i Casaus i està encapçalada com a estructura de Club pel Director de l'Àrea Social.

149. **Comissió social i Comissió de Penyes:** òrgans de col·laboració de la Junta Directiva i que tenen com objectiu el desenvolupament d'activitats en el si de l'Àrea Social. S'anomenen i renoven cada temporada. Representen al FC Barcelona en diferents actes i activitats socials, especialment en aquells organitzats per les penyes. La primera té una vocació més ampla dins l'espectre social del FC Barcelona i la segona està plenament focalitzada en el moviment de penyes i les seves necessitats.

150. **Consell Consultiu de Penyes:** format per tants membres com delegats territorials de zona que conforma l'actual mapa de penyes. Es reuneix periòdicament. La seva tasca principal és la de tractar les inquietuds i suggeriments de les penyes del FC Barcelona, realitzant recomanacions i propostes a l'Àrea Social del Club sense caràcter vinculant.

151. **Delegats territorials:** són escollits cada 4 anys per les penyes que corresponen a cadascuna de les zones geogràfiques predefinides, són a la vegada presidents o vicepresidents de penyes i socis del FC Barcelona. Existeix un màxim de 2 mandats consecutius. Són els interlocutors naturals amb les penyes de la seva zona, qui les coneix i recull les seves inquietuds i necessitats, i el seu enllaç amb el club a través del Departament de Penyes.

152. Al llarg d'aquest any i amb la irrupció del projecte Penyes s.XXI s'han creat 4 comissions de treball delegades del Consell Consultiu, integrades per representants del mateix i per membres de les Comissions Social i de Penyes, amb la finalitat de treballar aspectes crítics del moviment de penyes:

- Cens, altes i baixes
- Entrades i desplaçaments
- Identitat del penyista
- Campus i activitats

153. **Departament de Penyes:** és el responsable de coordinar i gestionar les relacions amb les penyes, especialment a través dels seus delegats, proporcionant-los atenció, informació, assessorament i mitjans segons cada cas. En aquest sentit la creació de

l'Oficina de Penyes recentment creada és, segons analitza l'estudi, una molt bona eina i rep una molt bona valoració en aquest any de vida.

154. **Síndic de penyes:** és una figura independent, té la responsabilitat de vetllar per la bona entesa entre les penyes i entres aquestes i els seus representants, així com pel compliment honest i eficient de les normes acordades entre el moviment de penyes i el Club. En un altre punt de la ponència es detalla puntualment tots els aspectes d'aquesta figura que quedaran recollits a la Normativa de Penyes.

155. L'estudi conclou que en el 91% de les zones geogràfiques existeix de facto una estructura addicional no reconeguda de manera oficial històricament: les anomenades **federacions, agrupacions, associacions territorials de penyes.**

156. Aquestes agrupacions conformen una estructura supraterritorial i complementen la capacitat organitzativa i de servei del delegat territorial envers les penyes que integren la zona en qüestió: reunions de zona, desplaçaments, loteria, etc.

157. Les agrupacions territorials estan liderades en tots els casos per una Junta Directiva conformada per un número no estàndard de membres, que en tots els casos són també membres actius a les seves respectives penyes.

158. La fonamentació de l'existència d'una agrupació territorial és, en tots els casos, el fet que una única persona, el delegat de zona, no té mitjans suficients d'organització i articulació de serveis per a les penyes que integren el territori. Així mateix, un equip pot arribar més fàcilment a controlar i conèixer la realitat de les penyes de la seva zona, ja que entre diverses persones es pot arribar més fàcilment i més sovint a tot el territori.

159. Cal fer esment que, en la majoria de casos, les agrupacions territorials estan liderades per un President de la Junta Directiva que és coincident amb el Delegat de zona, però no sempre és així, precisament perquè no existeix regulació al respecte.

160. No existeix tampoc una forma homogènia de finançament, ja que no totes les agrupacions cobren una quota a les penyes, que voluntàriament, s'hi adhereixen. En el cas d'existir quota aquesta no és en cap cas igual a totes les agrupacions i estan, en principi, en dependència dels serveis que presten.

2. Nou model d'organització del moviment de penyes

161. A partir d'aquestes conclusions cal avaluar:

162. - La possibilitat de reconèixer i regular per part del Club les agrupacions territorials sota paràmetres comuns pel que fa al seu perfil: associació, agrupació, federació,... legalment constituïdes; òrgan de govern; estatuts; elecció de càrrecs, etc.

163. - L'actual mapa de penyes, el manteniment d'aquest o l'evolució i transformació d'aquest. En qualsevol cas aquest nou mapa haurà de ser fruit del debat en el sí del Consell Consultiu (amb el consens de cada zona) i d'acord amb les Comissions Social i de Penyes.

164. -L'actual distribució del mapa de penyes en l'àmbit 3, món, el manteniment d'aquest o l'evolució i transformació d'aquest. Aquest nou mapa haurà de ser fruit de la voluntat de les penyes d'aquest àmbit i haurà de comptar amb el consens de la Comissió Social i de Penyes, així com del Consell Consultiu.

165. - La obligatorietat de les penyes d'una zona de pertànyer a l'agrupació territorial i les condicions per a la seva adhesió, evitant conflictes fruit de l'actual règim de quotes o d'altres conceptes que les agrupacions actuals tenen implantats.

166. - Conversió de la figura del Delegat de zona elegit, de la forma que ara fixa la Normativa, en Delegat de zona fruit de la seva posició com a President i/o Vicepresident de l'agrupació territorial. Estudiar la possibilitat de delegació de funcions en el sí del Consell en un membre de la junta directiva de l'agrupació en cas d'impossibilitat per assistir a les convocatòries i garantir la presència activa de la zona.

167. - Conversió del Consell Consultiu en un òrgan més operatiu amb un model de gestió assimilable al de la Junta Directiva del FC Barcelona, incorporant la figura de Junta Delegada per a tractar els temes vinculats a la gestió del dia a dia.

168. - La possibilitat de transformar el Consell Consultiu en una assemblea representativa del moviment introduint elements correctors en el pes de cada zona en aquest òrgan a través de la ponderació de vot en funció del nombre de penyes i de penyistes a partir d'un cens real o d'altres paràmetres a avaluar.

169. - El reforçament de la figura de Delegat del Consell Consultiu derivada del procés d'autogestió que el moviment acordi amb el Club.

3. Implementació del nou model i periodificació

170. Tot aquest procés d'anàlisi i conclusions ha d'estar preparat pel Congrés de Penyes de l'any 2012, mesos abans que conclouï l'actual mandat dels delegats del Consell Consultiu.

171. A la finalització d'aquest Congrés s'obre una etapa precongressual que donarà lloc a una ponència marc, redactada abans de la primavera del 2012, que es posarà a debat del moviment.

172. La redacció d'aquesta ponència és una tasca del Consell Consultiu i serà fruit del treball a cada una de les zones, en especial en aquelles immerses avui en conflictes,

per a determinar la millor fórmula per estructurar cada zona. D'aquest debat intern han de sorgir les propostes de canvi de l'actual mapa de penyes si s'escau.

173. Les penyes podran aportar esmenes al document des del moment de la recepció, primavera de 2012, fins a la convocatòria del Congrés, juliol de 2012, aquestes seran debatudes en el si del Congrés de Penyes 2012 i finalment obtindrem un document base i el mandat de l'assemblea de penyes d'implementar les conclusions.

174. En el procés d'esmenes ha de participar molt activament a més del moviment de penyes, les Comissions Social i de Penyes, ja que en tots els casos el document ha de ser fruit del consens del moviment de penyes amb el Club.

175. Si el document final incorporés alguns dels elements a avaluar, això comportaria una modificació de la Normativa, en especial si es contempla la conversió del delegat de zona en delegat de zona fruit de la seva posició de president o vicepresident de l'agrupació territorial que donaria lloc a canvis en el procés electoral.

Barcelona, agost de 2011